

Dimanche 1<sup>er</sup> juin 2025

Cher professeur Vincent Aimez,

Première aux yeux des étudiantes et étudiants et 10<sup>e</sup> pour ses revenus de recherche au Canada, l'Université de Sherbrooke est jeune, dynamique, innovante, verte dans ses valeurs, socialement responsable, pertinente et une partenaire de choix. L'Université de Sherbrooke et sa communauté sont assurément différentes des autres universités. Cela dit, l'université vient de vivre une période de croissance rapide qui commande maintenant une certaine consolidation, une modernisation des processus et une plus grande fluidité des opérations. Il faut aussi s'assurer d'avoir à notre disposition les ressources nécessaires pour soutenir tous ces récents développements. Je suis convaincu que l'UdeS a tous les atouts pour relever ces défis et pour contribuer davantage à la société.

Nous vivons une période de turbulence et de transformation qui oblige à repenser l'université. Les enjeux du sous-financement public, dont celui des études supérieures au niveau provincial, les comportements protectionnistes de nos gouvernements allant notamment à l'encontre de la venue des étudiantes et étudiants de l'international, sont des exemples notoires de notre époque. Le phénomène de la désinformation fait que l'université, étant donné son rôle dans le développement de l'esprit critique des étudiantes et étudiants, est plus pertinente que jamais. Il y a aussi ces évolutions technologiques rapides et transformatrices, dont l'intégration de l'intelligence artificielle (IA) sous toutes ses formes, dans toutes les sphères de la société, qui constituent à la fois un enjeu et une opportunité pour les établissements d'enseignement.

Notre université est à la croisée des chemins. Nous avons connu un développement important au cours des dernières années et nous voulons poursuivre sur cet élan. Cela dit, comme le montrait l'analyse de l'environnement, nous connaissons aussi des vents de face. Nous devons poursuivre notre travail et prendre la place qui nous revient parmi les grandes universités du Canada et du Québec en raison de la qualité de notre communauté. L'environnement actuel est à la fois une source de possibilités et de défis, mais surtout un terrain de jeu fertile pour des solutions innovantes comme seule l'UdeS sait en créer. La direction de l'université devra être une actrice importante dans ces dossiers.

P<sup>r</sup> Aimez, je vous remercie d'avoir accepté de servir à mes côtés la communauté de l'Université de Sherbrooke en tant que vice-recteur à la valorisation et aux partenariats et responsable du développement durable. Dans ce poste, vous devrez coordonner et orienter l'ensemble des activités relatives à la valorisation et au développement structurant de nos partenariats, ainsi que celles de la Fondation de l'Université de Sherbrooke. Vous serez aussi responsable de nos stratégies en développement durable, dont la bonification de nos activités et de notre culture, mais aussi pour les développer avec nos partenaires pour augmenter notre influence positive globale.

En particulier, je tiens à souligner un certain nombre d'actions qui ont fait partie de ma proposition ou qui sont ressorties comme plus importantes lors du processus d'élection au rectorat que nous venons de vivre, et qui seront sous votre responsabilité au cours de votre mandat :

- Vous poursuivrez le développement de la stratégie Innovation, Partenariat et Entrepreneuriat (IPE) et son intégration harmonieuse dans les différents processus universitaires;
- Vous développerez, en collaboration avec la P<sup>re</sup> Lessard, des stratégies en appui aux chercheuses et chercheurs de tous les secteurs pour qu'ils puissent encore mieux saisir les possibilités de recherche partenariale, notamment en poursuivant la stratégie de création de chaires de recherche partenariales;

Vous consoliderez la chaîne d'innovation intégrée en numérique et quantique avec nos partenaires et reproduirez ce modèle d'innovation exemplaire en matière de collaboration avec les différents paliers de gouvernement dans d'autres secteurs;

- Vous aurez la charge du développement stratégique de l'UdeS en lien avec les zones d'innovation, notamment Distriq et Technum;
- Vous serez responsable du développement de la Fondation de l'Université de Sherbrooke et de son équipe pour livrer avec succès les objectifs de la campagne actuelle (objectif de 250 M\$) et la préparation de la future campagne;
- Vous faciliterez, en collaboration avec la P<sup>re</sup> Lessard, la mobilisation, le transfert et la valorisation des fruits de la recherche provenant de tous les secteurs et sous toutes ses formes et ce, de manière créative et au bénéfice de la société;
- Vous tirerez profit de nos forces démontrées en entrepreneuriat étudiant et en transfert technologique pour renforcer l'excellence de l'apprentissage expérientiel aux cycles supérieurs avec l'appui de l'Accélérateur de création d'entreprises technologiques (ACET) et de TransferTech Sherbrooke (TTS);
- En collaboration avec la P<sup>re</sup> Lessard, vous concevrez des stratégies innovantes pour le développement d'activités de recherche afin de solutionner les grands enjeux sociétaux, notamment en lien avec le développement durable;
- Vous contribuerez, en collaboration avec la P<sup>re</sup> Lessard, au développement accéléré du Bureau de l'UdeS en France pour en faire un outil de choix pour le développement de partenariats avec l'UdeS dans la francophonie mondiale;
- Vous ferez en sorte que nous devenions une référence internationale pour la réduction des émissions de gaz à effet de serre (GES) dans un objectif de carboneutralité, en y intégrant une approche proactive centrée sur l'innovation et la carbonégativité; et
- Vous coordonnerez les forces de l'UdeS en lien avec le développement durable pour offrir de nouvelles perspectives à nos partenaires en recherche, en innovation et en formation, tant au Québec qu'à l'international. Vous canalisez ces possibilités afin de devenir une référence en innovation pour une planète durable.

Évidemment la planification stratégique à venir viendra enrichir votre feuille de route, en plus de bonifier plusieurs de ces actions pour mieux répondre aux besoins de l'UdeS. Vous y jouerez un rôle important, en particulier dans les chantiers sur la recherche et l'innovation, l'internationalisation, et la notoriété et le rayonnement, à l'image de notre positionnement remarquable avec le Centre national de la recherche scientifique (CNRS).

Enfin, en cohérence avec le mandat qui vous est confié, vous serez le vice-recteur responsable du Service des relations avec les diplômées et diplômés, et la Fondation de l'Université de Sherbrooke. Vous serez également président de la Table des partenariats, en plus d'autres comités relatifs aux différents dossiers qui vous sont confiés. Vous serez appelé à être notre représentant sur plusieurs instances externes dont plusieurs conseils d'administration, notamment ceux de la Fondation de l'Université de Sherbrooke, de Voice Age, du Centre de technologies avancées (CTA) BRP-UdeS, du Centre de Collaboration MiQro Innovation (C2MI), et de la Plateforme d'innovation numérique et quantique du Québec (PINQ2).

Au nom de l'Université de Sherbrooke, je veux vous remercier d'accepter ces importantes responsabilités. Je sais que vous avez les compétences, l'énergie et la sagesse pour mener à bien votre mandat. Je suis persuadé que vous saurez vous réaliser dans ce poste. Je tiens à vous assurer de tout mon appui dans la réalisation de votre mandat.

Meilleures salutations,

Jean-Pierre Perreault  
Recteur