



OSER

l'expérience

2022-2025
Plan stratégique



UDS Université de
Sherbrooke

VALEURS

La grande UNIVERSITÉ HUMAINE

L'UdeS, c'est une communauté où chaque personne puise sa force dans les relations humaines. La proximité, l'accueil, l'accessibilité et l'ouverture à l'autre contribuent à la qualité de notre milieu d'études, de travail et de vie.

L'ENGAGEMENT, le trait d'union de nos forces

Ce qui anime fondamentalement la communauté UdeS, c'est le fort sentiment d'appartenance de ses membres et la fierté de ce que nous réalisons individuellement et collectivement pour répondre aux besoins et aux enjeux actuels et futurs. C'est par l'engagement que s'exprime notre responsabilité sociale et personnelle.

L'INNOVATION, le choix de sortir des sentiers battus

L'innovation fait partie intégrante de notre ADN et nous permet de nous positionner à l'avant-garde. Pour innover, nous osons penser autrement, prendre des risques, faire preuve d'imagination et d'originalité. Innover, c'est exprimer sa créativité.

L'EXCELLENCE, le sceau UdeS

L'UdeS est un pôle universitaire de référence et se distingue par ses standards de qualité élevés autant en enseignement qu'en recherche. Ici, nous savons combiner efficacité et collaboration afin de nous adapter agilement. Exceller implique l'inventivité et la rigueur dans l'action pour bâtir notre société de demain.

ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

1

Mobiliser la communauté universitaire autour de la réussite et de l'expérience étudiante

L'expérience étudiante globale et une approche personnalisée au cœur de nos actions

2

Poursuivre le développement de la recherche dans tous les secteurs pour répondre aux grands enjeux sociétaux

Un pôle de recherche et d'innovation en plein essor pour trouver les solutions de demain

3

Œuvrer pour une société plus équitable, plus verte et plus inclusive

Une communauté inspirée par sa diversité dans un milieu d'étude et de travail ouvert, vert et fier de l'être

4

Transformer notre organisation de façon durable en nous centrant sur l'humain et en prenant appui sur le numérique

Une université qui rassemble des personnes engagées qui changent le monde



- 1.1. Valoriser l'enseignement et multiplier les initiatives porteuses et novatrices en pédagogie
- 1.2. Enrichir la formation à travers des initiatives de développement durable dans tous les programmes
- 1.3. Accompagner les personnes dans le développement de leurs compétences tout au long de la vie
- 1.4. Favoriser l'intégration des personnes étudiantes et intensifier le recours aux approches pédagogiques inclusives
- 1.5. Faciliter et stimuler la participation étudiante au processus d'amélioration continue des programmes et d'appréciation des enseignements
- 1.6. Accroître les activités interdisciplinaires et les apprentissages pratiques pour favoriser le développement de compétences transversales
- 1.7. Améliorer les pratiques d'encadrement et diminuer la durée des études aux cycles supérieurs

- 2.1. Renforcer le positionnement de l'UdeS comme un acteur clé en recherche
- 2.2. Stimuler la recherche collaborative en soutenant l'interdisciplinarité et en développant le continuum « recherche fondamentale, recherche appliquée, transfert des connaissances »
- 2.3. Assurer le rayonnement et le leadership des regroupements de recherche et des zones d'innovation
- 2.4. Mettre en place une stratégie de recrutement et de rétention spécifique aux études supérieures en recherche
- 2.5. Stimuler les collaborations de recherche internationale et la mobilité étudiante bilatérale

- 3.1. Valoriser la diversité par un environnement d'études et de travail inclusif permettant à toutes les personnes de s'y épanouir et de contribuer à son développement
- 3.2. Faire des arts et de la culture un outil de développement et de rayonnement de notre communauté universitaire
- 3.3. Assurer une meilleure intégration de la communauté internationale à l'UdeS et accroître les expériences interculturelles
- 3.4. Répondre aux défis sociaux et technologiques de la transition climatique par des solutions concrètes, tout en enrichissant la mission universitaire
- 3.5. Engager l'ensemble des membres de la communauté universitaire dans la lutte aux changements climatiques et dans la protection des écosystèmes
- 3.6. Devenir une référence internationale dans la mitigation des émissions de gaz à effet de serre (GES) dans un objectif de carboneutralité

- 4.1. Favoriser l'engagement et la mobilisation des membres du personnel par des stratégies institutionnelles qui les appuient dans leur cheminement de carrière
- 4.2. Poursuivre le travail dans le but de rehausser la santé organisationnelle
- 4.3. Tirer parti de la vitalité du Campus de Longueuil pour assurer le développement et le rayonnement de l'UdeS
- 4.4. Responsabiliser et outiller les membres de la communauté universitaire dans le développement de leur compétence numérique
- 4.5. Mobiliser et accompagner les personnes dans l'amélioration de nos façons de travailler
- 4.6. Protéger nos actifs informationnels en conformité aux normes et en sensibilisant la communauté universitaire aux enjeux de la sécurité de l'information



VISION

**GRANDE UNIVERSITÉ
DE RECHERCHE RECONNUE POUR
L'ORIGINALITÉ
DE SES PROGRAMMES, L'UDES
S'ENGAGE
AVEC SES COMMUNAUTÉS POUR FORMER
DES CITOYENNES ET CITOYENS
RESPONSABLES
QUI CHANGENT LE MONDE.**