

TITRE: COMPTE-RENDU

AUTEUR: FLORENCE CHOQUETTE

PUBLICATION: RECHERCHE ET POLITIQUE APPLIQUÉE, VOLUME 1 - NUMÉRO 1

ÉDITEUR: LES ÉDITIONS DE L'UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

ANNÉE: 2025

PAGES: 59-63

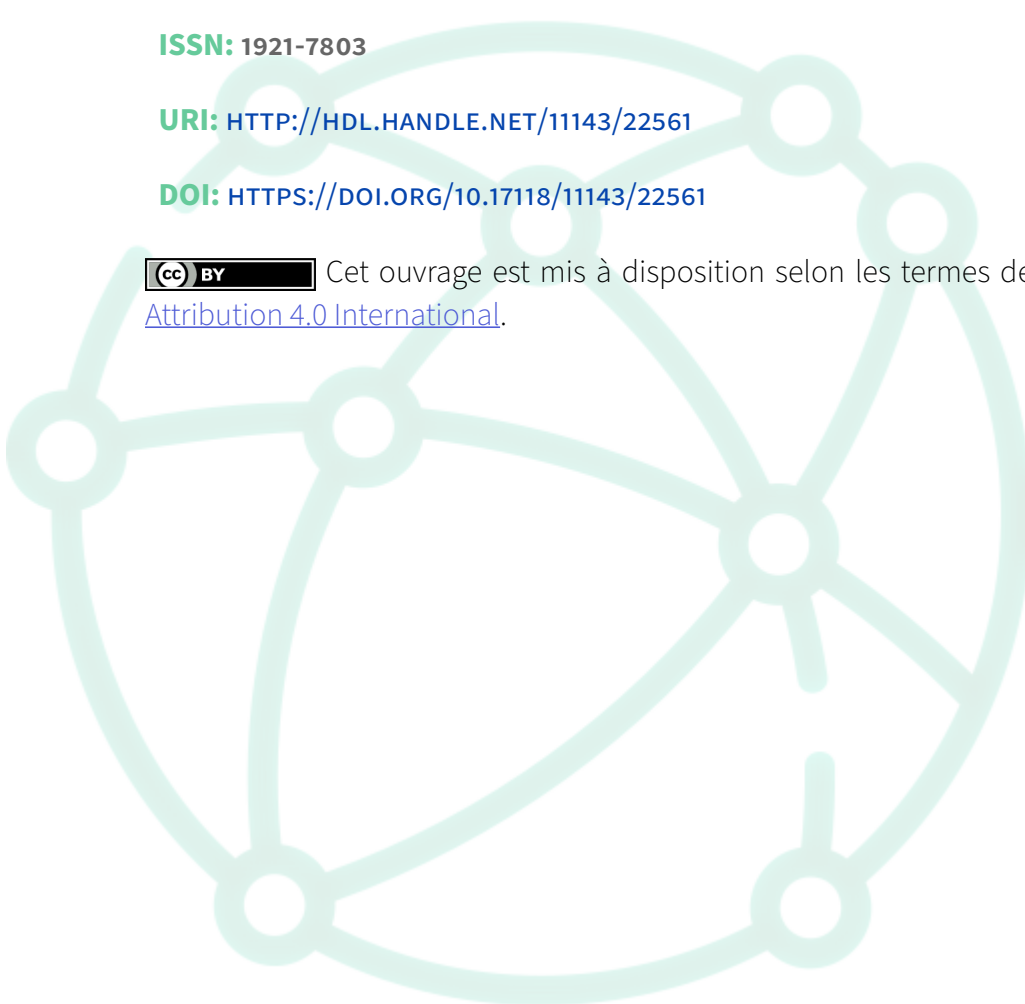
ISSN: 1921-7803

URI: [HTTP://HDL.HANDLE.NET/11143/22561](http://hdl.handle.net/11143/22561)

DOI: [HTTPS://DOI.ORG/10.17118/11143/22561](https://doi.org/10.17118/11143/22561)



Cet ouvrage est mis à disposition selon les termes de la licence Creative Commons Attribution 4.0 International.



CALLONICO, GUILLAUME A., *DON'T LOOK EAST; LE RÉVEIL GÉOPOLITIQUE DE LA FINANCE. ÊTES-VOUS PRÊT À AFFRONTER LA GUERRE ?* DÉCEMBRE 2022, ÉDITEUR INDÉPENDANT, MONTRÉAL, 288 PAGES

Compte-Rendu

Florence Choquette

Candidate à la maîtrise en études politiques appliquées, Université de Sherbrooke

Ces dernières années, plusieurs crises internationales ont montré les conséquences de la grande interdépendance mondiale de plusieurs secteurs tels que la finance, la sécurité, le commerce, etc. La particularité de ces crises est qu'elles ont tendance à se renforcer mutuellement et à affecter plus d'un secteur. La guerre en Ukraine et la pandémie de COVID-19 sont des exemples flagrants de ce type de crise. Michael Lawrence, Scott Janzwood et Thomas Homer-Dixon utilisent justement le concept de « polycrise globale » pour désigner des crises provenant de plusieurs systèmes qui s'entremêlent de façon à réduire considérablement les perspectives de l'humanité (Lawrence, Janzwood et Homer-Dixon, 2022, 2).

Dans ce contexte de polycrise globale (Lawrence, Janzwood et Homer-Dixon, 2022, 2), il est légitime de se questionner sur la place du risque géopolitique dans la construction des plans stratégiques du secteur financier. C'est d'ailleurs pour introduire le monde de la finance et les organisations aux risques géopolitiques que Guillaume A. Callonico a publié son ouvrage *Don't look East; Le réveil géopolitique de la finance. Êtes-vous prêt à affronter la guerre ?*. En se référant au film *Don't look up*, l'auteur compare le déni collectif dépeint dans le film par la population américaine face à la destruction de la Terre à celui des acteurs financiers vis-à-vis de la montée des extrêmes, du retour de la logique de guerre et des risques géopolitiques provenant de l'Est, notamment de la Chine.

Dans la première partie du livre, l'auteur commence par faire le récit de son expérience en tant que politologue dans le domaine de la finance. Guillaume Callonico est, en effet, le directeur principal responsable de la gestion des risques géopolitiques et transversaux à la Caisse de dépôt et placement du Québec. Il partage la façon dont son analyse du risque géopolitique a été reçue par ses collègues pendant la pandémie de COVID-19, la guerre en Ukraine et la guerre commerciale entre la Chine et les États-Unis. Ces exemples montrent les répercussions des enjeux géopolitiques sur le monde financier (pages 51 à 71). Cette introduction a le mérite de mobiliser l'expérience récente des organisations et



des investisseurs pour susciter leur intérêt. Cela permet au lectorat du monde professionnel de mieux comprendre de l'importance du risque géopolitique.

Dans la deuxième partie de l'ouvrage, Callonico fait la démonstration que le système international vit actuellement un changement de paradigme suivant le déclin de l'hégémonie américaine et par la contestation de l'ordre occidental par la Russie et la Chine. Ce changement de paradigme met fin à la stabilité internationale en raison de l'augmentation des tensions entre les différents pays. L'auteur met alors en garde contre les effets des perturbations géopolitiques sur le système financier. Il précise cependant qu'il est possible d'identifier les signes avant-coureurs de ces perturbations grâce à une analyse du risque géopolitique. Callonico poursuit son propos en étalant les signes indiquant un changement de paradigme. Il propose ensuite des pistes pour anticiper ces perturbations. Celles-ci aident les organisations à juger correctement du risque de leurs actions. Avec cette démonstration, l'auteur souligne la durabilité de l'instabilité géopolitique actuelle sur le système financier. En effet, il présente les tensions géopolitiques comme faisant partie de la nouvelle réalité internationale. C'est pourquoi il recommande aux acteurs du milieu des affaires d'adresser les risques géopolitiques encourus par leur organisation. De plus, en mobilisant des théories et des concepts des sciences politiques dans sa démonstration, il place les politologues au cœur de l'analyse du risque géopolitique en mettant en avant leurs compétences (pages 73 à 148).

Dans la troisième partie de l'ouvrage, Callonico présente des méthodes d'analyse et des outils liés à la science politique pour aider les organisations à intégrer les enjeux géopolitiques au sein de leur analyse du risque. Parmi les méthodes présentées, il souligne la nécessité de comprendre les biais affectant l'analyse, d'éviter de sous-estimer la complexité des enjeux et d'accepter que tout ne puisse pas être quantifié. Cette section permet également au lectorat de se familiariser avec des indicateurs publics sur la géopolitique. Celui-ci pourra les mobiliser dans son plan stratégique. Bien que le tout soit présenté sommairement, les méthodes et les outils sont soutenus par de nombreux exemples tirés de l'expérience de l'auteur. Cela permet au lectorat de mieux comprendre comment ces ressources peuvent être appliquées. Toutefois, Callonico rappelle que ces ressources ne remplacent pas la mise en place d'une équipe d'experts, composée de géopolitologues, d'économistes et d'autres experts, pour effectuer une analyse des risques géopolitiques efficace et adaptée à son organisation (pages 149 à 253). Ainsi, cette section met de nouveau en évidence les bénéfices qu'apportent les politologues dans le monde des affaires. Cela contribue à renforcer la crédibilité de leurs compétences en matière de gestion des risques géopolitiques.

La dernière partie de l'ouvrage a pour but d'accompagner les organisations dans l'élaboration d'une stratégie géopolitique en proposant une marche à suivre claire. L'auteur souligne l'importance d'avoir une stratégie géopolitique en temps de guerre et propose des pistes pour sa construction. Sa mise en place permet alors à l'organisation de mieux évaluer les risques réellement encourus par son activité et d'établir des protocoles raisonnés ainsi qu'une chaîne de commandement spéciale en cas d'éclatement de crise. Elle permet donc à l'organisation de mieux réagir en cas de crise grâce à une stratégie



construite par une équipe de spécialistes. Cela permet d'éviter les prises de décisions parallèles en huis clos par les hauts dirigeants en temps de crise et donne de la résilience à l'organisation (pages 254 à 288).

En conclusion, cet ouvrage est destiné à un lectorat issu du monde des affaires qui souhaite se familiariser avec les risques géopolitiques. L'auteur s'applique à traduire les répercussions des tensions géopolitiques sur l'économie et la finance avec brio. L'ouvrage est enrichi par de nombreux exemples récents ainsi que par l'ajout de questions à la fin de chaque chapitre. Celles-ci aident le lectorat à évaluer le niveau de vulnérabilité de son organisation et à planifier son analyse du risque géopolitique. L'expérience professionnelle de l'auteur apporte de la crédibilité, de la richesse et de la pertinence aux contenus présentés. Enfin, l'ouvrage est très accessible au niveau du contenu et constitue une ressource pertinente pour les novices de l'analyse des risques géopolitiques. Cependant, ceux-ci ne doivent pas se limiter à la lecture de cet ouvrage.



Autres références mobilisées :

Lawrence Michael, Scott Janzwood et Thomas Homer-Dixon, septembre 2022, « What is a Global Polycrisis? And how is it different from a systemic risk? », *Cascade Institute*, vol. 2022, no. 4, 10 pages, URL <https://cascadeinstitute.org/wp-content/uploads/2022/04/What-is-a-global-polycrisis-v2.pdf>

