

## FORMATION CONTINUE

# Pratiques manufacturières durables

## PRÉSENTATION

### Contexte

En partenariat avec EMC - Consortium pour l'Excellence Manufacturière (*Excellence In Manufacturing Consortium*), une organisation à but non lucratif dont la mission est d'aider les fabricants à se développer et à devenir plus compétitifs, l'Université de Sherbrooke offre un parcours de formation en « Fabrication durable » destiné aux entreprises manufacturières québécoises afin de les accompagner dans la planification et la mise en œuvre de solutions favorisant leur transition vers une économie verte et à faible émission de carbone.

**Cette formation est reconnue par *EMC - Consortium pour l'Excellence Manufacturière*.**

La formation demande un investissement de 40 heures sur 8 semaines (24 heures en classe et 16 heures en milieu de travail)

### Public cible

Ce programme s'adresse aux responsables de la fabrication, aux superviseurs ainsi qu'aux chefs d'équipe et de programme impliqués directement dans les procédés, la gestion de l'énergie, de l'eau et des matières premières et résiduelles. Il concerne également ceux travaillant à la réduction des émissions de gaz à effet de serre ou à toute autre initiative visant à diminuer l'empreinte environnementale.

Cette formation est offerte en collaboration avec le Centre universitaire de formation en environnement et développement durable (CUFE).

#### DURÉE

**40 heures**

#### TARIF RÉGULIER

**1 800 \$**

#### TARIF PRÉFÉRENTIEL

**200 \$**

#### OÙ ET QUAND

##### Formation à distance

**11, 18, 25 mars, 1er, 8,  
15, 22 et 29 avril  
2026 (24 heures en  
classe et 16 heures en  
milieu de travail)**

*Date limite d'inscription : 4 mars  
2026*

#### Renseignements

819 821-7571

1 866 234-9355 (sans  
frais)

# CONTENU

## Contenu

### **Atelier 1 Comment être une PME manufacturière responsable (Roger Tremblay)**

Mieux comprendre la fabrication responsable, les critères ESG et les attentes des parties prenantes.

- Démystification du développement durable (DD), RSE et ESG
- Impact des défis actuels (climat, chaîne d'approvisionnement, automatisation)
- Analyse des impacts positifs et négatifs ESG

### **Atelier 2 Sobriété énergétique et carboneutralité (Mathieu Muir)**

Comprendre l'énergie, les émissions de GES et comment réduire son impact.

- Vocabulaire commun (énergie, carboneutralité, GES)
- Bilan sommaire énergie/GES
- Stratégies de réduction et économies récurrentes : comment prioriser ?

### **Atelier 3 Stratégies d'économie circulaire appliquées aux PME manufacturières (Mathieu Muir)**

Comprendre les stratégies d'économie circulaire et leurs applications pour minimiser l'impact environnemental.

- Concepts clés : économie circulaire, économie verte, 4RV
- Bilan sommaire des matières premières et résiduelles
- Stratégies de réduction et économies récurrentes : comment prioriser ?

### **Atelier 4 Préserver l'or bleu (gestion de l'eau) (Alain Berrouard)**

Reconnaître l'importance de l'eau et optimiser sa gestion.

- Ressource précieuse et usages dans l'entreprise
- Bilan des consommations et des eaux usées
- Stratégies de réduction et économies récurrentes : comment prioriser ?

### **Atelier 5 Culture de prévention de la pollution et impacts environnementaux locaux (Alain Berrouard)**

Identifier les nuisances (bruit, odeurs, produits chimiques) pour mieux les gérer.

- Vue d'ensemble des impacts environnementaux
- Développement d'une culture de prévention, de mesure et de suivi
- Bilan sommaire de l'ensemble de ses impacts
- Priorisation des actions pour réduire les impacts et économies récurrentes

### **Atelier 6 Mobilisation et gestion du changement (Roger Tremblay)**

Reconnaître la pertinence des critères ESG comme un levier de transformation organisationnelle.

- Gestion du changement en entreprise
- Avantages et défis de l'intégration ESG
- Éléments clés pour y arriver: Transparence, cohérence, ouverture, etc.
- Stratégies pour mobiliser et communiquer efficacement

### **Atelier 7 Intégration des critères ESG dans la stratégie d'entreprise (Roger Tremblay)**

Créer de la valeur en intégrant les critères ESG dans sa stratégie d'entreprise.

- Amélioration de la performance globale (économie, environnement, social) en intégrant les critères ESG
- Lien entre activités de l'entreprise, les attentes de ses parties prenantes, ses défis et les critères ESG
- Utilisation de la "mission, vision, valeurs" et de la planification stratégique comme moyen de déploiement
- Outils, certifications et référentiels

### **Atelier 8 Projet de performance en milieu de travail (Roger Tremblay)**

Présentation et apprentissage par les pairs.

- Partage des projets et discussions (opportunités d'amélioration et mesures à mettre en oeuvre dans l'entreprise)
- Essentiels à retenir et prochaines étapes

## Approche pédagogique

Ce parcours de formation combine des séances en ligne, des travaux pratiques individuels et la réalisation d'un projet en milieu de travail.

Lors des séances en ligne, les personnes participantes recevront du contenu théorique et prendront part à des ateliers de travail collaboratif. Cette approche favorisera les échanges autour de cas concrets représentatifs de leur réalité professionnelle.

En plus des séances hebdomadaires en ligne d'une durée de 3 heures (**8 séances totalisant 24 heures**), les personnes participantes devront prévoir environ 2 heures par semaine pour réaliser des travaux pratiques et avancer le projet de performance en milieu de travail (**16 heures**).

Au total, un engagement d'environ **40 heures sur 8 semaines** est à prévoir.

## PERSONNES FORMATRICES

### ALAIN BERROUARD

Technicien en traitement des eaux, titulaire d'un baccalauréat en sciences appliquées à l'environnement et d'une maîtrise en sols et environnement, Alain Berrouard a passé sa carrière à travailler dans le domaine du traitement des eaux, que ce soit comme technicien, consultant ou gestionnaire. Ses champs d'expertise, développés au cours de ses 25 années de carrière, dans le traitement des eaux va de la conception de chaînes de traitement d'eau potable, d'eau usée et des boues d'épuration, à l'opération d'équipements en passant par l'optimisation ou la modification d'équipements existants.



### MATHIEU MUIR

Mathieu Muir est ingénieur chimiste et possède une maîtrise en environnement. Il se spécialise dans les mandats de quantification d'inventaire GES et de projets de réduction de ces émissions. Il a aussi vérifié des centaines de déclarations GES d'entreprises réglementées dans le cadre du Règlement concernant le système de plafonnement et d'échange de droits d'émission de gaz à effet de serre (RSPEDÉ). Il a travaillé sur des plans de réduction d'émission de GES avec des grands émetteurs réglementés, des municipalités, des institutions et des multinationales.

M. Muir est membre de l'Ordre des ingénieurs du Québec et chargé de cours à l'Université de Sherbrooke en génie chimique et biotechnologique depuis 2007. Il a également été formateur pour les cours sur la norme ISO 14064 offerts par CSA au Québec.

## ROGER TREMBLAY



Roger Tremblay a évolué pendant près de dix ans en tant que conseiller senior au sein de PwC et IBM au Canada et aux États-Unis. Il fonde le Groupe Conseils Roger Tremblay Inc. en 2009. Depuis 2011, il accompagne la haute direction de Sollio Groupe Coopératif dans la planification et l'exécution du portefeuille de projets de responsabilité d'entreprise de la société mère en collaboration avec les divisions Sollio agriculture, Olymel et BMR. Il agit, entre autres, en tant que Directeur de projet pour l'élaboration du plan d'actions de la société-mère, de l'analyse prospective de l'industrie agro-alimentaire, des cibles de réduction de GES et hydrique, la production du rapport annuel responsabilité d'entreprise, la production du rapport annuel sur la loi S-211 sur la lutte contre le travail forcé et le travail des enfants dans les chaînes d'approvisionnement, l'analyse de double matérialité auprès de l'ensemble des parties prenantes ainsi que l'analyse des risques ESG et la politique-cadre d'approvisionnement responsable. En plus de son rôle en tant que conseiller senior en développement durable et projets stratégiques, il est producteur de sapins de Noël biologiques certifié ECOCERT. Étant lui-même citoyen de Lac-Mégantic, il a évolué pendant deux ans en tant que Chargé de projets au sein du Bureau de reconstruction à la suite de la tragédie ferroviaire de 2013. Roger Tremblay est également détenteur d'une maîtrise en gestion des organisations de l'Université du Québec à Chicoutimi ainsi que d'un certificat en management du MIT de Boston. Il a aussi complété une formation de l'Université Yale – « Executive Education Corporate Sustainability Management: Risk, Profit, and Purpose ».

## TARIFS ET HORAIRE

### Tarifs

TYPES D'INSCRIPTION	PRIX
Inscription avec code de rabais (formation à 5\$ l'heure)*	200,00 \$
Inscription régulière à 30 jours ou moins avant la formation	1 800,00 \$

Note : Les prix indiqués sont pour une personne, ne comprennent pas les taxes et peuvent être modifiés sans préavis.

\*Certaines dates de cette formation sont offertes **à 5\$ de l'heure avec la participation financière du gouvernement du Québec**. Si vous êtes travailleuse et travailleur du secteur privé au Québec, [cliquez ici](#) pour connaître les conditions d'admissibilité et demander un code de rabais applicable au moment de passer à la caisse.

### Politique d'annulation et d'abandon

### Horaire

### FORMATION À DISTANCE

**11, 18, 25 mars, 1er, 8, 15, 22 et 29 avril 2026 (24 heures en classe et 16 heures en milieu de travail)**

- 9 h à 12 h

## ACCREDITATION OU PARTENARIAT

### Partenaires

**EMC - Consortium pour l'Excellence Manufacturière (Excellence In Manufacturing Consortium)**



**Gouvernement du Québec**

Avec la participation financière de :



Certaines dates de cette formation sont offertes **avec la participation financière du gouvernement du Québec**, [cliquez ici](#) pour connaître les conditions d'admissibilité.