Université de Sherbrooke

FORMATION CONTINUE

Planification stratégique en action

PRÉSENTATION

Contexte

La planification stratégique constitue souvent un défi pour les gestionnaires et experts impliqués. Cette formation adresse trois défis auxquels les organisations font face lors de la réalisation de cet exercice :

- Identifier les grandes orientations en fonction des enjeux internes et externes tout en tenant compte des capacités de l'organisation
- Intégrer la planification stratégique avec l'exécution stratégique, aussi bien au niveau des processus que des structures, de manière à découler en actions concrètes alignées avec les ambitions stratégiques
- Assurer une flexibilité suffisante de la planification stratégique pour tenir compte des changements fréquents et profonds dus à la volatilité de l'environnement

Cette formation vous permettra d'explorer une démarche structurée et efficiente en vue de mener la réflexion stratégique et de développer une pensée stratégique et systémique nécessaire à l'élaboration d'un plan stratégique organisationnel.

Objectifs

À la fin de la formation, la personne apprenante sera en mesure de :

- Choisir un langage commun pour l'ensemble de l'organisation en lien avec la terminologie stratégique
- Faire une lecture stratégique du contexte organisationnel
- Reconnaître les étapes d'une démarche de planification stratégique organisationnelle
- Décortiquer les éléments d'un plan stratégique et faire le lien avec le plan d'action

DURÉE
6 heures

TARIF RÉGULIER
750 $

TARIF PRÉFÉRENTIEL
675 $

OÙ ET QUAND

Formation à distance

16 et 23 février 2027

Date limite d'inscription : 2 février 2027

13 et 20 mai 2027

Date limite d'inscription : 29 avril 2027

Renseignements

819 821-7571

1 866 234-9355 (sans frais)

Public cible

Cadres, gestionnaires et professionnels qui souhaitent mieux intégrer la planification stratégique à leurs actions quotidiennes.

Cette formation est offerte par le Centre Laurent Beaudoin (École de gestion).

CONTENU

Contenu

- Lecture stratégique de l'environnement organisationnel
- Tendances externes et enjeux internes
- Terminologie et concepts clés du plan stratégique
- Alignement et pensée stratégique
- Processus de planification stratégique : les 4 étapes
- Démarche stratégique : le modèle en W
- La déclinaison stratégique : les plans d'exécution
- Le système de performance
- Les indicateurs clés de performances (ICP)
- Les cibles stratégiques

Approche pédagogique

Étude de cas, exemples concrets, exercices d'application, exposé magistral interactif, groupe de discussion

PERSONNES FORMATRICES



BRUNO COLLET

Consultant en changement organisationnel, Bruno Collet accompagne les leaders dans l'évolution de leur organisation pour aligner l'organisation sur ses priorités, adopter un modèle organisationnel flexible et efficace, ou encore soutenir les gestionnaires en contexte de transformation. Détenteur d'un MBA et d'une Maîtrise en Informatique, Bruno Collet est également formateur, conférencier et auteur auprès de plusieurs institutions reconnues telles que Les Affaires, l'Université McGill, et l'Ordre des conseillers en ressources humaines agréés.



NIZAR CHAARI

Titulaire d'un doctorat en administration, Nizar Chaari est enseignant à HEC Montréal et à l'École des sciences de la gestion de l'UQAM depuis presque 15 ans. Il se spécialise en organisation du travail et en développement et design organisationnel. À titre de stratège et de conseiller-expert, Nizar Chaari intervient auprès de la haute direction de grandes organisations publiques et privées dans des activités de réflexions stratégiques et accompagne les équipes de gestion dans des projets de transformation organisationnelle. Il est le coauteur d'un livre sur les *Fondements en organisation du travail* publié en 2019 (2ème édition, 2022).

TARIFS ET HORAIRE

Tarifs

TYPES D'INSCRIPTION	PRIX
Inscription régulière à 30 jours ou moins avant la formation	750,00 $
Inscription hâtive à 30 jours ou plus avant la formation	675,00 $
Inscription UdeS pour étudiant, diplômé ou employé	675,00 $

Note : Les prix indiqués sont pour une personne, ne comprennent pas les taxes et peuvent être modifiés sans préavis.

Politique d'annulation et d'abandon

Horaires

FORMATION À DISTANCE

16 et 23 février 2027

- 9 h à 12 h

FORMATION À DISTANCE

13 et 20 mai 2027

- 9 h à 12 h