



Maîtrise en études politiques appliquées  
Cheminement en droit international et politique internationale appliqués (DIPIA)  
Université de Sherbrooke  
2500, boul. de l'Université, Sherbrooke, QC, Canada

***Bureau d'analyse en politique internationale (BAPI)***

# Mandat de recherche exploratoire sur la consolidation du plan stratégique à l'attention de **FRANCOPOL**

---

***Rapport exécutif***



**Kassandra Boisvert**, B.A. et Candidate à la maîtrise en études politiques appliquées.

**Zoe Martin**, B.A. et Candidate à la maîtrise en études politiques appliquées.

**Catherine Mercier**, B.A. et Candidate à la maîtrise en études politiques appliquées.

Souhaitant assurer sa pérennité et son dynamisme, *FRANCOPOL* a fait appel au Bureau d'analyse en politique internationale (BAPI) dirigé par le Professeur Adib Bencherif afin d'obtenir et d'entretenir une collaboration avec une vision externe. Une équipe de recherche a donc obtenu le mandat d'analyser *FRANCOPOL*, en se penchant sur sa structuration, son fonctionnement, ses objectifs, ses différentes évolutions et son avenir en tant que réseau. Dans le but de répondre aux attentes de l'organisme, l'équipe a répondu à la question de recherche suivante : **Comment consolider, en prenant en considération les thèmes géopolitiques actuels, le plan stratégique 2022-2025 de *FRANCOPOL* ?** Afin de répondre à cette question, l'équipe de recherche a analysé les trois objectifs du plan stratégique, soit mobiliser, moderniser et promouvoir, notamment en identifiant leurs enjeux et en formulant des recommandations.

Dans le cadre de cette enquête, trois méthodes de collecte de données furent utilisées, soit l'atelier, l'entrevue et l'analyse comparative. L'équipe de recherche a animé un atelier en novembre 2022 avec le *Comité de direction* de *FRANCOPOL* afin d'établir les bases de la recherche. Par la suite, l'équipe a conduit 8 entrevues semi-dirigées avec des personnes membres et non membres aux profils variés pour approfondir les réflexions. Une analyse comparative des réseaux policiers et des réseaux de l'OIF a finalement été produite afin de faire ressortir les similitudes et les différences par rapport à *FRANCOPOL*.

À la suite d'une analyse approfondie sur la consolidation du plan stratégique 2022-2025 de *FRANCOPOL*, l'équipe de recherche a formulé plusieurs recommandations qui pourraient contribuer à la réalisation des différents objectifs. Ci-dessous un aperçu des principales recommandations.

### **Assurer la constance des comités techniques en ayant une co-coordination Nord-Sud**

Pour assurer une constance des opérations et un leadership soutenu, il est recommandé que les comités techniques soient gérés par une co-coordination Nord-Sud, soit une personne provenant de l'Amérique du Nord ou de l'Europe et une personne provenant de l'Afrique. Ainsi, tout en assurant diversité et inclusion, une séparation des tâches et de la charge de travail pourra être mise en place au sein de la coordination des comités.

### **Tenir des élections pour les postes au *Comité de direction***

Lors des entrevues, certaines personnes membres ont soulevé un manque de transparence quant au processus de nomination des personnes membres du *Comité de direction*. Il est ainsi recommandé de tenir des élections pour les postes au *Comité de direction*. La durée des mandats et la possibilité de les renouveler seraient à déterminer par vote, lors d'une Assemblée générale. Cette recommandation permettrait de légitimer davantage le *Comité de direction* et d'assurer un processus pérenne, neutre, autonome et indépendant.

### **Consolider les comités techniques actuels et ne pas en créer des nouveaux**

Étant la colonne vertébrale de *FRANCOPOL*, il est essentiel de consolider et de mettre à jour les comités techniques, et ce, selon les intérêts des personnes membres et des enjeux d'actualité internationale. C'est pourquoi, à court terme, il est recommandé de solidifier les bases des comités techniques et de ne pas en créer de nouveau pour le moment. Une fois les comités techniques majoritairement consolidés, la création de nouveaux comités pourrait alors être envisagée.

### **Organiser un Congrès international sur les enjeux environnementaux et leurs impacts sur le travail des réseaux policiers**

Ayant des impacts non négligeables sur les réseaux policiers, les enjeux climatiques doivent être intégrés au sein des activités de *FRANCOPOL*. À cet égard, il est recommandé d'organiser un Congrès international portant sur la thématique des enjeux environnementaux et de leurs impacts sur le travail des personnes policières. Ce Congrès permettrait à l'organisme de se moderniser, ainsi que de devenir un pôle d'excellence dans le partage et l'émergence de nouvelles tendances en matière de formation policière.

### **Faciliter l'utilisation du Carrefour *FRANCOPOL* de l'information et du savoir (CFIS) par l'entremise d'une formation**

Considérant qu'il s'agit d'une mine d'informations non négligeable pour *FRANCOPOL*, il est recommandé de développer un guide d'utilisation du CFIS, accompagné d'une formation aux membres. Lors des entrevues, des personnes membres ont soulevé un enjeu lié à la consultation de cet outil. Pour elles, le CFIS n'est pas nécessairement facile à utiliser et les documents sont difficilement retrouvables. Un guide et une formation permettraient donc de maximiser et d'accroître l'utilisation du CFIS.

### **Poursuivre le mandat de recherche avec le Bureau d'analyse en politique appliquée (BAPI) de l'Université de Sherbrooke**

Cette recherche exploratoire a permis de faire ressortir plusieurs enjeux et réflexions qui méritent d'être approfondis. Afin de débiter la mise en oeuvre des recommandations et pour poursuivre la recherche, il est recommandé de mobiliser les services d'un prochain groupe de stagiaires, candidats.es à la maîtrise en études politique appliquées de l'Université de Sherbrooke. Cette continuité et cette exploration permettrait davantage de consolider la vision et le plan stratégique de *FRANCOPOL* tout en assurant une pérennité et un dynamisme.

Pour l'analyse complète des objectifs et une liste exhaustive des recommandations, se référer au rapport substantiel produit dans le cadre de cette recherche exploratoire. Enfin, en adoptant ces recommandations, l'équipe de recherche croit sincèrement que *FRANCOPOL* pourra assurer sa pérennité et accroître son dynamisme.