

CURRICULUM VITAE

de

MAAROUF RAMADAN

DOCTORAT EN SCIENCES DE GESTION

PROFESSEUR AGRÉGÉ À L'ÉCOLE DE GESTION

UNIVERSITÉ DE SHERBROOKE

Curriculum Vitae Maarouf RAMADAN

Adresse professionnelle

Université de Sherbrooke – Campus principal

École de Gestion

2500 Boulevard de l'Université

Sherbrooke, QC J1K0A5

maarouf.ramadan@Usherbrooke.ca

Qualifié en section 6 du Conseil National des Universités (CNU) en France

POSTES UNIVERSITAIRES

Professeur agrégé

Directeur de département entrepreneuriat

Université de Sherbrooke - École de Gestion

2019-

Professeur visiteur

HEC Montréal, département entrepreneuriat et innovation

07/18-12/18

Co-Fondateur et délégué général

Observatoire des Pratiques des Entrepreneurs et des Entreprises (OPEE)

2016-

<https://opee-sbat.org/fr/>

Professeur

Kedge Business School - France

2011-2019

Chercheur postdoctoral

Université du Québec à Trois-Rivières - Québec

2010-2011

Attaché temporaire de l'enseignement et de la recherche

Université Paris-Est Marne-la-Vallée - France

2009-2010

Attaché temporaire de l'enseignement et de la recherche

Université Rennes 1 – France

2008-2009

FORMATION

Certificate of Proficiency in English - Intensive English Program

2013

School of Continuing Studies – McGill university - Canada

Doctorat en Sciences de Gestion

École Normale Supérieure de Cachan – France

2004-2008

Titre de la thèse :

Internationalisation des PME dans un contexte de proximité : Le cas du partenariat euro-méditerranéen au Liban

Directrice de thèse : Nadine LEVRATTO (Directeur de recherche au CNRS)

Curriculum Vitae Maarouf RAMADAN

Diplôme étude approfondie (DEA) – Master en France Université du Maine	2002-2003
Maîtrise en Gestion – Options comptabilité et finance Université Libanaise	2001-2002
Licence en Gestion des affaires Université Libanaise	1997-2000

PRIX DISTINCTION ET BOURSES

- Bourse **DEA (Master)** de l'administration des Forces de Sécurité Intérieure au Liban.
- Bourses **d'excellence Eiffel Doctorat (EGIDE)**, ministère des Affaires étrangères en France.
- Prix **d'Action Internationale (séjour de recherche à l'étranger)** de l'École Normale Supérieure de Cachan 2006-2007.
- Prix de la **meilleure communication** en Français au colloque International Academy of African Business and Development (IAABD), 2012.
- Prix Union Européenne-FEMISE program pour un Brief Policy 2018.

PROJETS/ SUBVENTIONS DE RECHERCHE

Subvention régionale de recherche – 26 000€ (40 000\$) (Provence-Alpes-Côte d'Azur / PACA)

- Projet de recherche en coopération entre KEDGE Business School, université Paris 10 Nanterre et Anima Investment Network.

L'objectif de ce projet est de développer un Observatoire des Pratiques des Entrepreneurs et des Entreprises. L'objectif de l'OPEE est double. D'une part, offrir un cadre à la formulation de propositions d'actions par et pour les entreprises et les entrepreneurs. D'autre part, proposer un outil d'analyse des politiques publiques de soutien à l'entrepreneuriat pour les collectivités locales, les gouvernements et les organismes internationaux.

Subvention européenne de recherche – 138 000€ (210 000\$) (EuropeAid – Union européenne)

- Projet de recherche en coopération entre KEDGE Business School, université Paris 10 Nanterre et Anima Investment Network et d'autres partenaires nationaux et internationaux.

<http://www.animaweb.org/fr/innovation-lancement-initiative-mouvement-change-makers>

L'objectif de ce projet est de continuer le développement de l'Observatoire des Pratiques des Entrepreneurs et des Entreprises. L'observatoire doit intervenir auprès des pays méditerranéens afin d'apporter une vision microéconomique concernant l'innovation. Les données de l'observatoire serviront comme un socle pour les autorités locales et nationales pour la mise en place des dispositifs afin d'aider les entreprises en matière d'innovation et l'accès au financement.

Subvention européenne de recherche – 150 000€ (226 000\$) (EuropeAid/EbsoMed – Union européenne)

- Projet de recherche en coopération entre KEDGE Business School, université Paris 10 Nanterre et Anima Investment Network et d'autres partenaires nationaux et internationaux.

L'objectif de ce projet est de mobiliser l'Observatoire des Pratiques des Entrepreneurs et des Entreprises comme une structure d'appui et d'accompagnement en se basant sur les chercheurs membres afin d'apporter leurs expertises aux organisations des pays méditerranéens.

Projet de recherche – 15 000€ (23 000\$) (Fédération française de business Angels - France Angels)

- Projet de recherche en coopération entre KEDGE Business School, université Paris 10 Nanterre et l'université Paris Est Marne-la-Vallée.

Le but de ce projet est de développer une étude sur l'impact du dispositif et de formuler des préconisations susceptibles d'optimiser les actions d'accompagnement de France Angels aux entrepreneurs en France. Une étude quantitative et qualitative à la fois avec les entrepreneurs et les Business Angels qui les accompagnent.

Projet de recherche – 45 000€ (68 000\$) (IRMC)

- Projet de recherche avec l'Institut de Recherche sur le Maghreb Contemporain (IRMC) (CNRS-USR 3077) sous la direction de Sylvie DAVIET.

Ce projet vise à mettre en relation et à développer les recherches actuellement menées en sciences humaines, économiques et sociales sur les nouvelles stratégies d'internationalisation des entreprises à partir des régions riveraines de la Méditerranée et tout particulièrement dans une dimension Maghreb/Europe. Il porte sur la tendance de nombreux entrepreneurs, quelle que soit leur structure (petite, moyenne ou grande), à s'inscrire dans des volontés d'ouverture à l'international et de circulations sociétales autour de la Méditerranée.

PROJET DANS LE CADRE D'UN POST DOCTORANT _____

- Projet de recherche au sein de l'institut de recherche sur les PME (INRPME), université du Québec à Trois-Rivières (Québec-Canada), sous la direction de Josée St-Pierre « *La gestion de la valeur et des risques : collaboration, internationalisation, innovation et facteurs de compétitivité* ».

Les conditions prévalant actuellement sur l'espace marchand mondial poussent de plus en plus les PME à s'internationaliser ; même si cette internationalisation peut quelquefois remettre en jeu l'existence de ces entreprises dans la mesure où elle s'accompagne souvent de nouvelles menaces et de risques supplémentaires qu'il faut savoir déceler, analyser et si possible maîtriser. La vitesse à laquelle ce contexte de la mondialisation s'est inséré comme une nouvelle variable déterminante de l'environnement n'a pas laissé le temps à beaucoup de dirigeants de s'ajuster efficacement, ni aux pouvoirs publics de mettre en place des mécanismes permettant de réduire les tensions. La vision étroite de l'internationalisation des PME demande à être élargie en prenant en compte des dimensions présentes, mais qui n'ont jamais été étudiées simultanément. Nous faisons référence à l'internationalisation technologique et à l'internationalisation fonctionnelle.

ENSEIGNEMENT FACE A FACE

Cours Magistral Financement par le Capital/Risque (30H) (MSc Corporate & Sustainable Finance), KEDGE BUSINESS SCHOOL (2017-2018).

Thèmes traités : Les différents modes d'investissement en Private Equity ; L'industrie du capital-risque ; Composition du capital-risque en France ; Méthodes d'évaluation des entreprises (Barkus, Risque factor summation, Scorecard, Book value, Discounted cash flow, etc.) CMPC ; OAT ; FCF ; ECF ; LBO ; Modèles Bates.

Cours Magistral Financement de l'Entrepreneuriat Social (30H) (Programme ESC, Master), KEDGE BUSINESS SCHOOL (2014-2015).

Thèmes traités : Comprendre l'émergence et les racines de l'Économie Sociale ; L'entrepreneuriat social comme alternative ; Le changement d'un business modèle classique à un business modèle avec un impact social ; Le retour social sur investissement (Social return on investment – SROI) ; Analyse financière d'une entreprise sociale.

Cours Magistral Accompagnement Entrepreneurial (90H) (Programme ESC, Master), KEDGE BUSINESS SCHOOL (2015-2018).

Une cours appliqué sur le terrain où les étudiants utilisent un outil de diagnostic qui a été développé dans le cadre d'un projet de recherche pour accompagner et conseiller les entreprises sur certains aspects. Une mise en action sur le terrain.

Thèmes traités : Diagnostic interne ; Business model ; Changement d'un business modèle en travaillant sur une typologie définie ; Accompagnement ; Analyse stratégique ; Accès au financement ; Structure financière du capital ; Benchmark.

Cours Magistral Gestion budgétaire (120) (Programme ESC Bachelor, 3ème année), KEDGE BUSINESS SCHOOL (2015-2018).

Thèmes traités : Les méthodes des budgets (méthode coût complet et coût partiels) ; Budget de vente ; Budget de production ; Budgets des investissements ; Budget de trésorerie ; Budget de TVA ; Les écarts ; Gestion de stocks.

Cours Magistral Introduction to finance (30H) (Cesemed, 2ème année), KEDGE BUSINESS SCHOOL (2014-2015).

Thèmes traités : Profit, return and the time value of money ; Equity financing ; Managing risk : diversification and the price of risk ; Debt financing ; Capital Asset Pricing Model (CAPM) ; Portfolio's selection ; Markowitz's efficient frontier ; Sharpe ratio ; Coefficient of correlation and variation.

Cours Magistral Finance d'entreprise (60H) (ESC Bachelor, 3ème année), KEDGE BUSINESS SCHOOL (2014-2015).

Thèmes traités : Soldes Intermédiaires de Gestion (SIG); Capacité d'autofinancement (CAF); La rentabilité économique et financière; Fonds de roulement; Besoin de fonds de roulement; La solvabilité; Diagnostic financier; Bilan Fonctionnel.

Cours Magistral Contrôle de Gestion (90H), (KEDGE Bachelor, 1ère année, 2ème année)

Thèmes traités : Prix de Cession Interne (PCI); Méthode des moyennes mobiles; Méthode des moindres carrés; Méthodes coefficients saisonniers; Programme de plein emploi; Gestion de stocks : modèle de Wilson; Masse salariale; Budget de trésorerie.

Cours Magistral Finance d'entreprise (60H) (Dexième année), université RENMIN de Chine – campus Suzhou - Chine (2013-2014).

Thèmes traités : Soldes Intermédiaires de Gestion (SIG); Capacité d'autofinancement (CAF); La rentabilité économique et financière; Fonds de roulement; Besoin de fonds de roulement; La solvabilité; Diagnostic financier; Bilan Fonctionnel; Mathématiques financières.

Cours Magistral Finance en Pays émergents: Relations Banques-Entreprises (30H) (Master ESC, programme Pro-Act International), EUROMED MANAGEMENT (2010-2013).

Thèmes traités : Fondements théoriques des relations entre banques et entreprises; La théorie de l'intermédiation financière; Finance directe et indirecte; Les caractéristiques financières des économies émergentes; Les booms du crédit dans les pays émergents; Perspectives sur le secteur bancaire dans les pays émergents.

Cours Magistral Marchés Financiers dans les Pays émergents (30H) (Master ESC, programme Pro-Act International), EUROMED MANAGEMENT (2010-2013).

Thèmes traités : Les marchés financiers; Typologie des régimes monétaires; Le système monétaire international; L'intégration internationale des marchés de capitaux; L'instabilité financière dans les pays émergents.

Cours Magistral Finance d'Entreprise (30H) (programme EGC, 2ème année), EUROMED MANAGEMENT (2010-2013).

Thèmes traités : Projets d'investissement : Évaluation des flux de trésorerie, critères de choix; Mode de financement : Financement interne, par dette et par capitaux propres; Choix d'investissement : structure financière de l'entreprise, coût du capital; Plan de financement : Structure, Élaboration et Équilibre; Environnement fiscal : les objectifs et contraintes du droit fiscal, la qualification de la fiscalisation; L'imposition du résultat des entreprises : Entreprises Individuelles, Société de Personnes, Société soumise à l'IS et Calcul et paiement de l'IS; La taxe sur la valeur ajoutée : déclaration et paiement.

Cours Magistral Analyse Financière (60H) (Programme Management Financier, 3ème année), EUROMED MANAGEMENT (2012-2013).

Thèmes traités : Introduction à la finance d'entreprise, concept de création de valeur et introduction au diagnostic financier; Analyse de la rentabilité et des flux de liquidités; L'effet de levier; Analyse de la solvabilité : le bilan économique, étude du BFR, risque de défaillance.

Cours Magistral Mathématiques Appliquées à la Gestion (30H) (programme Management Financier, 3ème année), EUROMED MANAGEMENT (2012-2013).

Thèmes traités : Déterminer un plan de production ; Contrôle sur la qualité d'une production ; Qualité du travail et le choix d'investissements ; Problèmes de liquidités bancaires ; Produire à moindre coût (travail sur la dualité) ; Équilibre sur le marché sans et avec taxe et subvention.

Cours Magistral Fondements de la comptabilité (60H) (Kedge Bachelor, 1ère année), (programme EGC 1), EUROMED MANAGEMENT (2010-2012).

Thèmes traités : Présentation de la comptabilité : le bilan et compte de résultat ; Le système comptable ; Le principe de la partie double ; Acheter, transformer, vendre. Relations avec les tiers et TVA ; Le coût de la main-d'œuvre ; Le cycle d'investissements et de financements ; Présenter les écritures d'inventaire ; Les cessions d'immobilisations et les autres opérations et les régularisations.

Travaux Dirigés Mathématiques Financières (Licence 3 Economie-Gestion), université Paris-Est Marne La-Vallée (2009-2010).

Thèmes traités : Le taux d'intérêt ; Principe de l'actualisation et la capitalisation ; Choix d'investissement ; Les emprunts indivis ; Les emprunts obligataires ; Les marchés financiers : fonctionnement et produits.

Travaux Dirigés Introduction à la Microéconomie (Licence 2 MASS), université Paris-Est Marne La-Vallée (2009-2010).

Thèmes traités : Le consommateur ; Le producteur ; L'équilibre partiel ; L'équilibre général ; Le monopole ; L'oligopole ; La théorie des jeux.

Travaux Dirigés Microéconomie Approfondie (Licence 1 Economie-Gestion), université Paris-Est Marne La-Vallée (2009-2010).

Thèmes traités : Les fondements de la microéconomie ; Les préférences ; La production ; L'échange naturel ; Le contrat naturel du travail ; La demande du consommateur ; L'offre de travail ; La demande de facteurs de la firme néoclassique ; L'offre de la firme néoclassique.

Travaux Dirigés Économie Publique (Licence 2 Economie-Gestion), université Paris-Est Marne La-Vallée (2009-2010).

Thèmes traités : Les biens publics ; Les monopoles naturels ; Analyse descriptive des méthodes de choix collectif ; Vote et manipulation ; analyse axiomatique du choix collectif ; La théorie des biens publics.

Travaux Dirigés Introduction à la Macroéconomie (Licence 1 Economie-Gestion), université Renne 1 (2008-2009).

Thèmes traités : La notion de long terme et de court terme ; Fonction de production macroéconomique ; Anticipations relationnelles ; Modèle de Solow ; Intervention de l'Etat ; Équilibre macroéconomique ; La théorie de la croissance endogène ; Investissement et croissance.

PUBLICATIONS (depuis le doctorat) _____

Thèse de doctorat de Sciences de Gestion

Ramadan, Maarouf (2008). L'internationalisation des PME dans un contexte de proximité : le cas du partenariat euro-méditerranéen au Liban. Thèse de doctorat, École Normale Supérieure de Cachan, 359 p. **Mention Très Honorable**

Articles dans des revues avec comité de lecture

- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan**, et Luc, Tessier. « *Les « business angels », révélateurs, plus que moteurs, de l'engagement des entreprises dans l'innovation* », Revue d'économie industrielle, vol. 157, no. 1, 2017, pp. 103-140.
- Ben Slimane, Sonia, et **Maarouf, Ramadan**. « *Le système national d'innovation dans les pays du Maghreb : entre failles structurelles et besoin de coordination et de gouvernance appropriées* », Revue Innovations, vol. 53, no. 2, 2017, pp. 105-127.
- Mejri, Issam et **Maarouf, Ramadan**. « *Network Relationships and the internationalization of SMEs in North Africa: The case of Tunisian Hi-Tech SMEs* », Revue Global Business & Organizational Excellence, vol.37, Issue 1, November/December 2017, pp.39-47.
- Mejri, Issam, et **Maarouf, Ramadan**. « *Internationalisation des PME technologiques dans une économie en transition : le rôle des réseaux sociaux et d'affaires* », Revue Marché et organisations, vol. 28, no. 1, 2017, pp. 59-79.
- Mejri, Issam, et **Maarouf, Ramadan**. « *Capital social, connaissances et identification d'opportunités entrepreneuriales dans un processus d'internationalisation : cas de la Tunisie* », Revue Marché et organisations, vol. 26, no. 2, 2016, pp. 189-218.
- **Ramadan, Maarouf**, et Nadine, Levratto. « *The Internationalization of Small and Medium-Size Enterprises in the Maghreb: A study of Moroccan SMEs* », Revue Global Business & Organizational Excellence, vol.35, Issue 5, July/August 2016, pp.44-57.
- **Ramadan, Maarouf**, et Nadine, Levratto. « *Conceptualisation de l'internationalisation des PME : Une application au cas du Liban* » Revue internationale P.M.E., volume 24, numéro 1, 2011, p. 71–106. doi :10.7202/1012552ar
- **Ramadan, Maarouf**, et Nadine, Levratto. « *L'usage des TIC et les obstacles au commerce électronique : cas des PME libanaises* », Ejournal of Digital Entreprise (eJDE) - REM [Electronique], numéro 22, 2009, 4, 10p., ISSN 1776-2960 R224
<http://scientifics.fr/ejde/English/prog/Revue/article.asp?NoRevue=22>

Articles en cours d'évaluation

- Mejri, Issam et **Maarouf, Ramadan**. « *Lecture des capacités dynamiques de l'entrepreneur dans le cadre de l'internationalisation des PME* », article en cours d'évaluation à la revue de l'entrepreneuriat.

Curriculum Vitae Maarouf RAMADAN

- Khaouja Selim., Ebondo wa Mandzila Eustache. et **Maarouf, Ramadan.** « *La gestion réelle des résultats et des actifs liquides : cas des entreprises françaises* », article en cours d'évaluation à la revue Finance.
- Levratto, Nadine, Nguedam Ntouko, Clarisse, et **Maarouf, Ramadan.** « *Le défi de l'internationalisation des entreprises de la région MENA : une analyse empirique sur trois pays* », article en cours d'évaluation à la revue du Management International.
- **Ramadan, Maarouf,** Tessier, Luc. « *Sélectionner, contrôler et accompagner: le credo du business angel pour réduire le risque de l'entreprise* », article en cours d'évaluation à la revue de l'entrepreneuriat.
- Ebondo wa Mandzila Eustache., Chemanguui Makram. et **Maarouf, Ramadan.** « *Les déterminants des honoraires d'audit avant, pendant et après la crise financière : le cas des sociétés du CAC 40* », article en cours d'évaluation à la revue d'économie financière.

Travaux de recherche en cours de développement

- Une étude sur les déterminants des choix d'investissement des Business Angels dans la phase d'amorçage d'une entreprise. Cette étude a été lancée au niveau national pour créer une base de données sur les Business Angels en France (**354 répondants pour l'instant**).
- Une étude comparative sur les déterminants des choix d'investissement des Business Angels entre la France et le Québec via une étroite coopération avec Angés Québec et le fonds d'investissement Angés Québec Capital (**118 répondants pour l'instant**).
- Une étude qualitative sur les facteurs influençant un Business Angel étranger à devenir un membre d'Angés Québec et investir dans l'écosystème entrepreneurial Québécois.

Chapitre de livre et collaboration

- **Ramadan, Maarouf** (2015). « *Internationalization process of innovative SMEs in Lebanon: an analysis with a conceptual model* » in, Luisa Carvalho: “Internationalization of Entrepreneurial Innovation in the Global Economy”, University of Evora, Portugal, March.
- **Ramadan, Maarouf,** et Nadine, Levratto (2015). « *L'internationalisation des PME méditerranéennes : Éléments d'analyse à partir de la situation d'entreprises marocaines* » in, Sylvie Daviet (Ed.) « Vers un entrepreneuriat trans méditerranéen » Paris, Karthala-IRMC.
- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan** (2010). « *L'internationalisation des PME : une typologie de l'ouverture des PME de la rive sud de la Méditerranée* » in J. André, M. Sadeg et O. Torrès : « La PME Algérienne et le défi de l'internationalisation : expérience étrangère », Paris l'Harmattan, avril.
- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan** (2007). « *Quelles politiques d'investissement*

dans l'espace méditerranéen ? » in, B. Paraque, C. Grenier et N. Levratto : « l'Euro Méditerranée : de l'espace géographique au mode de coordination économique », Paris l'Harmattan.

Working paper figurant dans des documents du travail

- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan**, et Luc, Tessier (2017). « *Les business angels, révélateurs, plus que moteurs, de l'engagement des entreprises dans l'innovation* », working paper, université de Paris Ouest Nanterre La Défense, Laboratoire EconomiX.
https://economix.fr/pdf/dt/2017/WP_EcoX_2017-01.pdf
- Levratto, Nadine, Nguedam Ntouko, Clarisse, et **Maarouf, Ramadan** (2017). « *Institutions et internationalisation des entreprises : une analyse empirique sur trois pays du Moyen-Orient* », working paper, université de Paris Ouest Nanterre La Défense, Laboratoire EconomiX.
https://economix.fr/pdf/dt/2017/WP_EcoX_2017-37.pdf

Policy Brief

- **Maarouf, Ramadan** et Ben Slimane, Sonia (2018). « The success pillars of a national innovation system in Maghreb », Policy Brief, FEMISE program en collaboration avec l'Union Européenne.
<http://www.femise.org/en/slideshow-en/femise-med-brief-no13-the-success-pillars-of-a-national-innovation-system-in-maghreb/>

Rapport de recherche

- Rapport de recherche, une convention d'étude signée avec la fédération nationale de Business Angels en France (France Angels) sous la direction scientifique de Nadine Levratto sur « *Les business Angels : Quelle influence sur les dynamiques d'entreprises ?* », une analyse sur des populations d'entreprises françaises, juin 2016.
- Rapport de recherche, une convention d'étude signée avec le Ministère des PME en France sous la direction scientifique de Nadine Levratto sur « *Les Freins et leviers à la croissance externe des PME en France* », chargé de la recension bibliographique sur la fiscalité comparée à l'échelon européen, Novembre 2005-Février 2006.

Communications avec comités de lecture

- **Ramadan, Maarouf** et Issam, Mejri (2018). « *Vers une meilleure compréhension de l'entrepreneur expatrié* », Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME, Toulouse, France.
- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan** (2018). « *Le SBAT : un outil de diagnostic et d'accompagnement pour les petites entreprises* », Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME, Toulouse, France.

- **Ramadan, Maarouf**, Tessier, Luc (2018). « *Sélectionner, contrôler et accompagner: le credo du business angel pour réduire le risque de l'entreprise* », 3^e Colloque Interdisciplinaire sur la Défaillance d'Entreprise, la défaillance d'entreprise : vers une approche multidimensionnelle, 15 juin 2018, Maison de la Recherche en Sciences Humaines. Université de Caen Normandie.
- Mejri, Issam et **Maarouf, Ramadan** (2016). « *Le rôle des réseaux dans l'internationalisation des PME technologiques en Tunisie* », 6^e Conférence Atlas-AFMI 2016, Université de Nice, 6, 7 et 8 juin 2016.
- Mejri, Issam et **Maarouf, Ramadan** (2016). « *Modélisation d'une capacité dynamique d'internationalisation d'une PME : cas d'un éditeur de logiciel tunisien* », Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME, Trois-Rivières, Québec – Canada.
- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan**, et Luc, Tessier (2016). « *Les business angels et l'innovation, une relation ambiguë : analyse empirique sur données françaises, 2004-2011* », Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME, Trois-Rivières, Québec – Canada.
- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan**, et Luc, Tessier (2016). « *Data and quantitative analysis of the performance of Business Angel backed companies* », Conference on Angel Investment Research, Essen en Allemagne 2016.
- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan**, et Luc, Tessier (2016). « *Les business Angels orientent-ils les entreprises vers l'innovation - Analyse sur un échantillon d'entreprises françaises* », Forum Innovation VII, 20 ans d'innovations, 9-11 juin cité des sciences et de l'industrie à Paris.
- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan**, et Luc, Tessier (2016). « *Business Angels and Innovation, an Ambiguous Relation: An Empirical Analysis on a French Sample, 2004-2011* », Mannheim, June 6-7, 2016.
- Levratto, Nadine, **Maarouf, Ramadan**, et Luc, Tessier (2016). « *Les dispositifs d'accompagnement des entreprises de France Angels* », université de printemps de France Angels, mars 2016 à Paris.
- Mejri, Issam et **Maarouf, Ramadan** (2016). « *Le rôle des réseaux dans l'internationalisation des PME technologiques en Tunisie* », Conférence Atlas AFMI Nice 2016
- Ben Slimane, Sonia, et **Maarouf, Ramadan** (2015). « *Le système national d'innovation dans les pays du Maghreb, vers de nouveaux défis* », école d'été du réseau de recherche sur l'innovation, politiques d'Innovation et de R&D : regards croisés Nord/Sud, IUT de l'Oise, campus Creil, 27-29 Aout 2015.
- Levratto, Nadine, Nguedam Ntouko, Clarisse, et **Maarouf, Ramadan** (2015). « *Le défi de l'internationalisation des entreprises de la région MENA : une analyse*

empirique sur trois pays », Le 52e colloque de l'Association de Science Régionale de Langue Française (ASRDLF), 7 au 9 juillet 2015 à Montpellier, France.

- **Ramadan, Maarouf**, et Messaoud, Zouikri (2014). « *Les déterminants de l'entrepreneuriat dans un système national d'innovation : étude comparative des pays du MENA* », Forum Innovation VI – Édition 2014 : crise, innovation et transition, université de Paris Ouest Nanterre, La défense, 1-3 Octobre 2014.
- **Ramadan, Maarouf**, et Nadine, Levratto (2013). « *A causal model of the internationalization of SMEs in the transmediterranean context: the case of Moroccan SMEs* », The 6th Annual EuroMed Academy of Business Conference, Estoril, Portugal, 23-24 September 2013.
- **Ramadan, Maarouf**, et Nadine, Levratto (2012). « *L'internationalisation des PME méditerranéennes, pour quoi et comment? Étude à partir de la situation d'entreprises marocaines* », colloque Vers un entrepreneuriat transméditerranéen ?, Maison Méditerranéenne des Sciences de l'Homme, 15-16 novembre 2012 à Aix-En-Provence (France), 18 pages.
- **Ramadan, Maarouf** (2012). « *Les défis et les enjeux du développement international des PME : une étude exploratoire des PME méditerranéennes et africaines* », Colloque International Academy of African Business and development (IAABD), 15-19 Mai 2012 à El Jadida (Maroc), 11 pages.
(Prix de la meilleure communication en Français).
- **Ramadan, Maarouf** (2011). « *Entre internationalisation et Innovation : le processus d'internationalisation des PME innovantes au Liban* », Colloque l'internationalisation des PME innovantes, 8-9 Décembre 2011 à Poitiers (France), 20 pages.
- **Ramadan, Maarouf** (2011) « *L'internationalisation des PME : Évidence des pays méditerranéens* », 2^d Congrès International IPME, l'internationalisation des PME : perspectives émergentes, 2-4 Novembre 2011 à Bangalore (Inde), 27 pages.
- **Ramadan, Maarouf**, et Nadine, Levratto (2011). « *L'internationalisation des entreprises méditerranéennes* », séminaire Internationalisation des entreprises en Méditerranée et enjeux du transnational, Institut de Recherche du Maghreb Contemporain (IRMC) 28-28 Octobre 2011 Tunis (Tunisie).
- **Ramadan, Maarouf**, et Nadine, Levratto (2009). « *L'internationalisation des PME dans les pays en développement : un modèle conceptuel des PME libanaises* », Journée scientifique 2009, Institut de recherche sur les PME -INRPME- (Québec - Canada), Mai 2009.
- **Ramadan, Maarouf** (2007). « *L'attractivité territoriale des pays en développement comme moteur de l'entrepreneuriat et de l'innovation* », colloque international « Entrepreneuriat et Innovation dans les pays en voie de développement », 13 et 14 Novembre, Algérie, 23 pages.

Curriculum Vitae Maarouf RAMADAN

- **Ramadan, Maarouf** (2007). « *Les systèmes productifs locaux outils de développement : le cas de l'innovation dans le milieu rural* », colloque international, Université Rurale Québécoise URQ 2007, 17 au 21 septembre en Côte-du-Sud, Québec, Canada.

Communications sans comité de lecture

- **Ramadan, Maarouf**, et Nadine, Levratto (2008). « *A qualitative study of small business internet commerce issues in Lebanon* », the 1st Annual EuroMed Conference of the EuroMed Research Business Institute (EMRBI), « European and Mediterranean Trends and Challenges in the 21st Century », 17 et 18 Novembre, Marseille, France, 2008, 18 pages.
- **Ramadan, Maarouf** (2007). « *Le processus de Barcelone : une institution au service du partenariat euro-méditerranéen : Origine et impact économiques* ». Séminaire interne à l'Institution Dynamiques Historiques de l'Économie (IDHE), 9 février 2007, 17 pages. <http://www.idhe.ens-cachan.fr/semidhe3.html>
- **Ramadan, Maarouf** (2006). « *Le partenariat euro-méditerranéen et l'internationalisation des PME* », communication au séminaire POOL EUROPE (séminaire organisé par l'école normale supérieure de Cachan et université Paris 10 Nanterre), 20 janvier 2006, 16 pages. http://www.melissa.ens-cachan.fr/article.php3?id_article=832

Participation à des congrès, séminaires, séminaires doctoraux

- **Congrès Méditerranéen**, organisé par Université Saint-Esprit de Kaslik au Liban sur le thème « *Gouvernance et politique financière des entreprises euro-méditerranéennes* », Novembre 2005.
- **Conférence sur les chaînes de valeur mondiales**, organisée par industrie Canada sur le thème « Chaîne de valeur mondiale », septembre 2007.
- Séminaires « *Regards croisés sur l'entreprise* », depuis 2005, organisés par le Ministère de l'Économie des finances et de l'Industrie. <http://www.idhe.ens-cachan.fr/sempme.html>
- Consortium Doctoral au colloque CIFPME Octobre 2006, Fribourg- Suisse.
- Tutorat doctoral de l'Académie de l'entrepreneuriat, École de Management, Lyon Juin 2007.

COMITE SCIENTIFIQUE ET EVALUATION

- Membre de l'Association Observatoire des Pratiques des Entrepreneurs et des Entreprises, OPEE
- Membre de l'Association International de Recherche en PME.
- Responsable et coordinateur pédagogique du programme CesMed entre le campus de Marseille et le campus de Marrakech.

- Membre des observateurs de SimONU, le jeu de simulation des Nations Unies pour les étudiants de la classe de préparation, 2010 et 2011.
<http://simonu.fr/nos-simulations/simonu/>
- Membre du comité d'organisation pour le 11^{es} journées scientifiques du réseau entrepreneuriat de l'AUF.
- Évaluateur pour le 11^{es} journées scientifiques du réseau entrepreneuriat de l'AUF.
- Évaluateur pour le Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME
- Évaluateur pour la Revue d'Économie et de Management de l'Innovation
- Évaluateur pour la Revue Internationale PME
- Évaluateur pour la Revue Marché et Organisations
- Évaluateur pour l' European Management Review (EMR)
- Évaluateur pour la Revue Innovations
- Évaluateur pour la Revue de l'Entrepreneuriat

ENCADREMENTS ET ÉVALUATION D'ÉTUDIANTS _____

- L'INTERNAT DU MANAGEMENT

L'internat du management a été mis en place par le programme grande école de KEDGE Business School afin de favoriser l'employabilité des étudiants. Cet internat concerne de mettre les enseignements théoriques au service de l'entreprise. Les étudiants sont amenés à réaliser une mission stratégique en entreprise, à manager un projet pour une entreprise, à formuler des conseils en management et à fournir des expertises spécialisées.

Notre rôle a été d'accompagner ses étudiants afin de bien mener leurs actions au sein de l'entreprise et de le guider dans leurs choix des conseils proposés aux entreprises. Ce suivi des étudiants est formalisé dans le cadre d'un ProAct (deux dimensions : projet et action) que les étudiants valident dans leur parcours scolaire.

- ENCADREMENT DE MEMOIRES EN MASTER PROGRAMME GRANDE ECOLE (PGE)