

**Régime de retraite des employées et  
des employés de l'Université de  
Sherbrooke**

**États financiers  
au 31 décembre 2018**

**Régime de retraite des employées et  
des employés de l'Université de  
Sherbrooke**

**États financiers  
au 31 décembre 2018**

Rapport de l'auditeur indépendant	2 - 4
États financiers	
Situation financière	5
Évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations	6
Évolution des obligations au titre des prestations de retraite	7
Notes complémentaires	8 - 18

## Rapport de l'auditeur indépendant

---

Raymond Chabot  
Grant Thornton S.E.N.C.R.L.  
Bureau 500  
455, rue King Ouest  
Sherbrooke (Québec) J1H 6G4

T 819 822-4000  
Sans frais : 1 800 567-6958

Aux membres du comité de retraite du  
Régime de retraite des employées et des employés  
de l'Université de Sherbrooke

### Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers du Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke (ci-après « le régime de retraite »), qui comprennent l'état de la situation financière au 31 décembre 2018 et les états de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations et de l'évolution des obligations au titre des prestations de retraite pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du régime de retraite au 31 décembre 2018 ainsi que de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations et de l'évolution des obligations au titre des prestations de retraite pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les régimes de retraite.

### Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants du régime de retraite conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à notre audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

### Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les régimes de retraite, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité du régime de retraite à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider le régime de retraite ou de cesser son activité, ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière du régime de retraite.

### **Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce qu'elles, individuellement ou collectivement, puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne du régime de retraite;
- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;

- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité du régime de retraite à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener le régime de retraite à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Raymond Chabot Grant Thornton S.E. N.C. R. L.*

1

Sherbrooke  
17 mai 2019

---

<sup>1</sup> CPA auditeur, CA permis de comptabilité publique n° A120795

# Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

## Situation financière

au 31 décembre 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
<b>ACTIF NET DISPONIBLE POUR LE SERVICE DES PRESTATIONS</b>		
<b>Actif</b>		
Placements (note 4)	1 044 083 331	1 108 147 706
Intérêts, dividendes et autres comptes à recevoir	5 954 348	2 749 861
Trésorerie	5 983 334	1 777 769
	<u>1 056 021 013</u>	<u>1 112 675 336</u>
<b>Passif</b>		
Frais d'administration et honoraires de gestion à payer	832 585	684 029
<b>Actif net disponible pour le service des prestations</b>	<u>1 055 188 428</u>	<u>1 111 991 307</u>
<b>OBLIGATIONS AU TITRE DES PRESTATIONS DE RETRAITE (NOTE 6)</b>	<u>965 717 000</u>	<u>975 556 000</u>
<b>EXCÉDENT</b>	<u>89 471 428</u>	<u>136 435 307</u>
<b>Répartition – actif net disponible pour le service des prestations</b>		
Fonds du participant	337 928 295	367 248 338
Fonds – Université	314 576 579	346 289 109
Fonds général	400 389 836	398 059 741
Fonds des cotisations volontaires	307 260	394 119
Fonds des cotisations supplémentaires	1 668 746	
Fonds conservateur	317 712	
	<u>1 055 188 428</u>	<u>1 111 991 307</u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

Pour le comité de retraite,

Président

Membre

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations

pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	2018	2017
	\$	\$
Solde au début	<u>1 111 991 307</u>	<u>991 330 397</u>
Augmentation		
Revenus de placements		
Titres à revenu fixe		
Intérêts et autres	11 581 935	6 788 518
Titres à revenu variable		
Dividendes	13 847 369	11 109 006
Variations de la juste valeur des placements	(86 843 337)	108 824 836
Cotisations		
Employées et employés		
Services courants	18 045 678	17 029 370
Université		
Services courants	25 792 650	22 532 967
Transferts provenant d'autres régimes	1 731 404	2 222 627
	<u>(15 844 301)</u>	<u>168 507 324</u>
Diminution		
Transferts à l'extérieur du régime lors d'une retraite ou d'un décès	11 863 146	13 258 526
Prestations de retraite versées par le régime	20 757 897	18 824 075
Transferts à l'extérieur du régime lors de départs, de divorces et autres	4 833 003	5 389 251
Frais d'administration (note 8)	3 504 532	10 374 562
	<u>40 958 578</u>	<u>47 846 414</u>
<b>Augmentation (diminution) nette</b>	<b><u>(56 802 879)</u></b>	<b><u>120 660 910</u></b>
Solde à la fin	<u><u>1 055 188 428</u></u>	<u><u>1 111 991 307</u></u>

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.

**Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke**  
**Évolution des obligations au titre des prestations de retraite**  
pour l'exercice terminé le 31 décembre 2018

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Solde au début	<u>975 556 000</u>	<u>895 328 000</u>
Maintien du régime		
Prestations constituées (*)	39 434 100	36 420 500
Intérêts cumulés sur les prestations (*)	56 199 700	51 514 600
Transferts à l'extérieur du régime nets des transferts provenant d'autres régimes	(14 964 700)	(16 425 200)
Prestations versées	<u>(20 757 900)</u>	<u>(18 824 100)</u>
	<u>59 911 200</u>	<u>52 685 800</u>
Changement d'hypothèses et expérience		
Incidence des modifications sur les hypothèses actuarielles à la fin de l'exercice (note 6)	(25 032 000)	218 000
Incidence du rendement réel sur l'actif de la composante CD	<u>(44 718 200)</u>	<u>27 324 200</u>
	<u>(69 750 200)</u>	<u>27 542 200</u>
<b>Variation nette</b>	<u>(9 839 000)</u>	<u>80 228 000</u>
Solde à la fin	<u>965 717 000</u>	<u>975 556 000</u>

(\*) Selon les hypothèses établies par le comité de retraite du régime au 31 décembre de l'année précédente (note 6).

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers.



## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

---

#### 1 - DESCRIPTION SOMMAIRE DU RÉGIME DE RETRAITE

La description du Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke (ci-après le « régime de retraite ») fournie ci-dessous ne constitue qu'un résumé. Pour une information complète, on se référera au texte du régime de retraite.

##### Généralités

L'Université de Sherbrooke (ci-après l' « Université ») offre à l'ensemble de ses employées et de ses employés un régime de retraite, en vertu duquel les cotisations sont versées par l'employeur ainsi que par les participantes et les participants. Le régime de retraite est enregistré conformément à la Loi sur les régimes complémentaires de retraite (Québec).

##### Règlements du régime

Les droits des participantes et des participants, à compter du 1er janvier 1992, sont établis en fonction des sommes créditées à leur compte au fonds du participant et au fonds – Université. En tout temps avant leur retraite, les participantes et les participants peuvent se prévaloir d'une option de remplacement en vertu de laquelle leurs droits seraient établis en fonction du nombre d'années de service créditées.

Les droits des participantes et des participants pour les années de service antérieures au 1er janvier 1992 sont établis en fonction du nombre d'années de service créditées. Cependant, à l'égard de ces années, les participantes et les participants peuvent, en tout temps avant leur retraite, se prévaloir d'une option de remplacement en vertu de laquelle leur rente serait établie en fonction des sommes créditées à leur compte au fonds du participant et au fonds – Université.

##### Politique de capitalisation

En vertu de la Loi sur les régimes complémentaires de retraite (Québec), le promoteur, les participantes et les participants doivent financer le régime de retraite de façon à constituer les prestations déterminées selon les dispositions du régime de retraite. La valeur de ces prestations est établie au moyen d'une évaluation actuarielle périodique aux fins de capitalisation (note 5).

##### Âge de la retraite

La participante ou le participant peut prendre sa retraite à partir de l'âge de 55 ans. Toutefois, l'âge normal de la retraite est de 65 ans.

##### Prestations de retraite établies selon la composante à cotisations déterminées (CD)

Les prestations sont établies en fonction du capital accumulé dans le fonds du participant et le fonds – Université. Le fonds du participant est le fonds où sont déposées les cotisations des participantes et des participants, et le fonds – Université est le fonds où sont déposées les cotisations de l'employeur.

##### Prestations de retraite établies selon la composante à prestations déterminées (PD)

Les prestations sont calculées en tenant compte du nombre d'années de service créditées, multiplié par 1,6 % de la moyenne des cinq meilleures années de salaire annualisé.

Pour les participantes et les participants qui ont choisi le taux de cotisation réduit, la prestation est établie selon le nombre d'années de service créditées, multiplié par 1,3 % de la moyenne des cinq meilleures années de salaire annualisé.

##### Prestations PD versées par un régime en vertu de la loi (ARC)

La prestation provenant de la composante PD ne pourra être supérieure au plus petit des montants suivants :

- a) 2 % du salaire moyen des trois années les mieux rémunérées, multipliés par le nombre d'années de service créditées.
- b) 2 944 \$ multipliés par le nombre d'années de service créditées (2 914 \$ en 2017). Ce montant est indexé selon les dispositions applicables des lois fiscales.

Le nombre d'années de service créditées est limité à 35 à l'égard des années créditées avant le 1er janvier 1992.

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

---

#### 1 - DESCRIPTION SOMMAIRE DU RÉGIME DE RETRAITE (suite)

##### Répartition de l'actif net

L'actif net est réparti entre divers fonds de la façon suivante :

- Fonds du participant  
Les cotisations provenant des participantes et des participants, et l'augmentation de l'actif net découlant de ces cotisations sont accumulées dans ce fonds.
- Fonds – Université  
Les cotisations provenant de l'Université et l'augmentation de l'actif net découlant de ces cotisations sont accumulées dans ce fonds.
- Fonds général  
Ce fonds comprend les cotisations normales versées en excédent de celles requises aux fonds du participant et de l'Université. Il comprend aussi les cotisations spéciales pour combler les déficits actuariels ainsi que les virements des fonds du participant et de l'Université pour les participantes et les participants qui prennent une prestation provenant du régime. Les sommes servant à l'achat d'une prestation à laquelle la participante ou le participant a droit sont alors versées dans ce fonds.
- Fonds des cotisations volontaires  
Les cotisations volontaires des participantes et des participants, et l'augmentation de l'actif net découlant de ces cotisations sont accumulées dans ce fonds. Les prestations relatives à ces cotisations sont versées à même ce fonds. Il n'est actuellement plus permis aux membres de verser des cotisations volontaires.
- Fonds des cotisations supplémentaires  
Les cotisations supplémentaires provenant de l'Université pour les groupes d'employés à qui elles ont été accordées et l'augmentation de l'actif net découlant de ces cotisations sont accumulées dans ce fonds. Les prestations relatives à ces cotisations sont versées à même ce fonds.
- Fonds conservateur  
Ce fonds est destiné à recevoir les sommes transférées des autres fonds en vue d'assurer aux participantes et aux participants qui en font la demande un rendement plus stable au cours des années précédant leur retraite.

#### 2 - MODE DE PRÉSENTATION

Les états financiers sont établis selon les Normes comptables canadiennes pour les régimes de retraite et ils sont basés sur l'hypothèse de la continuité des activités. Pour établir les méthodes comptables qui ne concernent pas le portefeuille de placements ou les obligations au titre des prestations de retraite, le régime de retraite se conforme aux Normes comptables canadiennes pour les entreprises à capital fermé.

Les états financiers présentent la situation financière globale du régime de retraite considéré comme une entité distincte, indépendante du promoteur, des participantes et des participants. Ils sont préparés dans le but d'aider les participantes, les participants et les autres personnes intéressées à prendre connaissance des activités du régime de retraite au cours de l'exercice. Cependant, ils ne rendent pas compte de la sécurité des prestations pour les participantes et les participants considérés individuellement.

#### 3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

##### Estimations comptables

Pour dresser les états financiers, la direction doit faire des estimations et poser des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés dans les états financiers et les notes y afférentes. Ces estimations sont fondées sur la connaissance que la direction possède des événements en cours et sur les mesures que le régime de retraite pourrait prendre à l'avenir. Les résultats réels pourraient être différents de ces estimations.

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

---

#### **3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)**

##### **Placements**

Les opérations de placement sont comptabilisées à la date de transaction, soit la date à laquelle le régime de retraite devient partie aux dispositions contractuelles des acquisitions et cessions de placements.

Les placements sont comptabilisés à leur juste valeur. Les variations de la juste valeur des placements comprennent les gains et pertes réalisés et non réalisés.

##### **Contrats à terme, options sur devises et contrats de prise et mise en pension**

Le régime de retraite n'utilise pas la comptabilité de couverture pour comptabiliser les contrats à terme et options sur devises auxquels il recourt pour se protéger des fluctuations du taux de change provenant des placements investis en devises ainsi que les contrats de prise et mise en pension. Par conséquent, les contrats à terme et options sur devises ainsi que les contrats de prise et mise en pension sont constatés à l'état de la situation financière à leur juste valeur et les variations de la juste valeur sont présentées au poste Variations de la juste valeur des placements à l'état de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations.

##### **Obligations au titre des prestations de retraite**

Les obligations au titre des prestations de retraite correspondent à la valeur actuarielle des prestations constituées déterminée au moyen de la méthode de répartition des prestations au prorata des services et à partir des hypothèses les plus probables établies par la direction. L'évaluation actuarielle utilisée aux fins de la préparation des états financiers a été effectuée par une société d'actuaire indépendants et correspond à l'évaluation déterminée conformément aux Normes comptables canadiennes pour les entreprises à capital fermé, utilisée par le promoteur aux fins comptables.

##### **Revenus de placements**

Les revenus qui découlent des opérations de placement sont constatés selon la méthode de la comptabilité d'exercice. Les revenus d'intérêts sont constatés en fonction du temps écoulé, alors que les revenus de dividendes sont constatés au moment où ils sont acquis par le régime de retraite. Les revenus provenant de la participation au revenu net de fonds communs de placement sont constatés au moment de leur distribution au poste Variations de la juste valeur des placements.

##### **Frais de transaction**

Les frais de transaction associés à l'acquisition ou à la cession de placements sont constatés à l'état de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations au poste Variations de la juste valeur des placements.

##### **Cotisations**

Les cotisations des employées et des employés de l'Université sont constatées selon la méthode de la comptabilité d'exercice.

##### **Prestations**

Les prestations de retraite versées à des participantes, des participants ou autres sont constatées selon la méthode de la comptabilité d'exercice, c'est-à-dire à la date où elles sont payables.

##### **Transferts**

Les montants reçus ou transférés en vertu d'ententes de transférabilité sont comptabilisés à la date d'encaissement ou de décaissement.

##### **Remboursements**

Les montants à rembourser par suite du départ ou du décès de participantes et de participants sont comptabilisés lorsque les demandes de remboursement sont déposées par les participantes et les participants et, dans le cas du décès de participantes et de participants, lorsqu'il a été déterminé qu'aucune rente n'est payable au conjoint ou que les prestations devant être versées n'atteignent pas la totalité des cotisations versées.

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

#### 3 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite)

##### Conversion des devises

Le régime de retraite utilise la méthode temporelle pour la conversion des opérations libellées dans une monnaie étrangère. Selon cette méthode, les éléments monétaires d'actif et de passif ainsi que les placements sont convertis au cours à la date de fin d'exercice. Les revenus et les dépenses sont convertis au cours en vigueur à la date où ils sont constatés. Les gains et les pertes de change sur les placements sont inclus à l'état de l'évolution de l'actif net disponible pour le service des prestations au poste Variations de la juste valeur des placements.

##### Impôts sur le revenu

Le régime de retraite est une fiducie de pension enregistrée au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu et il est exempté d'impôts.

#### 4 - PLACEMENTS

	2018	2017
	\$	\$
<b>Fonds régulier</b>		
<i>Titres à revenu fixe</i>		
Billets à escompte à court terme	2 391 772	3 582 922
Obligations émises par les gouvernements fédéral, provinciaux et municipaux du Canada (a)	166 009 948	195 003 583
Obligations émises par les sociétés (fonds communs) (b)	1 617 151	1 599 846
Obligations émises par les sociétés (c)	8 090 577	5 130 367
Titres hypothécaires garantis à rendement réel (d)	2 226 104	4 264 823
Hypothèques commerciales (fonds communs) (e)	114 717 577	109 965 594
<i>Titres à revenu variable</i>		
Actions canadiennes	261 769 818	296 509 948
Actions étrangères – États-Unis	44 942 113	47 107 141
Actions étrangères – Europe, Asie et Extrême-Orient (E.A.E.O.)	12 074 587	13 361 893
Actions mondiales (fonds communs) (f)	346 339 963	369 451 503
<i>Placements alternatifs</i>		
Obligations de pays émergents (fonds communs)	60 408 864	58 921 140
Placements privés	26 800 313	48 741
<i>Produits dérivés</i>		
Contrats à terme sur devises	(3 517 054)	2 998 542
Prises et mises en pension	(95 838)	201 663
<b>Fonds conservateur</b>		
<i>Titres à revenu fixe</i>		
Obligations émises par les gouvernements fédéral, provinciaux et municipaux du Canada (g)	247 548	
<i>Titres à revenu variable</i>		
Actions canadiennes de grande capitalisation	59 888	
	1 044 083 331	1 108 147 706

(a) Les obligations émises par les gouvernements fédéral, provinciaux et municipaux du Canada ont une échéance moyenne de 4,90 années (4,82 années au 31 décembre 2017). Le taux de rendement à l'échéance de ces obligations est, en moyenne, de 2,36 % (2,15 % au 31 décembre 2017). La durée moyenne pondérée de ces obligations est de 3,44 années (3,67 années au 31 décembre 2017).

(b) Les obligations émises par les sociétés (fonds communs) ont une échéance moyenne de 9,15 années (9,17 années au 31 décembre 2017). Le taux de rendement à l'échéance de ces obligations est, en moyenne, de 3,60 % (3,18 % au 31 décembre 2017). La durée moyenne pondérée de ces obligations est de 6,28 années (6,47 années au 31 décembre 2017).

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

#### 4 - PLACEMENTS (suite)

- (c) Les obligations émises par des sociétés ont une échéance moyenne de 3,90 années (4,90 années au 31 décembre 2017). Le taux de rendement à l'échéance de ces obligations est, en moyenne, de 2,91 % (2,68 % au 31 décembre 2017). La durée moyenne pondérée de ces obligations est de 3,24 années (3,88 années au 31 décembre 2017).
- (d) Les titres hypothécaires garantis à rendement réel portent intérêt au taux de base déterminé par le fiduciaire, indexé annuellement à la date anniversaire du titre en fonction de l'Indice des prix à la consommation (IPC) à cette date. Ces titres ont un taux d'intérêt variant de 6,27 % à 7,44 % (5,97 % à 7,17 % au 31 décembre 2017) et ont une échéance moyenne de 5,7 années (6,7 années au 31 décembre 2017). Ces titres sont assurés par la Société canadienne d'hypothèque et de logement.
- (e) Les hypothèques commerciales (fonds communs) ont une échéance moyenne de 3,00 années (3,06 années au 31 décembre 2017). Le taux de rendement à l'échéance de ces hypothèques commerciales est, en moyenne, de 3,7 % (3,58 % au 31 décembre 2017). La durée moyenne pondérée de ces hypothèques commerciales est de 2,56 années (2,60 années au 31 décembre 2017).
- (f) Un montant de 5 999 911 \$ a réduit les honoraires des gestionnaires à titre de remboursement des frais découlant de la sous-performance relative à l'indice d'un gestionnaire en 2018 ainsi qu'en augmentation de la juste valeur du placement (un montant de 3 613 892 \$ a augmenté les honoraires des gestionnaires à titre de frais découlant de la performance relative à l'indice d'un gestionnaire en 2017 ainsi qu'en diminution de la juste valeur du placement). Au 31 décembre 2018, un montant de réserve de 1 300 152 \$ (8 252 080 \$ au 31 décembre 2017) a été constitué par le gestionnaire et est remboursable si ce gestionnaire n'atteint pas le rendement ciblé.
- (g) Les obligations émises par les gouvernements fédéral, provinciaux et municipaux du Canada (fonds conservateur) ont une échéance moyenne de 2,82 années. Le taux de rendement à l'échéance de ces obligations est, en moyenne, de 2,13 %. La durée moyenne pondérée de ces obligations est de 2,68 années.

Les placements sont confiés à deux institutions financières qui agissent en qualité de gardiens de valeurs du régime. La gestion des placements est effectuée par dix institutions spécialisées en gestion de portefeuilles.

#### Produits dérivés

Le régime de retraite a conclu des contrats à terme sur devises américaines en vertu desquels il est tenu de vendre à l'avenir des montants de devises à des taux de change prédéterminés. Ces contrats, liés à des placements investis en devises étrangères, atténuent les fluctuations futures des taux de change. Une stratégie d'options permettant d'améliorer le potentiel de gains de la stratégie ci-dessus est également utilisée. De plus, le régime de retraite a conclu des contrats de prises et de mises en pension en vertu desquels deux parties s'entendent simultanément sur deux transactions, soit une vente de titres obligataires au comptant suivie d'un rachat à terme à une date et un prix convenus d'avance.

Les contrats à terme sur devises, en dollars canadiens, se détaillent comme suit :

	2018		2017	
	Valeur notionnelle \$	Juste valeur \$	Valeur notionnelle \$	Juste valeur \$
<i>Échéance</i>				
1 mois	208 913 000	(3 517 054)	104 974 000	2 998 542

Les prises et mises en pension, en dollars canadiens, se détaillent comme suit :

	2018		2017	
	Valeur notionnelle \$	Juste valeur \$	Valeur notionnelle \$	Juste valeur \$
Prises en pension	21 250 000	(171 406)	19 950 000	281 713
Mises en pension	24 100 000	75 568	42 200 000	(80 050)
		(95 838)		201 663

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

#### 4 - PLACEMENTS (suite)

##### Processus d'évaluation

Les instruments financiers du régime de retraite qui sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de fin d'exercice se composent uniquement de placements.

La juste valeur des titres à revenu fixe, à l'exception des titres hypothécaires garantis à rendement réel et des hypothèques commerciales (fonds communs), est établie à partir de la moyenne des cours acheteur et vendeur à la date de l'état de la situation financière.

La juste valeur des titres hypothécaires garantis à rendement réel est équivalente au coût de ces placements, car les taux d'intérêt sont indexés annuellement à la date anniversaire du titre selon le niveau de l'IPC.

La juste valeur des hypothèques commerciales (fonds communs), des titres à revenu variable et des placements alternatifs est établie à partir du cours de fermeture à la date de l'état de la situation financière.

La juste valeur des contrats à terme sur devises est établie en considérant le coût de remplacement des contrats en vigueur aux conditions actuelles du marché.

La juste valeur des contrats de mises ou de prises en pension est établie en utilisant la juste valeur des instruments, ajustée en fonction du taux de financement à court terme négocié et de la date de transfert. La valeur de ces opérations correspond au gain ou à la perte qui aurait été réalisé si l'entente avait été réglée à la date d'évaluation.

##### *Hiérarchie des évaluations à la juste valeur*

Le tableau suivant présente les placements selon une hiérarchie des évaluations à la juste valeur. Cette hiérarchie classe les placements en trois niveaux selon l'importance des données utilisées pour l'évaluation de la juste valeur des placements. La hiérarchie des évaluations à la juste valeur se compose des niveaux suivants :

Niveau 1 : prix (non ajustés) cotés sur des marchés actifs pour des actifs financiers identiques;

Niveau 2 : données autres que les prix cotés visés au niveau 1, qui sont observables pour l'actif concerné, soit directement (à savoir des prix) ou indirectement (à savoir des données dérivées de prix);

Niveau 3 : données relatives à l'actif qui ne sont pas basées sur des données observables de marché (données non observables).

Le niveau de hiérarchie au sein duquel les placements ont été classés est déterminé d'après le niveau des données le plus bas qui sera significatif pour l'évaluation de la juste valeur.

Les placements sont regroupés comme suit, selon la hiérarchie des évaluations à la juste valeur :

				2018
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
Titres à revenu fixe – Autres	1 617 151	176 739 845		178 356 996
Titres à revenu fixe – Titres hypothécaires	114 717 577		2 226 104	116 943 681
Titres à revenu variable	665 186 369			665 186 369
Placements alternatifs	60 408 864		26 800 313	87 209 177
Contrats à terme sur devises		(3 517 054)		(3 517 054)
Prises et mises en pension		(95 838)		(95 838)
	<u>841 929 961</u>	<u>173 126 953</u>	<u>29 026 417</u>	<u>1 044 083 331</u>
				2017
	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
	\$	\$	\$	\$
Titres à revenu fixe – Autres	1 599 846	203 716 872		205 316 718
Titres à revenu fixe – Titres hypothécaires	109 965 594		4 264 823	114 230 417
Titres à revenu variable	726 430 485			726 430 485
Placements alternatifs	58 921 140		48 741	58 969 881
Contrats à terme sur devises		2 998 542		2 998 542
Prises et mises en pension		201 663		201 663
	<u>896 917 065</u>	<u>206 917 077</u>	<u>4 313 564</u>	<u>1 108 147 706</u>

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

#### 4 - PLACEMENTS (suite)

Le tableau qui suit présente un rapprochement des évaluations à la juste valeur de niveau 3 entre le début et la fin de l'exercice :

	<b>2018</b>		
	<b>Titres à revenu fixe</b>	<b>Placements alternatifs</b>	<b>Total</b>
	\$		\$
Solde au début	4 264 823	48 741	4 313 564
Acquisitions		26 751 572	26 751 572
Cessions	(2 038 719)		(2 038 719)
Solde à la fin	<u>2 226 104</u>	<u>26 800 313</u>	<u>29 026 417</u>
	<b>2017</b>		
	<b>Titres à revenu fixe</b>	<b>Placements alternatifs</b>	<b>Total</b>
	\$	\$	\$
Solde au début	5 069 689	48 741	5 118 430
Cessions	(804 866)		(804 866)
Solde à la fin	<u>4 264 823</u>	<u>48 741</u>	<u>4 313 564</u>

#### Engagements

Le régime de retraite s'est engagé à effectuer des placements qui seront financés au cours des exercices à venir conformément aux modalités convenues dans les conventions. Les engagements pris par le régime de retraite au 31 décembre s'établissent comme suit :

	<b>2018</b>
	\$
Placements privés	
Dettes	35 000 000
Autres	5 010 391
<b>Total</b>	<u>40 010 391</u>

Le financement des engagements mentionnés ci-dessus peut être demandé à diverses dates jusqu'en 2023. La juste valeur de ces engagements est nulle au 31 décembre 2018.

#### 5 - INFORMATIONS À FOURNIR CONCERNANT LE CAPITAL

Le régime de retraite définit son capital comme étant l'excédent (le déficit) de l'actif net disponible pour le service des prestations par rapport aux obligations au titre des prestations de retraite.

Les objectifs du régime de retraite en matière de gestion du capital sont, entre autres, d'investir les actifs sous gestion selon la politique de placement en vigueur (note 7), et ce, tout en maintenant des niveaux suffisants de liquidités afin d'acquiescer ses obligations courantes. De plus, le régime de retraite a pour objectif de garantir la capitalisation intégrale des prestations à long terme.

Le régime de retraite est soumis à la Loi sur les régimes complémentaires de retraite (Québec) et au Règlement concernant le financement des régimes de retraite des secteurs municipal et universitaire qui exigent qu'un régime de retraite fasse l'objet d'une évaluation actuarielle complète, selon les approches de capitalisation et de solvabilité, au moins une fois tous les trois ans. Le régime de retraite pourrait être appelé à prendre des mesures pour combler les déficits de capitalisation et de solvabilité, le cas échéant, en exigeant que le promoteur verse des cotisations d'équilibre spéciales en sus des cotisations pour services courants.

L'évaluation actuarielle complète la plus récente a été effectuée au 31 décembre 2015, a été publiée en septembre 2016 et a été déposée auprès de Retraite Québec. La prochaine évaluation actuarielle complète doit être effectuée en date du 31 décembre 2018 et sera déposée au cours de l'exercice 2019.

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

#### 5 - INFORMATIONS À FOURNIR CONCERNANT LE CAPITAL (suite)

Au 31 décembre 2015, le régime de retraite avait un surplus actuariel de 39 328 200 \$ selon l'approche de capitalisation et un déficit actuariel de 168 625 900 \$ selon l'approche de solvabilité. La valeur actuarielle de l'actif du régime de retraite a été établie à 884 218 400 \$, alors que la valeur actuarielle du passif du régime de retraite (soit les obligations au titre des prestations de retraite) a été établie à 844 890 200 \$ selon l'approche de capitalisation.

La valeur actuarielle de l'actif du régime de retraite servant à déterminer la situation financière selon les approches de capitalisation et de solvabilité est fondée sur la juste valeur des placements ajustée pour tenir compte des montants à payer et à recevoir du régime de retraite. La valeur actuarielle du passif du régime de retraite et les cotisations pour services courants selon les approches de capitalisation et de solvabilité ont été calculées en utilisant la méthode de répartition des prestations au prorata des services.

#### Cotisations

À partir du 1er janvier 2017, en vertu des règlements du régime de retraite, les cotisations ont été effectuées comme il est illustré dans le tableau suivant. Ces taux ont été établis à partir de la dernière évaluation actuarielle du 31 décembre 2015 et ils sont en vigueur depuis le 30 décembre 2016.

	Employé(e)	Université			
		Employé(e) de moins de 40 ans	Employé(e) de plus de 40 ans	Cotisation additionnelle	Cotisation supplémentaire (**)
Taux régulier	6,27 %	3,73 %	6,23 %	2,82 %	2,75%
Taux réduit (*)	5,14 %	3,06 %	5,06 %	2,82 %	2,75%

(\*) Pour les participantes et les participants qui en font le choix et dont le salaire est inférieur à 1,5 fois le maximum des gains admissibles de Retraite Québec.

(\*\*) Depuis le 1er janvier 2018, cette cotisation, versée par l'Université, est uniquement applicable aux participantes et aux participants pour qui la cotisation s'applique.

Si les exigences actuarielles pour les services passés et courants exigent une cotisation additionnelle, celle-ci est partagée par les participantes et les participants ainsi que par l'Université à raison de 45 % et de 55 % respectivement.

#### 6 - OBLIGATIONS AU TITRE DES PRESTATIONS DE RETRAITE

##### Hypothèses actuarielles

L'évaluation actuarielle des obligations au titre des prestations de retraite a été extrapolée à partir de l'évaluation actuarielle aux fins de capitalisation établie le 31 décembre 2015 par la société d'actuaire Mercer.

Les hypothèses utilisées pour déterminer les obligations au titre des prestations de retraite tiennent compte des prévisions concernant la situation du marché à long terme. Les principales hypothèses économiques utilisées pour l'évaluation sont les suivantes :

- Augmentation des salaires : 3,0 % par année (3,0 % en 2017)
- Indexation des rentes pour les participantes et les participants ayant terminé :
  - Avant le 1er janvier 2007 : 0,25 % par année en 2018 (0,25 % en 2017)
  - Après le 31 décembre 2006 : 1,00 % par année en 2018 (1,00 % en 2017)
- Taux de rendement net des actifs (taux d'actualisation) : 6,00 % (5,75 % en 2017) pour 2018 et les années suivantes
- Taux d'inflation : 2,0 % par année (2,0 % en 2017)



## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

#### 6 - OBLIGATIONS AU TITRE DES PRESTATIONS DE RETRAITE (suite)

Les données et hypothèses démographiques et certaines données économiques sont fondées sur l'évaluation actuarielle aux fins de capitalisation et sont mises à jour annuellement. Les principales hypothèses démographiques ont trait notamment à la mortalité, à l'âge de la retraite prévu et à la cessation d'emploi. Les hypothèses utilisées aux fins de l'établissement des états financiers sont légèrement différentes des hypothèses utilisées aux fins de capitalisation (note 5).

#### 7 - INSTRUMENTS FINANCIERS

##### Risques financiers

Le régime de retraite est exposé à divers risques financiers qui résultent à la fois de ses activités d'investissement et de ses opérations.

La politique de placement du régime de retraite prévoit une diversification des risques financiers au moyen d'une diversité de placements, à savoir les titres à revenu fixe, les titres à revenu variable, les placements alternatifs et les produits dérivés. Pour chaque catégorie de placements, des critères de diversification et des plafonds d'exposition sont définis.

Les principaux risques financiers auxquels le régime de retraite est exposé sont détaillés ci-après.

##### Risque de marché

###### – Risque de change :

Le risque de change provient des placements du régime libellés en devises étrangères et des contrats à terme, et est atténué par la politique de gestion des devises. Cette dernière s'applique uniquement aux placements exposés au risque de change contre le dollar américain.

Le risque de change est associé aux fluctuations des taux de change des placements effectués en devises étrangères. Voici les détails du risque de change pour les placements :

	2018		2017	
	\$	%	\$	%
Investissement total exposé au risque de change	460 567 000	44,11	487 350 000	43,98
Investissement couvert contre le risque de change (*)	(218 077 000)	-20,89	(108 292 000)	-9,77
Investissement net exposé au risque de change	<u>242 490 000</u>	<u>23,23</u>	<u>379 058 000</u>	<u>34,21</u>

(\*) La couverture contre le risque de change est effectuée par l'utilisation de contrats à terme sur devises contre le dollar américain.

##### Répartition par devise de l'investissement net exposé au risque de change

		2018	2017
		\$	\$
USD	Dollar américain	231 952 000	366 954 000
EURO	Euro	6 323 000	7 733 000
JPY	Yen	4 215 000	4 371 000
		<u>242 490 000</u>	<u>379 058 000</u>

Au 31 décembre 2018, si le dollar canadien s'était apprécié ou déprécié de 1 % par rapport aux autres devises, toutes les autres variables restant constantes, l'actif net disponible pour le service des prestations et les variations de la juste valeur des placements auraient diminué ou augmenté d'environ 2 425 000 \$ (3 791 000 \$ au 31 décembre 2017). Les résultats réels peuvent différer de cette analyse de sensibilité et l'écart pourrait être important.

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

---

#### 7 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

– Risque de taux d'intérêt :

Le risque de taux d'intérêt a trait à l'incidence des fluctuations des taux d'intérêt sur la juste valeur ou sur les flux de trésorerie futurs des instruments financiers.

Les titres à revenu fixe portent intérêt à taux fixe et exposent donc le régime de retraite au risque de variations de la juste valeur découlant des fluctuations des taux d'intérêt. Certains fonds communs de placement exposent indirectement le régime de retraite au risque de taux d'intérêt.

Au 31 décembre 2018, si les taux d'intérêt en vigueur dans le fonds régulier avaient augmenté ou diminué de 1 %, toutes les autres variables restant constantes, l'actif net disponible pour le service des prestations et les variations de la juste valeur des placements auraient diminué ou augmenté d'environ 6 045 000 \$ (7 404 000 \$ au 31 décembre 2017). Les résultats réels peuvent différer de cette analyse de sensibilité et l'écart pourrait être important.

– Risque de fluctuation de la juste valeur des placements :

Le risque de marché correspond également au risque de fluctuation de la juste valeur ou des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier en raison de la variation des cours du marché, autre que celle découlant du risque de change et de taux d'intérêt. Le régime de retraite est exposé à ce risque en raison de ses activités de placement. Le niveau de risque auquel est exposé le régime de retraite varie selon la conjoncture des marchés, les attentes relatives aux mouvements des cours et des rendements futurs et la composition de l'actif.

Le régime de retraite gère le risque du marché – risque de fluctuation de la juste valeur des placements principalement par la diversification, à l'échelle mondiale, de ses placements dans différents secteurs et par diverses stratégies de placement.

Le régime de retraite est exposé aux fluctuations de la juste valeur en raison des actions, des obligations et des parts de fonds communs de placement. Au 31 décembre 2018, si les cours des bourses mondiales avaient augmenté ou diminué de 10 %, toutes les autres variables restant constantes, l'actif net disponible pour le service des prestations aurait augmenté ou diminué d'environ 104 308 000 \$ (109 710 000 \$ au 31 décembre 2017). Les résultats réels peuvent différer de cette analyse de sensibilité et l'écart pourrait être important. Certains fonds communs de placement exposent aussi indirectement le régime de retraite au risque de fluctuation de la juste valeur des placements.

#### *Risque de crédit*

Le régime de retraite est exposé au risque qu'une contrepartie manque à ses engagements ou devienne insolvable. Le risque de crédit représente un risque de perte découlant de l'incapacité d'un tiers à s'acquitter de ses obligations financières à l'égard du régime. Un risque de crédit peut découler directement d'un débiteur ou d'un émetteur de titres, ou indirectement d'un garant d'une obligation de crédit.

Le régime de retraite gère activement les risques de crédit. Lorsqu'on détecte une exposition excessive à des risques individuels ou à des groupes de risques, le régime prend les mesures nécessaires pour atténuer ces risques. La politique de placement prévoit des restrictions quant à la concentration acceptable du portefeuille par émetteur.

Les instruments financiers qui exposent potentiellement le régime de retraite à un risque de crédit représentent des intérêts, des dividendes et d'autres comptes à recevoir, de la trésorerie ainsi que des placements investis en obligations, en titres hypothécaires garantis et en billets à escompte. Les fonds d'obligations et d'hypothèques commerciales (fonds communs) exposent également indirectement le régime de retraite au risque de crédit. L'exposition maximale, directe et indirecte, correspond à 367 647 000 \$ (382 996 000 \$ au 31 décembre 2017).

Au 31 décembre 2018, le portefeuille du régime de retraite est largement diversifié. La plus grande concentration de crédit direct se trouve dans les titres émis par les gouvernements provinciaux pour un montant correspondant à 44 % (44 % au 31 décembre 2017 dans des titres émis par le gouvernement fédéral du Canada) des actifs financiers exposés au risque de crédit.

## Régime de retraite des employées et des employés de l'Université de Sherbrooke

### Notes complémentaires

au 31 décembre 2018

#### 7 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite)

##### Risque de liquidité

La gestion du risque de liquidité vise à maintenir un montant suffisant de trésorerie et d'équivalents de trésorerie. Les liquidités du régime de retraite sont analysées afin de s'assurer que le régime puisse dégager les fonds nécessaires pour faire face à ses obligations courantes et acquérir des placements de façon rapide et rentable.

Le régime de retraite investit la très grande majorité de ses actifs dans des titres qui sont négociés sur des marchés actifs et qui peuvent être facilement cédés dans des conditions dites normales.

Les passifs inclus dans l'actif net disponible pour le service des prestations ont une échéance de moins de trois mois.

#### 8 - FRAIS D'ADMINISTRATION

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
	\$	\$
Honoraires des gestionnaires		
Frais de base	6 257 070	4 943 314
Frais de souscription	1 300 838	
Frais liés à la performance	(5 999 911)	3 613 892
Honoraires des gardiens de valeurs	210 467	220 584
Honoraires des actuaires	380 675	339 260
Honoraires des avocats	66 655	29 516
Honoraires de l'auditeur	23 656	20 236
Salaires	316 729	308 991
Rapport annuel, assurances et autres frais d'administration	475 927	446 341
Frais de délégation versés à l'Université de Sherbrooke	472 426	452 428
	<u>3 504 532</u>	<u>10 374 562</u>