

## PROCÈS-VERBAL

4<sup>e</sup> réunion

**Le mercredi 12 novembre 2025**

Salle Maurice-Vincent du pavillon Georges-Cabana (B1-3002)

La réunion s'ouvre sous la présidence de la professeure Anne Lessard, vice-rectrice à la recherche et vice-rectrice aux relations internationales. La professeure Isabelle Dionne, vice-rectrice aux études et à la vie étudiante, agit à titre de secrétaire de la réunion en vertu de l'article 61.4 des *Statuts de l'Université de Sherbrooke*, et ce, en l'absence de madame Patricia Fournier, vice-rectrice adjointe au développement de la recherche.

### Les membres suivants sont présents :

AMÉDIN, Celse Kafui	Chargé de cours, Faculté de génie
ANGELÉ-HALGAND, Nathalie	Vice-doyenne à la recherche et à l'international, École de gestion
BERNIER, Pierre-Michel	Vice-doyen à la recherche et aux études supérieures, Faculté des sciences de l'activité physique
BLOUIN-GENEST, Gabriel	Professeur, Faculté des lettres et sciences humaines
DAUPHIN DUCHARME, Philippe	Professeur, Faculté des sciences
DIONNE, Isabelle	Vice-rectrice aux études et à la vie étudiante
FAUCHEUX, Nathalie	Vice-doyenne à la recherche, Faculté de génie
GENDRON, Louis	Vice-doyen à la recherche et aux études supérieures, Faculté de médecine et des sciences de la santé
GRENIER, Benoît	Vice-doyen aux études supérieures et à la recherche, Faculté des lettres et sciences humaines
KOUSSENS, David	Vice-doyen à la recherche et aux relations internationales, Faculté de droit
LANCTÔT, Nadine	Vice-doyenne à la recherche, Faculté d'éducation
LESSARD, Anne	Vice-rectrice à la recherche et vice-rectrice aux relations internationales
MORRIS, Denis	Vice-doyen à la recherche, Faculté des sciences
RANCOURT, Denis	Professeur, Faculté de génie

### Les membres suivants sont excusés :

AIMEZ, Vincent	Vice-recteur à la valorisation, aux partenariats et responsable du développement durable
CADIEUX GENESSE, Julien	Conseiller aux chaires de recherche, Service d'appui à la recherche, à l'innovation et à la création (SARIC)
FOURNIER, Patricia	Vice-rectrice adjointe au développement de la recherche
LANE, Julie	Professeure, Faculté d'éducation
MALACKET, Andréanne	Professeure, Faculté de droit
RADOSEVIC-BATARDY, Cécile	Étudiante aux cycles supérieurs, Faculté de droit
ROUCOU, Xavier	Professeur, Faculté de médecine et des sciences de la santé

### Les personnes suivantes sont invitées :

D'ANJOU, François	Directeur général, Service d'appui à la recherche, à l'innovation et à la création (SARIC)
LAFRANCE, Pascale	Directrice générale, USherbrooke International
LAMBRECHT, Geoffroy	Conseiller, Vice-rectorat aux relations internationales
POITRAS, Sylviane	Conseillère en communication, Service des communications
THERRIEN, Dominic	Vice-recteur adjoint au développement des plateformes institutionnelles de recherche
TOULOUSE, Josée	Directrice de section – Service des bibliothèques et archives

CR-2025-11-12-01

Adoption de l'ordre du jour

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil de la recherche adopte l'ordre du jour tel qu'il apparaît à l'avis de convocation annexé au présent procès-verbal, étant entendu que certains points seront traités selon un ordre différent.

(Document en annexe)

CR-2025-11-12-02

Adoption du procès-verbal de la réunion du 10 septembre 2025

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil de la recherche adopte le procès-verbal de la réunion du 10 septembre 2025 tel que présenté.

(Document en annexe)

CR-2025-11-12-03

Affaire découlant du procès-verbal de la réunion du 10 septembre 2025

CR-2025-09-10-04 / CR-2025-10-08-03 – Margot Dessartine, étudiante au doctorat en biologie à la Faculté des sciences de l'Université de Sherbrooke, a offert une belle prestation lors du concours *3 Minutes Thesis* (3MT) (version anglaise de MT180) le 6 novembre 2025 à Ottawa dans le cadre du congrès annuel de l'Association canadienne pour les études supérieures (ACES) mais n'a toutefois pas été retenue par les membres du jury.

CR-2025-10-08-04 – La vice-rectrice à la recherche rappelle aux membres du conseil que les chercheuses et chercheurs ont jusqu'au 19 décembre 2025 pour s'inscrire sur le répertoire des spécialistes *Open Researcher and Contributor ID* (ORCID), et ce, étant donné l'abandon progressif du cv commun canadien (CVC) qui prendra fin en mars 2026. À ce jour, seulement 120 profils sont disponibles sur le répertoire sur une possibilité de 860. M<sup>me</sup> Josée Toulouse, directrice de section, précise que le Service des bibliothèques et archives est disposé à accompagner les chercheuses et les chercheurs dans ce processus de transition. De plus, un membre du conseil précise que le numéro d'identifiant ORCID est requis par plusieurs organismes subventionnaires lors du dépôt de demandes de subventions;

CR-2025-10-08-08 – À sa séance du 15 octobre 2025, le conseil des études a approuvé la modification du programme de maîtrise en psychoéducation de la Faculté d'éducation alors que la création du programme de certificat en intervention psychoéducative a été approuvée par le conseil universitaire le 5 novembre 2025, et ce, tel que présenté par la Faculté d'éducation.

CR-2025-10-08-12 – Le résultat des consultations effectuées dans le cadre du chantier « Recherche et innovation » fera partie de la synthèse des travaux des huit chantiers thématiques qui feront l'objet de discussions lors d'un lac-à-l'épaule qui se tiendra le 1<sup>er</sup> décembre 2025, regroupant le conseil d'administration et le conseil universitaire, et ce, afin de convenir des grandes orientations et priorités stratégiques de l'UdeS. Par la suite, le comité de direction de l'Université complètera le travail d'intégration et de rédaction finale du plan stratégique 2026-2030.

CR-2025-11-12-04

**COMMUNICATION DE LA VICE-RECTRICE À LA RECHERCHE**

La vice-rectrice à la recherche informe les membres du conseil des sujets suivants :

- de la *Directive sur les frais indirects de la recherche* (Directive 2600-035) – Un comité sera formé afin de revoir cette directive; la professeure Nathalie Angelé-Halgand de même que les professeurs

Louis Gendron, Denis Rancourt et Denis Morris ont mentionné leur intérêt à participer à ce processus;

- de la nomination de M. Christian Agbobli à titre de vice-président Recherche, direction scientifique, secteur Société et culture des Fonds de recherche du Québec (FRQ) – Entré en fonction le 1<sup>er</sup> octobre 2025; ce dernier est venu au Campus principal de l'UdeS le vendredi 14 novembre 2025 pour une rencontre avec les boursières et boursiers de même que les professeures et professeurs subventionnés par le FRQSC;
- de la possibilité que le D<sup>r</sup> Paul Hébert, président des Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC), vienne visiter l'Université de Sherbrooke;
- de la visite potentielle de DataIA (Paris Saclay et Inspection Générale France) le 10 décembre (au Campus de Longueuil) et le 11 décembre 2025 (au Campus principal) concernant l'utilisation de IA dans la formation;
- des deux séances d'information axées sur la sécurité de la recherche qui auront lieu le 18 novembre 2025, de 10h à 12h à l'Institut quantique de la Faculté des sciences, et de 14h à 16h, à l'Institut de pharmacologie de Sherbrooke de la Faculté de médecine et des sciences de la santé;
- du Fonds d'exploitation des infrastructures (FEI) de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI) – Ce fonds permet de financer une partie des coûts d'exploitation et de maintenance des infrastructures financées par la FCI. Une révision du programme institutionnel de gestion et d'utilisation du FEI sera présentée prochainement au comité de direction de l'Université;
- du budget du gouvernement fédéral 2025 dont 1,7 G\$ sont prévus pour des mesures de recrutement visant à attirer les meilleurs talents internationaux pour favoriser l'excellence en recherche et renforcer la compétitivité internationale du Canada.

*Étant donné la présence d'invités, les membres du conseil conviennent de traiter les points suivants à ce moment-ci de la réunion :*

- 10.3. *Institut interdisciplinaire d'innovation technologique (3iT) – rapport annuel 2024-2025 – présentation*
- 10.4. *Ombudsman des étudiantes et des étudiants – rapport annuel d'activités 2024-2025 – présentation*

#### **RAPPORTS ET INFORMATION**

CR-2025-11-12-05

Institut interdisciplinaire d'innovation technologique (3iT) – rapport annuel 2024-2025 – présentation

M. Étienne Grondin, directeur administratif de l'Institut interdisciplinaire d'innovation technologique (3iT), est invité pour la présentation de ce point.

M. Grondin présente les principaux faits saillants issus du rapport annuel 2024-2025 de l'Institut. Outre les différentes statistiques entourant les membres du personnel, les chercheuses et les chercheurs, les activités de recherche et le taux de diplomation de la population étudiante, le rapport fait également état de l'aménagement d'un agrandissement de 2000 m<sup>2</sup> permettant ainsi la création et l'inauguration de nouvelles plateformes technologiques et l'ajout d'équipements spécialisés qui totalisent un investissement de 29 M\$ grâce à l'appui financier du gouvernement du Canada, du gouvernement du Québec et l'entremise de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI).

La diversité de la communauté étudiante et du personnel qui fréquente le 3iT est également marquée par l'augmentation du nombre de femmes, des minorités visibles et des minorités ethniques. À cet effet, des questionnements sont soulevés par un membre du conseil concernant l'EDI (Équité, diversité et inclusion) dans les rapports annuels des instituts (façon de présenter les données, dans quel objectif le faire, la méthodologie, etc.).

Les membres se déclarent satisfaits des informations reçues concernant le rapport annuel 2024-2025 de l'Institut interdisciplinaire d'innovation technologique (3iIT).

(Document en annexe)

CR-2025-11-12-06

Ombudsman des étudiantes et des étudiants – rapport annuel d'activités 2024-2025 – présentation

M<sup>me</sup> Marie-Claude Laquerre, ombudsman des étudiantes et des étudiants, est invitée pour la présentation de ce point.

M<sup>me</sup> Laquerre informe les membres du conseil de la recherche des points saillants issus du rapport annuel d'activités 2024-2025 de l'Ombudsman des étudiantes et des étudiants et répond aux questions des membres du conseil.

Le rapport met en lumière les réalités vécues par la communauté étudiante et fait état notamment de l'augmentation du nombre et du type de demandes provenant des personnes étudiantes et des membres du personnel. Parmi les recommandations qui en découlent, le bureau de l'Ombudsman vise à instaurer une gouvernance structurée et proactive du droit à l'information à l'Université.

Aussi, le rapport brosse également un portrait des retombées issues des recommandations de l'année 2023-2024 afin de contribuer à l'amélioration continue de l'expérience étudiante et à la consolidation des principes d'équité, de transparence et de cohérence au sein de la communauté universitaire.

Les membres du conseil se déclarent satisfaits des informations obtenues et de la qualité du rapport déposé.

(Document en annexe)

## **Avis**

CR-2025-11-12-07

Maîtrise en sciences du langage – doctorat en sciences du langage – évaluation périodique de programmes – plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations – avis

La vice-rectrice aux études et à la vie étudiante présente aux membres du conseil le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation périodique des programmes de maîtrise en sciences du langage et de doctorat en sciences du langage de la Faculté des lettres et sciences humaines.

Les membres du conseil émettent un avis favorable relativement au plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations issues de l'évaluation périodique des programmes de maîtrise en sciences du langage et de doctorat en sciences du langage de la Faculté des lettres et sciences humaines présenté en annexe.

(Document en annexe)

CR-2025-11-12-08

Maîtrise en administration – modification de programme – avis – maîtrise recherche en sciences de la gestion – création de programme – avis

La vice-rectrice aux études et à la vie étudiante présente aux membres du conseil les modifications proposées au programme de maîtrise en administration afin d'en détacher le cheminement permettant de créer le programme de maîtrise recherche en sciences de la gestion.

La scission ne modifiant en rien la formation présentement offerte, la Direction générale des affaires universitaires, de la recherche et de l'innovation du ministère de l'Enseignement supérieur a confirmé le financement de l'effectif étudiant des programmes ainsi remaniés.

Les membres du conseil de la recherche émettent un avis favorable relativement aux modifications proposées au programme de maîtrise en administration et la création du programme de maîtrise recherche en sciences de la gestion telles que présentées par l'École de gestion.

(Document en annexe)

**RAPPORTS ET INFORMATION – SUITE**

CR-2025-11-12-09

Conseil des études – procès-verbal de la réunion 17 septembre 2025

Les membres du conseil ont reçu le procès-verbal de la réunion du conseil des études du 17 septembre 2025.

(Document en annexe)

CR-2025-11-12-10

Conseil universitaire – procès-verbal de la réunion du 1<sup>er</sup> octobre 2025

Les membres du conseil ont reçu le procès-verbal de la réunion du conseil universitaire du 1<sup>er</sup> octobre 2025.

(Document en annexe)

CR-2025-11-12-11

Mission Canada-Chili organisée par l'Organisation universitaire interaméricaine (OUI)

La directrice générale de USherbrooke International (USI) informe les membres du conseil de la mission Canada-Chili.

Présentée par l'Organisation universitaire interaméricaine (OUI), en collaboration avec l'Institut interuniversitaire de recherche en éducation (IESED-Chile) et Universités Canada (UnivCan), cette mission a pour objectifs de favoriser le maillage de chercheuses et chercheurs et l'identification de projets de recherche conjoints et les possibilités de cofinancement.

Elle vise principalement les chercheuses et chercheurs ayant participé aux activités préalables pour la constitution de paires académiques, les responsables et gestionnaires de la recherche, de l'innovation et des relations internationales.

Les principales phases de cette mission s'échelonneront de novembre 2025 à juin 2026. La date limite de l'appel d'intérêt interne est le 25 novembre 2025 afin d'analyser et d'identifier les domaines potentiels de recherche et de collaboration académique qui pourront être soumis à l'OUI, par USI, le 28 novembre 2025.

Les domaines prioritaires de recherche concernés sont :

- la santé et les services sociaux;
- l'environnement et la durabilité;
- la transition énergétique et les énergies renouvelables;
- l'éducation et l'enseignement supérieur.

Cette mission est principalement financée conjointement par les parties prenantes, soit l'OUI, les établissements chiliens et l'IESED-Chile.

Les personnes intéressées peuvent communiquer avec Amy Svotelis ou Alyssa Duchesneau-Custeau, conseillères aux relations internationales à USherbrooke International.

La directrice générale présente également un bilan des accords-cadres de coopération scientifique et technologique actifs entre l'UdeS et le Chili, des projets de recherche qui ont fait l'objet de ce financement, des publications scientifiques qui en découlent depuis 2020 et de l'accueil des stagiaires (5) et d'un professeur dans le cadre de ce programme.

CR-2025-11-12-12

Journée des plateformes de l'UdeS – information

Le vice-recteur adjoint au développement des plateformes institutionnelles de recherche rappelle aux membres du conseil la tenue de la *Journée des plateformes de l'UdeS* qui aura lieu le jeudi 22 janvier 2026 au Centre culturel de l'Université.

Pour cette 4<sup>e</sup> édition, l'Université de Sherbrooke ouvrira ses portes aux plateformes de recherche de toute la province ainsi qu'aux autres acteurs impliqués dans l'écosystème des infrastructures de recherche partagées.

Les personnes intéressées sont invitées à s'inscrire, gratuitement, via le site Internet de l'UdeS, sous la rubrique de la recherche :

<https://www.usherbrooke.ca/recherche/fr/udes/caractere-distinctif/plateformes/journee-plateformes-2026>

CR-2025-11-12-13

Développement des plateformes institutionnelles – programme de subventions – règles du concours

Le vice-recteur adjoint au développement des plateformes institutionnelles de recherche informe les membres du conseil du programme de financement pour le développement des activités des plateformes institutionnelles. Le programme vise à financer de nouveaux projets qui permettront aux plateformes d'adapter leur offre de service et leur mode de fonctionnement aux besoins actuels et futurs de leurs personnes utilisatrices.

Depuis 2024, sept projets ont été financés, pour lesquels 450 000 \$ ont été octroyés et 150 000 \$ versés en contributions supplémentaires.

Les règles du concours sont disponibles via le site Intranet du Service d'appui à la recherche, à l'innovation et à la création (SARIC) / Plateformes de recherche / Programme pilote de financement :

<https://www.usherbrooke.ca/intranet-saric/plateformes-de-recherche/programme-pilote-de-financement>

La date limite pour déposer une demande de financement est le 8 décembre 2025.

#### **DATE DE LA PROCHAINE RÉUNION**

CR-2025-11-12-14

Date de la prochaine réunion


Le conseil de la recherche fixe la prochaine réunion au mercredi 14 janvier 2026, sous réserve de modification par la présidente ou le président, si les circonstances l'exigent.

#### **CLÔTURE DE LA RÉUNION**

CR-2025-11-12-15


Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil de la recherche termine sa réunion.

Confirmé à la réunion du 14 janvier 2026.



---

Pr<sup>e</sup> Anne Lessard, présidente



---

M<sup>me</sup> Patricia Fournier, secrétaire