

Dimanche 1^{er} juin 2025

Cher professeur Jean Proulx,

Première aux yeux des étudiantes et étudiants et 10^e pour ses revenus de recherche au Canada, l'Université de Sherbrooke est jeune, dynamique, innovante, verte dans ses valeurs, socialement responsable, pertinente et une partenaire de choix. L'Université de Sherbrooke et sa communauté sont assurément différentes des autres universités. Cela dit, l'université vient de vivre une période de croissance rapide qui commande maintenant une certaine consolidation, une modernisation des processus et une plus grande fluidité des opérations. Il faut aussi s'assurer d'avoir à notre disposition les ressources nécessaires pour soutenir tous ces récents développements. Je suis convaincu que l'UdeS a tous les atouts pour relever ces défis et pour contribuer davantage à la société.

Nous vivons une période de turbulence et de transformation qui oblige à repenser l'université. Les enjeux du sous-financement public, dont celui des études supérieures au niveau provincial, les comportements protectionnistes de nos gouvernements allant notamment à l'encontre de la venue des étudiantes et étudiants de l'international, sont des exemples notoires de notre époque. Le phénomène de la désinformation fait que l'université, étant donné son rôle dans le développement de l'esprit critique des étudiantes et étudiants, est plus pertinente que jamais. Il y a aussi ces évolutions technologiques rapides et transformatrices, dont l'intégration de l'intelligence artificielle (IA) sous toutes ses formes, dans toutes les sphères de la société, qui constituent à la fois un enjeu et une opportunité pour les établissements d'enseignement.

Notre université est à la croisée des chemins. Nous avons connu un développement important au cours des dernières années et nous voulons poursuivre sur cet élan. Cela dit, comme le montrait l'analyse de l'environnement, nous connaissons aussi des vents de face. Nous devons poursuivre notre travail et prendre la place qui nous revient parmi les grandes universités du Canada et du Québec en raison de la qualité de notre communauté. L'environnement actuel est à la fois une source de possibilités et de défis, mais surtout un terrain de jeu fertile pour des solutions innovantes comme seule l'UdeS sait en créer. La direction de l'université devra être une actrice importante dans ces dossiers.

P^r Proulx, je vous remercie d'avoir accepté de servir à mes côtés la communauté de l'Université de Sherbrooke en tant que vice-recteur aux finances, aux infrastructures et au numérique. Dans ce poste, vous devrez coordonner et orienter l'ensemble des activités relatives à l'administration, incluant les finances, les infrastructures, dont les immeubles, et les technologies de l'information de l'UdeS.

En particulier, je tiens à souligner un certain nombre d'actions qui ont fait partie de ma proposition ou qui sont ressorties comme plus importantes lors du processus d'élection au rectorat que nous venons de vivre, et qui seront sous votre responsabilité au cours de votre mandat :

- En gestion, vous devrez développer une culture de l'innovation et de l'efficacité avec un équilibre entre les opérations et les projets, en commençant dans vos trois secteurs. Mener

avec succès ceci a le potentiel de conduire à une fluidité des actions entre les différents services et composantes;

- Avec le P^r Bisailon, vous verrez à la mise sur pied et au déploiement des plans de développement et de redressement des unités (facultés, services) pour faire face aux enjeux de sous-financement des études supérieures;
- Vous serez responsable du budget de l'Université de Sherbrooke et de sa meilleure utilisation possible. Vous devrez vous assurer que nos pratiques financières sont exceptionnelles;
- Vous serez le responsable de la gestion intégrée des risques;
- Vous vous assurerez de livrer le projet Véo et de son évolution par la suite;
- Vous coordonnerez la fusion du Service des technologies de l'information et du Service du développement de la transformation du dossier étudiant (SDTDE);
- Vous enclencherez l'amélioration de nos processus, dont la transformation numérique, dans le but de mieux appuyer l'ensemble du personnel. Cette étape devrait s'appuyer sur les nombreuses nouvelles possibilités émergentes de l'intelligence artificielle pour optimiser nos opérations;
- Une fois le succès atteint avec les services sous votre responsabilité, vous devrez partager vos bonnes pratiques avec tous les services universitaires;
- Vous poursuivrez le développement de la stratégie visant la bonification de l'offre de logements étudiants associés à nos campus;
- Vous effectuerez les demandes et représentations nécessaires pour obtenir les financements d'infrastructures sur les campus, notamment le Pavillon interfacultaire d'apprentissage et d'enseignement innovants;
- Avec la P^{re} Lessard et les équipes de travail concernées, vous développerez un projet structurant de nouvelle bibliothèque pour le Campus principal;
- Vous vous assurerez de profiter des meilleures pratiques et des nouveaux outils de gestion pour bonifier notre fonction financière et optimiser notre capacité de planification; et
- En collaboration avec la P^{re} Allard, responsable de la sécurité de l'information, vous poursuivrez les actions visant à protéger nos actifs informationnels et sensibiliser l'ensemble de la communauté universitaire aux enjeux et bonnes pratiques en matière de sécurité de l'information.

Évidemment la planification stratégique à venir viendra enrichir votre feuille de route, en plus de bonifier plusieurs de ces actions pour mieux répondre aux besoins de l'UdeS. Vous y jouerez un rôle important, en particulier dans les chantiers sur la gestion efficace et responsable, et sur l'intelligence artificielle.

Finalement, en cohérence avec le mandat qui vous est confié, vous serez le vice-recteur responsable du Service des immeubles, la Section résidences des Services à la vie étudiante que

vous devrez intégrer au Service des immeubles, le Service des ressources financières, et le Service des technologies de l'information. Vous serez également président de la Table de gestion administrative universitaire, en plus d'autres comités relatifs aux différents dossiers qui vous sont confiés. Vous serez appelé à être notre représentant sur plusieurs instances externes, incluant les tables des responsables de l'administration ainsi que celle des responsables de l'informatique au sein du Bureau de coopération interuniversitaire.

Au nom de l'Université de Sherbrooke, je veux vous remercier d'accepter ces importantes responsabilités. Je sais que vous avez les compétences, l'énergie et la sagesse pour mener à bien votre mandat. Je suis persuadé que vous saurez vous réaliser dans ce poste. Je tiens à vous assurer de tout mon appui dans la réalisation de votre mandat.

Meilleures salutations,

Jean-Pierre Perreault
Recteur