

**FORMATION CONTINUE**

# Gouvernance des projets de construction et d'infrastructure à l'ère du numérique : repenser la collaboration - Fondements des approches collaboratives

## PRÉSENTATION

Cette formation est offerte par le **Centre de développement professionnel de la Faculté de génie**.

## Contexte

Ce module s'inscrit dans un programme de 9 modules sur la **gouvernance des projets à l'ère du numérique - repenser la collaboration**. L'inscription est cependant indépendante pour chaque module, sans nécessité de s'engager sur l'ensemble du programme.

La transition vers les modes collaboratifs de gestion et de réalisation des projets est devenue incontournable pour répondre aux défis de la prochaine décennie :

- Les coûts de construction augmentent rapidement, alors que les capacités de main-d'œuvre au Québec ne suffisent plus à répondre à la multiplication des projets publics et privés;
- Le vieillissement des infrastructures exige des investissements massifs et rapides, tout en maintenant la qualité, la sécurité et la durabilité des actifs;
- La concurrence pour les ressources, les matériaux et les composantes préassemblées est désormais mondiale;
- Les modèles traditionnels en silos génèrent des inefficacités, des conflits contractuels, des demandes de changements coûteuses et des pertes de valeur collective.

Dans ce contexte, les MCPC permettent de mieux intégrer les expertises, de

**DURÉE**  
**10.5 heures**

**TARIF RÉGULIER**  
**995 \$**

**OÙ ET QUAND Dates à venir**

## Renseignements

450 463-1835, poste  
61710

1 888 463-1835, poste  
61710 (sans frais)

réduire les frictions organisationnelles et de maximiser la valeur livrée aux donneurs d'ouvrage.

À la fin de ce module, le participant sera capable :

- définir les principes fondamentaux des modes collaboratifs de gestion et de réalisation des projets de construction (MCPC);
- distinguer clairement les modèles traditionnels, hybrides et collaboratifs;
- comprendre le rôle structurant des outils numériques (dont le BIM) dans un cadre collaboratif;
- expliquer les bénéfices des MCPC par rapport aux méthodes conventionnelles linéaires et au plus bas prix;
- communiquer avec les parties prenantes à l'aide d'une terminologie commune et partagée.

## Présentation

Les projets de construction et d'infrastructures au Québec entrent dans une ère de complexité sans précédent : volumes d'investissements historiques, pénurie de main-d'œuvre, exigences ESG accrues, pression sur les coûts et les échéanciers, et transformation numérique accélérée.

Ce module introductif permet aux décideurs et professionnels de comprendre en profondeur pourquoi les modes traditionnels de gestion de projets atteignent leurs limites et comment les modes collaboratifs de gestion et de réalisation des projets de construction (MCPC) offrent une réponse structurante, pragmatique et éprouvée.

La formation outille les participants pour développer une lecture stratégique commune des projets, établir un langage partagé entre disciplines et poser les bases d'une gouvernance moderne, collaborative et orientée performance collective.

## Public cible

Cette formation s'adresse aux gestionnaires, ingénieurs ou autres professionnels qui cherchent à assumer leurs responsabilités en matière de gestion du changement et des approches collaboratives dans la réalisation de projets complexes de construction et d'infrastructures.

## Note

### Précision sur le cours :

Veuillez noter qu'il est strictement interdit d'enregistrer le contenu de la formation (photo, vidéo ou audio).

Cette formation est offerte en **formation à distance** via la plateforme **Teams**. Les instructions de connexion vous seront transmises avant la première séance.

Pour avoir plus d'informations sur l'utilisation de Teams, [Cliquez ici](#)

## Guide

Bonnes pratiques de clavardage avec Teams (UdeS)

# CONTENU

## Contenu

### Séance 1 – Comprendre les modes de réalisation et de gestion des projets

- Panorama des modes traditionnels, hybrides et collaboratifs;
- Comparaison des organisations en silos versus matricielles;
- Présentation des MCPC et de leurs principes clés;
- Étude de cas comparée (projet traditionnel vs projet collaboratif IPD/BIM);
- Freins organisationnels, contractuels et culturels à la collaboration.

### Séance 2 – Intégration des expertises et information partagée

- Rôle de l'intégration précoce des parties prenantes;
- Contribution des outils numériques (BIM, données techniques) dans les MCPC;
- Exemple de projet pilote collaboratif (poste électrique en mode BIM);
- Impacts concrets sur les coûts, délais et qualité.

### Séance 3 – Synthèse et appropriation

- Synthèse des apprentissages clés;
- Auto-évaluation de la maturité organisationnelle;
- Discussion guidée sur les opportunités d'application dans les organisations des participants.

## Approche pédagogique

Ce module ainsi que celui sur la **gouvernance et le leadership collaboratif** constituent la base conceptuelle commune de l'ensemble du programme. Ils permettent d'aligner les acteurs, de développer un langage partagé et de préparer efficacement les modules avancés portant sur le BIM, la gouvernance contractuelle, la réalisation collaborative et la conduite du changement à grande échelle.

Cette formation est proposée en 3 séances de 3,5 heures chacune en ligne.

# TARIF ET HORAIRE

## Tarif

TYPES D'INSCRIPTION	PRIX
Tarif régulier	995,00 \$

Note : Les prix indiqués sont pour une personne, ne comprennent pas les taxes et peuvent être modifiés sans

préavis.

Le coût de la formation inclut le matériel didactique en format électronique.

Par l'inscription à cette activité, vous donnez votre consentement pour :

- partager vos noms et coordonnées avec les autres participants;
- vous abonner au bulletin électronique du CDP Génie. Par la suite, si vous le désirez, vous pourrez vous désabonner facilement.

#### Politique d'annulation et d'abandon