

Dimanche 1^{er} juin 2025

Chère professeure Marie-Pierre Allard,

Première aux yeux des étudiantes et étudiants et 10^e pour ses revenus de recherche au Canada, l'Université de Sherbrooke est jeune, dynamique, innovante, verte dans ses valeurs, socialement responsable, pertinente et une partenaire de choix. L'Université de Sherbrooke et sa communauté sont assurément différentes des autres universités. Cela dit, l'université vient de vivre une période de croissance rapide qui commande maintenant une certaine consolidation, une modernisation des processus et une plus grande fluidité des opérations. Il faut aussi s'assurer d'avoir à notre disposition les ressources nécessaires pour soutenir tous ces récents développements. Je suis convaincu que l'UdeS a tous les atouts pour relever ces défis et pour contribuer davantage à la société.

Nous vivons une période de turbulence et de transformation qui oblige à repenser l'université. Les enjeux du sous-financement public, dont celui des études supérieures au niveau provincial, les comportements protectionnistes de nos gouvernements allant notamment à l'encontre de la venue des étudiantes et étudiants de l'international, sont des exemples notoires de notre époque. Le phénomène de la désinformation fait que l'université, étant donné son rôle dans le développement de l'esprit critique des étudiantes et étudiants, est plus pertinente que jamais. Il y a aussi ces évolutions technologiques rapides et transformatrices, dont l'intégration de l'intelligence artificielle (IA) sous toutes ses formes, dans toutes les sphères de la société, qui constituent à la fois un enjeu et une opportunité pour les établissements d'enseignement.

Notre université est à la croisée des chemins. Nous avons connu un développement important au cours des dernières années et nous voulons poursuivre sur cet élan. Cela dit, comme le montrait l'analyse de l'environnement, nous connaissons aussi des vents de face. Nous devons poursuivre notre travail et prendre la place qui nous revient parmi les grandes universités du Canada et du Québec en raison de la qualité de notre communauté. L'environnement actuel est à la fois une source de possibilités et de défis, mais surtout un terrain de jeu fertile pour des solutions innovantes comme seule l'UdeS sait en créer. La direction de l'université devra être une actrice importante dans ces dossiers.

P^{re} Allard, je vous remercie d'avoir accepté de servir à mes côtés la communauté de l'Université de Sherbrooke en tant que secrétaire générale et vice-rectrice à la gouvernance institutionnelle et à la sécurité. Dans ce poste, vous agirez à titre de gardienne des règles de gouvernance et veillerez à la bonne marche des instances universitaires, dont le Conseil d'administration, le Conseil universitaire ainsi que les autres instances et comités statutaires. Vous serez responsable d'assurer la conformité des processus décisionnels aux cadres juridiques et politiques de l'université, tout en soutenant l'efficacité et la transparence de la gouvernance. Vous devrez également veiller à la mise à jour et à l'application rigoureuse des politiques, directives et règlements institutionnels. De plus, vous serez responsable de coordonner et d'orienter l'ensemble des affaires juridiques et de la sécurité des personnes, des données et des biens à l'Université de Sherbrooke.

En particulier, je tiens à souligner un certain nombre d'actions qui ont fait partie de ma proposition ou qui sont ressorties comme plus importantes lors du processus d'élection au rectorat que nous venons de vivre, et qui seront sous votre responsabilité au cours de votre mandat :

- En collaboration avec vos collègues du comité de direction, vous serez appelée à piloter l'exercice de planification stratégique, en vue de mobiliser l'ensemble de la communauté universitaire autour d'une vision commune, qui culminera par le dévoilement du plan stratégique en mai 2026;
- Vous serez responsable de diriger un exercice de révision des *Statuts de l'Université*, dans le but de les moderniser et de les arrimer aux meilleures pratiques en matière de gouvernance institutionnelle;
- Vous vous assurerez du fonctionnement efficace du Conseil d'administration de l'université ainsi que de ses comités;
- Vous serez responsable de la direction stratégique en matière de santé et sécurité physiques et psychologiques sur l'ensemble des campus, incluant la prévention, l'intervention d'urgence, la protection des personnes, et la gestion des risques liés aux infrastructures;
- En collaboration avec le P^r Proulx, responsable du Service des technologies de l'information et de la Transformation numérique, vous assurerez la gouvernance stratégique de la cybersécurité, incluant les politiques institutionnelles de protection des données, la prévention des cyberattaques, et la réponse aux incidents de sécurité de l'information et de confidentialité;
- En collaboration avec vos collègues du comité de direction, vous participerez au processus institutionnel de gestion intégrée des risques, notamment les risques liés aux systèmes d'information, en cohérence avec les meilleures pratiques et la conformité aux différentes normes en vigueur;
- Vous développerez un programme de formation et de soutien destiné aux autorités disciplinaires, notamment les secrétaires de facultés et les autorités disciplinaires universitaires, afin de les outiller dans l'exercice de leurs responsabilités liées aux dossiers disciplinaires;
- Vous développerez aussi un programme de formation sur l'application et la mise à jour des politiques et règlements universitaires et facultaires destiné aux secrétaires de faculté;
- Vous accompagnerez les facultés et les services dans la mise en œuvre des règles et des pratiques exemplaires en matière de protection des renseignements personnels, conformément aux exigences légales en vigueur, dont la *Loi sur l'accès aux documents des organismes publics et sur la protection des renseignements personnels*, RLRQ c. A -2.1, et la *Loi sur les renseignements de santé et de services sociaux*, RLRQ c. R-22.1; et
- En collaboration avec le P^r Bisailon, vous assurerez la planification des célébrations du 75^e anniversaire de l'Université de Sherbrooke, prévues en 2029, lesquelles constitueront un moment clé pour renforcer le sentiment d'appartenance et accroître le rayonnement de notre institution.

Évidemment, la planification stratégique à venir viendra enrichir votre feuille de route, en plus de bonifier plusieurs de ces actions pour mieux répondre aux besoins de l'UdeS. Vous y jouerez un rôle important, en particulier dans le chantier sur la notoriété et les relations gouvernementales.

Finalement, en cohérence avec le mandat qui vous est confié, vous serez la vice-rectrice responsable du Service de la mobilité, de la sécurité et de la prévention. Vous serez appelée à diriger plusieurs comités relatifs aux différents dossiers qui vous sont confiés. Vous serez appelée à être notre représentante sur plusieurs instances externes, dont le comité des secrétaires généraux au Bureau de coopération interuniversitaire.

Au nom de l'Université de Sherbrooke, je veux vous remercier d'accepter ces importantes responsabilités. Je sais que vous avez les compétences, l'énergie et la sagesse pour mener à bien votre mandat. Je suis persuadé que vous saurez vous réaliser dans ce poste. Je tiens à vous assurer de tout mon appui dans la réalisation de votre mandat.

Meilleures salutations,

Jean-Pierre Perreault
Recteur