

## FORMATION CONTINUE

# Gouvernance des projets de construction et d'infrastructure à l'ère du numérique : repenser la collaboration – la gouvernance et le leadership collaboratif

## PRÉSENTATION

Cette formation est offerte par le **Centre de développement professionnel de la Faculté de génie**.

### Contexte

Ce module s'inscrit dans un programme de 9 modules sur la **gouvernance des projets à l'ère du numérique - repenser la collaboration**. L'inscription est cependant indépendante pour chaque module, sans nécessité de s'engager sur l'ensemble du programme.

Les donneurs d'ouvrage publics et privés évoluent aujourd'hui dans un contexte marqué par :

- la multiplication des interfaces humaines et de la complexité organisationnelle;
- la pénurie de main-d'œuvre qualifiée;
- la pression accrue sur les coûts, les délais et la qualité;
- l'augmentation des risques réputationnels, financiers et opérationnels.

Pour le donneur d'ouvrage privé, collaborer signifie créer de la valeur tout en protégeant ses intérêts, aligner ses partenaires et sous-traitants, gérer la relation avec le client final et composer avec des parties prenantes externes souvent hors du cadre contractuel.

Pour le donneur d'ouvrage public, les enjeux de transparence, d'équité, de reddition de comptes et d'acceptabilité sociale s'ajoutent à la complexité des projets.

DURÉE  
**10.5 heures**

TARIF RÉGULIER  
**995 \$**

OÙ ET QUAND

**Formation à distance**  
**10, 17 et 24 avril 2026**

*Date limite d'inscription : 3 avril 2026*

**Renseignements**

450 463-1835, poste  
61710

1 888 463-1835, poste  
61710 (sans frais)

Dans les deux cas, l'absence de gouvernance collaborative claire et de leadership adapté mène à des conflits de rôles, des silos décisionnels et des dérives contractuelles coûteuses. Le Module 2 propose des repères concrets pour transformer ces tensions en leviers de performance collective.

### **Objectifs d'apprentissage**

À la fin de cette activité pédagogique, le participant sera capable :

- d'exercer un leadership collaboratif adapté aux réalités des donneurs d'ouvrage publics et privés;
- de structurer une gouvernance collaborative intégrant partenaires, sous-traitants et parties prenantes externes;
- de reconnaître et de gérer les paradoxes organisationnels propres aux projets collaboratifs;
- de clarifier les rôles et responsabilités dans des environnements multipartites;
- d'agir comme catalyseur de collaboration tout en respectant les obligations contractuelles et organisationnelles.

## **Présentation**

Dans les projets de construction contemporains, la réussite ne dépend plus uniquement des contrats, des budgets ou des échéanciers. Elle repose de plus en plus sur la qualité de la gouvernance et sur la capacité du donneur d'ouvrage à exercer un leadership collaboratif, qu'il soit public ou privé.

Ce module vise à outiller les donneurs d'ouvrage, gestionnaires et chefs de projets pour assumer pleinement ce rôle stratégique. Il permet de comprendre comment structurer, piloter et faire vivre la collaboration dans des environnements complexes où interagissent partenaires, sous-traitants, fournisseurs, clients finaux et parties prenantes externes au partenariat collaboratif.

Ce module met l'accent sur la posture du leader, sur la gouvernance des projets et sur la gestion des paradoxes humains et organisationnels propres aux modes collaboratifs.

## **Public cible**

Cette formation s'adresse aux donneurs d'ouvrage publics et privés, promoteurs, entrepreneurs et développeurs immobiliers, chefs de projets et gestionnaires, ingénieurs, architectes et professionnels impliqués dans la gouvernance et la réalisation des projets, décideurs engagés dans la transformation des pratiques de gestion de projets de construction.

## **Note**

### **Précision sur le cours :**

Veuillez noter qu'il est strictement interdit d'enregistrer le contenu de la formation (photo, vidéo ou audio).

Cette formation est offerte en **formation à distance** via la plateforme **Teams**. Les instructions de connexion vous seront transmises avant la première séance.

Pour avoir plus d'informations sur l'utilisation de Teams, [Cliquez ici](#)

## Guide

[Bonnes pratiques de clavardage avec Teams \(UdeS\)](#)

# CONTENU

## Contenu

### Séance 1 – Gouvernance collaborative et rôle du donneur d'ouvrage

- Évolution du rôle du donneur d'ouvrage en MCPC;
- Structures de gouvernance collaborative (comités intégrés, règles de décision, mécanismes de résolution de différends);
- Gestion des interfaces critiques entre partenaires, sous-traitants, fournisseurs, client final et parties prenantes externes.

### Séance 2 – Leadership collaboratif et gestion des paradoxes

- Principes du leadership collaboratif : proactivité, bienveillance, responsabilisation et confiance;
- Paradoxes clés des projets collaboratifs :
  - contrôle contractuel vs confiance opérationnelle;
  - hiérarchie organisationnelle vs travail matriciel;
  - performance individuelle vs performance collective;
  - protection des intérêts vs partage des risques et bénéfices;
  - Études de situations réelles issues de projets publics et privés.

### Séance 3 – Mise en pratique et plan d'action

- Étude de cas intégrée en mode collaboratif (BIM et MCPC);
- Atelier de structuration d'une gouvernance collaborative adaptée au contexte du participant;
- Élaboration d'une matrice RACI collaborative;
- Auto-évaluation du style de leadership collaboratif;
- Définition d'un plan d'action personnel 30-60-90 jours.

## Approche pédagogique

Ce module ainsi que celui sur **la Culture collaborative et le leadership** constituent la base conceptuelle commune de l'ensemble du programme. Ils permettent d'aligner les acteurs, de développer un langage partagé et de préparer efficacement les modules avancés portant sur le BIM, la gouvernance contractuelle, la réalisation collaborative et la conduite du changement à grande échelle.

Cette formation est proposée en 3 séances de 3,5 heures chacune en ligne.

## PERSONNES FORMATRICES



### AHMED-RYAD SBARTAÏ

Architecte et thermicien, expert en efficacité énergétique, BIM et gestion de projet, avec 28 ans d'expérience internationale dans l'industrie AEC&O et la croissance d'entreprises. Stratège énergique, il accompagne les donneurs d'ordre et leurs équipes tout au long du cycle de vie du cadrage à l'exploitation pour intégrer technologies de pointe et pratiques durables, transformer la donnée en décisions et réduire coûts, risques et empreinte carbone. Ancien consultant chez Autodesk, il sait déployer des solutions innovantes (BIM en exploitation, jumeaux numériques, gouvernance de l'information) tout en gardant un cap très opérationnel : KPI clairs, feuilles de route actionnables, amélioration continue. Leader fédérateur, il bâtit des cadres de collaboration efficaces, aligne les parties prenantes et fait évoluer les organisations par des approches créatives, agiles et rigoureuses. Conférencier régulier sur le BIM, la gestion de projet et l'impact environnemental et social, il partage une conviction simple : l'excellence naît de la rencontre entre créativité, méthode et coopération pour livrer des résultats mesurables et durables.



### GÉRARD LACHANCE

Détenteur d'une Maîtrise en sciences appliquées de l'École Polytechnique de l'Université de Montréal (génie industriel), Gérard Lachance compte plus de 35 ans d'expérience en gestion de projets industriels et à la direction d'entreprises de services-conseils. Il se spécialise en excellence opérationnelle et en amélioration continue ainsi qu'en gestion de l'innovation et du changement dans les industries des services, de l'énergie, de la construction et des projets d'informatisation.

Il est présentement cadre public et aviseur pour l'industrie de l'énergie verte au Québec. Il fut Chef principal de la transformation numérique et collaborative BIM pour les projets de conception, de construction et de réfection des grands ouvrages hydro-électriques. Il a aussi été gestionnaire en exploitation des actifs et en systèmes de performance pour des groupes d'expertises d'Hydro-Québec.

Gérard Lachance combine une vaste expérience en promotion et en déploiement de systèmes de gestion d'entreprises et d'initiatives d'excellence opérationnelle. Il est occasionnellement invité comme conférencier public à Groupe BIM Québec, aux événements Les Affaires au Québec, aux événements d'excellence opérationnelle OPEX au Canada anglais, à l'Institut IREQ (Symposium de gestion des actifs), à l'ACRGTO, au Gouvernement du Québec et à l'Université de Sherbrooke (Journée numérique Hydro-Québec).

Son approche d'enseignement est 100% en virtuel et est basée sur le partage d'expériences à succès ainsi que sur des leçons apprises par des experts invités qui proviennent de l'industrie du « Lean Construction », du BIM (Modélisation des Données d'Infrastructure) et de l'IPD (Réalisation intégrée de Projets).

## TARIF ET HORAIRE

## Tarif

TYPES D'INSCRIPTION	PRIX
Tarif régulier	995,00 \$

Note : Les prix indiqués sont pour une personne, ne comprennent pas les taxes et peuvent être modifiés sans préavis.

Le coût de la formation inclut le matériel didactique en format électronique.

Par l'inscription à cette activité, vous donnez votre consentement pour :

- partager vos noms et coordonnées avec les autres participants;
- vous abonner au bulletin électronique du CDP Génie. Par la suite, si vous le désirez, vous pourrez vous désabonner facilement.

## Politique d'annulation et d'abandon

## Horaire

### FORMATION À DISTANCE

**10, 17 et 24 avril 2026**

- 13 h à 16 h 30