

PROCÈS-VERBAL

2^e réunion

Le mercredi 10 septembre 2025

Salle Maurice-Vincent du pavillon Georges-Cabana (B1-3002)

La réunion s'ouvre sous la présidence de la professeure Anne Lessard, vice-rectrice à la recherche et vice-rectrice aux relations internationales. Patricia Fournier, vice-rectrice adjointe au développement de la recherche, agit à titre de secrétaire de la réunion en vertu de l'article 61.4 des *Statuts de l'Université de Sherbrooke*.

Les membres suivants sont présents :

AIMEZ, Vincent	Vice-recteur à la valorisation et aux partenariats
AMÉDIN, Celse Kafui	Chargé de cours, Faculté de génie
ANGELÉ-HALGAND, Nathalie	Vice-doyenne à la recherche et à l'international, École de gestion
BERNIER, Pierre-Michel	Vice-doyen à la recherche et aux études supérieures, Faculté des sciences de l'activité physique
BLOUIN-GENEST, Gabriel	Professeur, Faculté des lettres et sciences humaines
DIONNE, Isabelle	Vice-rectrice aux études et à la vie étudiante
FAUCHEUX, Nathalie	Vice-doyenne à la recherche, Faculté de génie
FOURNIER, Patricia	Vice-rectrice adjointe au développement de la recherche
GENDRON, Louis	Vice-doyen à la recherche et aux études supérieures, Faculté de médecine et des sciences de la santé
GRENIER, Benoît	Vice-doyen aux études supérieures et à la recherche, Faculté des lettres et sciences humaines
KOUSSENS, David	Vice-doyen à la recherche et aux relations internationales, Faculté de droit
LANE, Julie	Professeure, Faculté d'éducation
LESSARD, Anne	Vice-rectrice à la recherche et vice-rectrice aux relations internationales
MALACKET, Andréanne	Professeure, Faculté de droit
MORRIS, Denis	Vice-doyen à la recherche, Faculté des sciences
RADOSEVIC-BATARDY, Cécile	Étudiante aux cycles supérieurs, Faculté de droit
RANCOURT, Denis	Professeur, Faculté de génie
ROUCOU, Xavier	Professeur, Faculté de médecine et des sciences de la santé

Les membres suivants sont excusés :

CADIEUX GENESSE, Julien	Conseiller aux chaires de recherche, Service d'appui à la recherche, à l'innovation et à la création (SARIC)
DAUPHIN DUCHARME, Philippe	Professeur, Faculté des sciences
LANCTÔT, Nadine	Vice-doyenne à la recherche, Faculté d'éducation

Les personnes suivantes sont invitées :

D'ANJOU, François	Directeur général, Service d'appui à la recherche, à l'innovation et à la création (SARIC)
MARCOUX, Patrick	Directeur de section – Service des ressources financières
MASSE, Pierre	Directeur de section, Service des communications
POITRAS, Sylviane	Conseillère en communication, Service des communications
THERRIEN, Dominic	Vice-recteur adjoint au développement des plateformes institutionnelles de recherche
TOULOUSE, Josée	Directrice de section – Service des bibliothèques et archives

M. Jonathan Genest, vice-recteur adjoint à l'innovation, aux partenariats et à l'entrepreneuriat, est présent pour les échanges relatifs au point 5.2 *Planification stratégique 2026-2030 – chantier « Recherche et innovation »* (CR-2025-09-10-08).

CR-2025-09-10-01

Adoption de l'ordre du jour

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil de la recherche adopte l'ordre du jour tel qu'il apparaît à l'avis de convocation annexé au présent procès-verbal.

(Document en annexe)

CR-2025-09-10-02

Adoption du procès-verbal de la réunion du 21 mai 2025

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil de la recherche adopte le procès-verbal de la réunion du 21 mai 2025 tel que présenté.

(Document en annexe)

CR-2025-09-10-03

Affaire découlant du procès-verbal de la réunion du 21 mai 2025

CR-2025-05-21-05 – À sa séance du 11 juin 2025, le conseil universitaire a approuvé la liste des personnes susceptibles d'être invitées à faire partie du comité d'enquête pour l'année 2025-2026 prévu à la *Procédure relative à la gestion des allégations en matière de conduite responsable de la recherche* (Procédure 2600-089) telle que présentée.

CR-2025-05-21-06 – À sa séance du 11 juin 2025, le conseil universitaire a approuvé la reconnaissance officielle du Centre d'étude des matériaux et procédés verts de l'Université de Sherbrooke (CEMAPROVUS) comme centre de recherche de l'Université de Sherbrooke, prenant effet rétroactivement au 1^{er} juin 2025 pour se terminer le 31 mai 2028.

CR-2025-05-21-07 – À sa séance du 16 juin 2025, le conseil d'administration a approuvé la reconnaissance du Centre de recherche Charles-Le Moyne (CRCLM) à titre d'institut de recherche de l'Université de Sherbrooke.

CR-2025-05-21-09 – À sa séance du 11 juin 2025, le conseil universitaire a approuvé le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations issu de l'évaluation périodique du programme de doctorat en philosophie pratique de la Faculté des lettres et sciences humaines.

CR-2025-05-21-10 – À sa séance du 11 juin 2025, le conseil universitaire a approuvé la création des programmes de maîtrise en génie informatique et de doctorat en génie informatique de la Faculté de génie.

Toutefois, la vice-rectrice aux études et à la vie étudiante précise que, faisant suite à la réunion du conseil de la recherche du 21 mai 2025, et à la demande de la Faculté des sciences, la Faculté de génie a produit un document précisant de façon plus explicite la distinction entre le génie informatique et les sciences de l'informatique, lequel document a été déposé séance tenante lors de la réunion du conseil des études du 28 mai 2025. Lors de cette rencontre, le conseil des études a recommandé la création des nouveaux programmes (CE-2025-05-28-09) tout en soulevant le risque de confusion entre les cheminements de type cours du nouveau programme de maîtrise en génie informatique et ceux des programmes existants de maîtrise en informatique et de maîtrise en génie logiciel déjà offerts par la Faculté des sciences. Afin de ne pas retarder la publication des nouveaux programmes, il a été convenu de suspendre temporairement les admissions aux cheminements de type cours du programme de maîtrise en génie informatique, le temps de clarifier la distinction et de convenir du moyen de rendre explicite cette distinction auprès des candidates et des candidats afin de leur permettre de choisir le programme répondant le mieux à leurs besoins.

CR-2025-05-21-11 – À sa séance du 11 juin 2025, le conseil universitaire a approuvé les modifications proposées au *Règlement des études* (Règlement 2575-009) telles que présentées.

CR-2025-09-10-04

COMMUNICATION DE LA VICE-RECTRICE À LA RECHERCHE

La vice-rectrice à la recherche et vice-rectrice aux relations internationales informe les membres du conseil des sujets suivants :

- de son début de mandat le 1^{er} juin 2025 à titre de vice-rectrice à la recherche et de vice-rectrice aux relations internationales et des principales fonctions qui s'y rattachent, notamment la coordination et l'orientation des activités de recherche et des différentes collaborations internationales;
- de la nomination de la professeure Isabelle Dionne à titre de vice-rectrice aux études et à la vie étudiante afin de coordonner et orienter les activités relatives aux parcours des étudiantes et étudiants, de tous les cycles d'études et tout ce qui concerne le soutien à la prestation d'enseignement et à l'appui à la réussite;
- du lancement du processus de planification stratégique 2026-2030 de l'Université de Sherbrooke;
- de la nouvelle composition du comité de direction de l'Université et de la vision de l'équipe à l'égard de différents processus (ex. : balises institutionnelles pour les Chaires de recherche du Canada, les demandes de dérogations concernant les frais indirects de la recherche (FIR), etc.);
- de la visite au cours de l'automne 2025 de représentantes de divers organismes notamment, madame Mona Nemer, conseillère scientifique en chef du Canada, madame Sylvie A. Lamoureux, vice-présidente, Recherche du Conseil de recherches en sciences humaines et sociales (CRSH), etc., qui démontre l'engouement du gouvernement fédéral pour l'Université de Sherbrooke;
- du concours « La preuve par l'image » de l'Acfas (<https://www.acfas.ca/prix-concours/preuve-image/laureats>) qui présente des images issues de recherches scientifiques dans tous les domaines de la connaissance, et ce, à l'échelle canadienne. Les membres du conseil de la recherche sont invités à voter, d'ici le 21 septembre 2025, pour l'image qu'ils préfèrent. Parmi les finalistes de ce concours, Margot Dessartine, étudiante au doctorat en biologie à la Faculté des sciences de l'Université de Sherbrooke, présente l'image #06. Celle-ci est récipiendaire du premier prix de la finale institutionnelle 2025 du volet francophone du concours « Ma thèse en 180 secondes (MT180) », qui s'est déroulé le 26 mars 2025. Elle a également remporté le premier prix à titre de représentante de l'Université de Sherbrooke lors de la finale nationale de ce concours au 92^e Congrès de l'Acfas, qui s'est tenu du 5 au 9 mai 2025 à Montréal. Grâce à son récit captivant et savamment construit où les boîtes de Petri deviennent une arène dans laquelle les « bonnes » bactéries vertes tentent de saisir les harpons des « méchantes » bactéries rouges en vue de gagner une puissante guerre intestinale, celle-ci représentera le Canada lors de la finale internationale qui se tiendra à Bucarest, en Roumanie, au début du mois d'octobre 2025.

Les membres du conseil conviennent de traiter les points suivants à ce moment-ci de la réunion :

9.1 Maîtrise en études littéraires et culturelles – doctorat en études littéraires et culturelles – évaluation périodique de programmes – plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations – avis

9.2 Maîtrise en service social – maîtrise en gérontologie – modification de programmes – avis

AVIS

CR-2025-09-10-05

Maîtrise en études littéraires et culturelles – doctorat en études littéraires et culturelles – évaluation périodique de programmes – plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations – avis

La vice-rectrice aux études et à la vie étudiante présente les résultats issus de l'évaluation périodique des programmes de maîtrise en études littéraires et culturelles et de doctorat en études littéraires et culturelles et le vice-doyen aux études supérieures et à la recherche de la Faculté des lettres et sciences humaines est invité à ajouter quelques éléments pertinents.

À l'issue des discussions, les membres du conseil de la recherche émettent un avis favorable relativement au plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations issu des résultats de l'évaluation périodique des programmes de maîtrise en études littéraires et culturelles et de doctorat en études littéraires et culturelles de la Faculté des lettres et sciences humaines.

(Document en annexe)

CR-2025-09-10-06

Maîtrise en service social – maîtrise en gérontologie – modification de programmes – avis

La vice-rectrice aux études et à la vie étudiante présente aux membres du conseil les modifications proposées aux programmes de maîtrise en service social et de maîtrise en gérontologie de la Faculté des lettres et sciences humaines.

Ces modifications ont pour but de renforcer la formation méthodologique des cheminements de type recherche de ces programmes et d'y intégrer davantage d'activités pédagogiques en commun. Les membres du conseil de la recherche émettent un avis favorable relativement aux modifications proposées aux programmes de maîtrise en service social et de maîtrise en gérontologie de la Faculté des lettres et sciences humaines telles qu'elles sont présentées.

(Document en annexe)

ORIENTATIONS ET DÉVELOPPEMENT DE LA RECHERCHE

CR-2025-09-10-07

Planification stratégique – plan stratégique 2026-2030 – processus – information

La vice-rectrice à la recherche présente aux membres du conseil le processus de planification stratégique 2026-2030 de l'Université de Sherbrooke.

En fonction depuis le 1^{er} juin 2025, le comité de direction de l'Université se prépare activement à démarrer ce processus, lequel prévoit notamment :

- la contribution des membres des instances de l'Université;
- une démarche de consultation par des chantiers thématiques et des démarches ciblées, notamment auprès du personnel du Campus de Longueuil;
- une rencontre de type lac-à-l'épaule le 1^{er} décembre 2025, réunissant les membres du conseil d'administration et du conseil universitaire, permettra d'en arriver à une synthèse des travaux des chantiers pour convenir des grandes lignes du prochain plan stratégique;
- une consultation ouverte et collégiale de la communauté universitaire et de différentes parties prenantes internes et externes à l'Université identifiées par les chantiers, permettant de contribuer à l'enrichissement des travaux.

Le processus s'articulera autour des huit chantiers thématiques suivants :

- Mieux-être
- Recrutement
- Offre de formation et réussite
- Recherche et innovation
- Intelligence artificielle
- Gestion efficace et responsable
- Internationalisation
- Notoriété et relations gouvernementales

À partir de la synthèse des travaux des chantiers, le conseil d'administration et le conseil universitaire, lors d'un lac-à-l'épaule qui se tiendra le 1^{er} décembre 2025, discuteront sur les éléments présentés en vue de convenir des grandes orientations et priorités stratégiques. Par la suite, le comité de direction de l'Université complètera le travail d'intégration et de rédaction finale du plan stratégique 2026-2030.

Au printemps 2026, il est prévu que le conseil d'administration procède à l'adoption du plan stratégique 2026-2030, et ce, en vue de son lancement officiel en mai 2026.

Le suivi et l'évaluation de la mise en œuvre de ce plan stratégique seront présentés annuellement au conseil d'administration ainsi qu'au conseil universitaire.

(Document en annexe)

CR-2025-09-10-08

Planification stratégique 2026-2030 – chantier « Recherche et innovation » – consultation

La vice-rectrice adjointe au développement de la recherche présente aux membres du conseil la démarche de consultation en lien avec le chantier « Recherche et innovation ». Ce chantier s'inscrit parmi les huit chantiers du Plan stratégique 2026-2030, dont l'adoption aura lieu au printemps 2026 après un cycle de consultations, incluant un lac-à-l'épaule. Les résultats des différentes consultations entourant ce chantier serviront de base aux discussions et aux débats sur l'avenir de l'Université, contribuant ainsi à définir les grandes orientations et les mesures concrètes et structurantes du prochain plan stratégique 2026-2030 de l'Université.

Ce chantier invite les personnes concernées à imaginer ce que signifiera être chercheur ou chercheuse de l'UdeS en 2030 : une personne engagée, connectée à ses milieux, et porteuse d'innovations transformatrices et à faire émerger des initiatives et des stratégies novatrices qui feront rayonner notre impact dans un monde en constante évolution. La consultation du chantier et des parties prenantes se déroulera entre la fin août 2025 et la mi-octobre 2025. L'analyse et la synthèse des idées, ainsi que la formulation des propositions devront être terminées au 31 octobre 2025.

Aussi, dans le cadre de ce chantier « Recherche et innovation », les membres du conseil sont invités à répondre aux cinq questions suivantes :

1. Quelles stratégies d'innovation distingueront notre grande université humaine en 2030, partout où elle est active?
2. Quels sont les partenariats à construire ou à renforcer pour mieux réaliser notre mission?
3. Dans un contexte de gestion décentralisée, quels sont les stratégies et les outils nécessaires pour gagner en efficacité et accroître nos succès?
4. Quels sont les risques et les défis anticipés dans le fonctionnement et la réalisation de la mission de l'UdeS?
5. Quelles seront les mesures de succès qui permettront de témoigner de l'atteinte des orientations et actions proposées?

Afin d'alimenter la discussion, un document présentant les revenus de recherche, les données bibliométriques et les retombées de la Stratégie IPE (innovation, partenariats et entrepreneuriat) est soumis aux membres du conseil.

La rencontre du 10 septembre 2025 visait à dresser un premier état des lieux, à faire émerger des priorités et à préparer la poursuite des travaux lors d'une séance ultérieure le 9 octobre 2025. Les membres du conseil de la recherche sont donc invités à émettre leurs commentaires, suggestions et propositions sur les questions énoncées précédemment.

Thèmes majeurs issus de la consultation

A. Positionnement stratégique et collaborations

Les membres ont insisté sur l'importance de se positionner non seulement par rapport aux universités québécoises et canadiennes, mais aussi à l'international. La collaboration interinstitutionnelle – plutôt que la compétition – est perçue comme un levier pour mutualiser des plateformes, partager des bonnes pratiques et gagner en puissance d'attraction.

« Ce ne sont pas des compétiteurs, ce sont des partenaires... s'associer au meilleur partenaire possible, au Québec, au Canada ou ailleurs. »

B. Impact et valorisation des résultats

Les indicateurs bibliométriques usuels ne suffisent pas à rendre compte de la valeur de la recherche. Il faut mettre en avant les retombées concrètes : influence sur les politiques publiques, innovations technologiques et sociales, brevets, outils et pratiques transférés, effets mesurables sur les communautés.

« On devrait insister sur ce que nos projets financés il y a 10, 15, 20 ans ont changé dans la vraie vie des gens. »

C. Science ouverte et modes d'évaluation

Le mouvement de science ouverte (accès libre aux publications et aux données) est lié à la responsabilité sociale de la recherche. Une révision des critères d'évaluation est souhaitée afin de reconnaître l'ouverture, l'accessibilité et la qualité du partage, au-delà de la seule visibilité académique.

D. Innovation et formation des étudiantes et étudiants

L'innovation naît au quotidien dans les laboratoires et repose largement sur les étudiantes et étudiants. Pour maximiser l'innovation, il faut arrimer formation et recherche, encourager les parcours interdisciplinaires et soutenir les projets émergents.

« Les grandes découvertes arrivent aussi parce que des étudiants ont allumé sur quelque chose. »

E. Allègement administratif et efficience

La charge administrative (éthique, plans de gestion des données, conformité multisites) gruge du temps et des budgets, avec un risque d'épuisement, surtout pour les nouvelles chercheuses et nouveaux chercheurs. Un leadership institutionnel est attendu pour simplifier, standardiser et outiller ces parcours.

F. Transfert des connaissances et acceptabilité sociale

Au-delà de l'utilité immédiate, la recherche doit être ancrée dans les milieux, avec des mécanismes concrets de transfert des connaissances (guides, formations, partenariats communautaires). L'université doit éviter l'image de la « tour d'ivoire » tout en préservant des savoirs qu'elle est parfois la seule à porter.

G. Court terme vs long terme : clarifier la mission

Une tension structurelle existe entre des attentes économiques à court terme et la responsabilité académique à long terme (préservation et progression des savoirs).

(Document en annexe)

RAPPORTS ET INFORMATION

CR-2025-09-10-09

Conseil des études – procès-verbal de la réunion 23 avril 2025

Les membres du conseil ont reçu le procès-verbal de la réunion du conseil des études du 23 avril 2025.

(Document en annexe)

CR-2025-09-10-10

Conseil universitaire – procès-verbal de la réunion du 14 mai 2025

Les membres du conseil ont reçu le procès-verbal de la réunion du conseil universitaire du 14 mai 2025.

(Document en annexe)

CR-2025-09-10-11

Séance d'information pour les nouveaux membres du conseil de la recherche, du conseil des études et du conseil universitaire – information

La vice-rectrice à la recherche et vice-rectrice aux relations internationales rappelle aux membres du conseil la séance d'information pour les nouveaux membres du conseil de la recherche, du conseil des études et du conseil universitaire qui se tiendra le mercredi 1^{er} octobre 2025, de midi à 13h15, à la salle Maurice-Vincent du pavillon Georges-Cabana (B1-3002).

CR-2025-09-10-12

Institut quantique (IQ) – rapport annuel 2024-2025 – présentation

Le professeur Alexandre Blais, directeur scientifique, l'Institut quantique (IQ), est invité pour la présentation de ce point.

Parmi les principaux faits saillants issus du rapport annuel de l'Institut quantique pour l'année 2024-2025, notons l'obtention d'un appui financier substantiel de 3,5 M\$ du Fonds de recherche du Québec permettant de dynamiser des dialogues stratégiques avec le Centre national de la recherche scientifique (CNRS) de France.

L'IQ a également annoncé un nouveau partenariat entre l'Université et IBM Canada afin de créer les deux premières chaires de recherche IBM Quantum en technologies quantiques et dont le premier titulaire est le professeur Cunlu Zhou, nouvellement arrivé au Département d'informatique de la Faculté des sciences. La personne titulaire de la deuxième chaire sera connue sous peu.

Quant à la Chaire de recherche du Canada en rayonnement micro-onde quantique dirigée par le professeur Bertrand Reulet, du Département de physique, celle-ci a été renouvelée en mars 2025.

En plus des collaborations et partenariats, les nouveaux membres de l'IQ y sont présentés de même que quelques statistiques quant au nombre d'étudiantes et d'étudiants (236), de stagiaires postdoctoraux (25), au corps professoral (42), aux membres du personnel de recherche (40) et de publications (104).

Dans le cadre de l'Année internationale des sciences et de la technologie quantiques (AIQ) 2025, plusieurs activités se dérouleront de février (lancement officiel) à décembre 2025 afin de captiver aussi bien les néophytes que les personnes passionnées.

Les membres du conseil se déclarent satisfaits des informations reçues dans le cadre du rapport annuel 2024-2025 de l'IQ.

(Document en annexe)

DIVERS

CR-2025-09-10-13

Évolution du répertoire des spécialistes *Open Researcher and Contributor ID* (ORCID) – présentation

M. Francis Asselin, analyste informatique au Service des technologies de l'information, est invité pour la présentation de ce point. Mesdames Josée Toulouse, directrice de section du Service des bibliothèques et archives et Sylviane Poitras, conseillère en communication au Service des communications, sont également présentes aux fins de cette discussion.

Étant donné l'abandon progressif du cv commun canadien (CVC), la source de données ORCID (*Open Researcher and Contribution ID*) est mise à la disposition des professeurs et professeures afin de permettre la synchronisation du répertoire des spécialistes (RDS) de l'Université avec ORCID.

ORCID (*Open Researcher and Contribution ID*) est un organisme à but non lucratif qui bâtit un registre, central et international, de profils de chercheuses et chercheurs. L'organisme vise à établir des liens transparents et fiables entre les chercheuses et les chercheurs, leurs contributions et leurs affiliations. Il améliore la repérabilité, l'interopérabilité et l'accessibilité des résultats de recherche et du parcours de recherche d'une personne.

Pour ce faire, un guide ORCID a été développé par le Service des bibliothèques et archives de l'Université et des formations sous forme d'ateliers sont également disponibles. Un projet pilote est en cours jusqu'au 22 septembre 2025 avec la participation de quelques chercheuses et chercheurs; la période de transition entre le CVC et ORCID s'échelonne jusqu'au 19 décembre 2025.

À l'issue des discussions, les membres du conseil de la recherche se déclarent satisfaits des informations reçues concernant le répertoire ORCID.

DATE DE LA PROCHAINE RÉUNION

CR-2025-09-10-14

Date de la prochaine réunion

Le conseil de la recherche fixe la prochaine réunion au mercredi 8 octobre 2025, sous réserve de modification par la présidente ou le président, si les circonstances l'exigent.

CLÔTURE DE LA RÉUNION

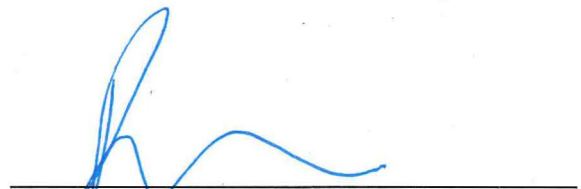
CR-2025-09-10-15

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil de la recherche termine sa réunion.

Confirmé à la réunion du 8 octobre 2025.



Pr^e Isabelle Dionne, présidente



M^{me} Patricia Fournier, secrétaire