

Dimanche 1^{er} juin 2025

Chère professeure Isabelle Dionne,

Première aux yeux des étudiantes et étudiants et 10^e pour ses revenus de recherche au Canada, l'Université de Sherbrooke est jeune, dynamique, innovante, verte dans ses valeurs, socialement responsable, pertinente et une partenaire de choix. L'Université de Sherbrooke et sa communauté sont assurément différentes des autres universités. Cela dit, l'université vient de vivre une période de croissance rapide qui commande maintenant une certaine consolidation, une modernisation des processus et une plus grande fluidité des opérations. Il faut aussi s'assurer d'avoir à notre disposition les ressources nécessaires pour soutenir tous ces récents développements. Je suis convaincu que l'UdeS a tous les atouts pour relever ces défis et pour contribuer davantage à la société.

Nous vivons une période de turbulence et de transformation qui oblige à repenser l'université. Les enjeux du sous-financement public, dont celui des études supérieures au niveau provincial, les comportements protectionnistes de nos gouvernements allant notamment à l'encontre de la venue des étudiantes et étudiants de l'international, sont des exemples notoires de notre époque. Le phénomène de la désinformation fait que l'université, étant donné son rôle dans le développement de l'esprit critique des étudiantes et étudiants, est plus pertinente que jamais. Il y a aussi ces évolutions technologiques rapides et transformatrices, dont l'intégration de l'intelligence artificielle (IA) sous toutes ses formes, dans toutes les sphères de la société, qui constituent à la fois un enjeu et une opportunité pour les établissements d'enseignement.

Notre université est à la croisée des chemins. Nous avons connu un développement important au cours des dernières années et nous voulons poursuivre sur cet élan. Cela dit, comme le montrait l'analyse de l'environnement, nous connaissons aussi des vents de face. Nous devons poursuivre notre travail et prendre la place qui nous revient parmi les grandes universités du Canada et du Québec en raison de la qualité de notre communauté. L'environnement actuel est à la fois une source de possibilités et de défis, mais surtout un terrain de jeu fertile pour des solutions innovantes comme seule l'UdeS sait en créer. La direction de l'université devra être une actrice importante dans ces dossiers.

P^{re} Dionne, je vous remercie d'avoir accepté de servir à mes côtés la communauté de l'Université de Sherbrooke en tant que vice-rectrice aux études et à la vie étudiante. Dans ce poste, vous devrez coordonner et orienter l'ensemble des activités relatives aux parcours des étudiantes et étudiants, de tous les cycles d'études, de l'admission à la délivrance des diplômes, de même que tout ce qui concerne le soutien à la prestation d'enseignement et à l'appui à la réussite.

En particulier, je tiens à souligner un certain nombre d'actions qui ont fait partie de ma proposition ou qui sont ressorties comme plus importantes lors du processus d'élection au rectorat que nous venons de vivre, et qui seront sous votre responsabilité au cours de votre mandat :

- En enseignement, vous devrez faire évoluer nos programmes de manière à mieux répondre à la transformation du marché du travail en raison, par exemple, de l'avènement de

l'intelligence artificielle et des besoins de la société en pleine mutation. Vous devrez également mieux inclure les outils des technologies de l'information;

- Aux études supérieures, vous porterez une attention particulière au développement des compétences transversales de nos futures personnes diplômées;
- Vous serez responsable de finaliser et déployer un outil numérique et moderne pour la gestion des dossiers des étudiantes et étudiants dans les parcours de 2^e et 3^e cycles;
- Vous mettrez en place une stratégie offrant à chaque étudiante ou étudiant au 3^e cycle un accompagnement individuel favorisant le développement des compétences transversales pour mieux les préparer en fonction de leurs aspirations futures (ex. : un plan de développement individuel);
- Vous discuterez régulièrement avec les étudiantes et étudiants dirigeant la Fédération étudiante de l'Université de Sherbrooke (FEUS) et le Regroupement étudiant de maîtrise, diplôme et doctorat (REMDUS) de l'Université de Sherbrooke;
- Vous serez responsable d'accélérer le déploiement de la stratégie sur l'apprentissage tout au long de la vie via la mutualisation des efforts de promotion;
- Vous tirerez profit des expertises et formations du Centre universitaire de formation en environnement et développement durable (CUFE) pour mobiliser notre communauté dans la lutte contre les changements climatiques et dans la protection de l'environnement. L'UdeS doit être inspirante et transformatrice en matière de comportements responsables;
- Vous améliorerez la visibilité et l'accessibilité de l'offre (orientation, santé, santé mentale, etc.) aux étudiantes et étudiants pour favoriser l'intégration et la persévérance et réduire la durée des études, tout en offrant une expérience globale exceptionnelle;
- Vous devrez vous assurer d'un soutien de qualité au corps enseignant dans l'utilisation de pédagogies innovantes stimulant le goût du dépassement chez nos étudiantes et étudiants;
- Vous identifierez des moyens pour mieux intégrer la voix étudiante lors des exercices de consultations et dans certains processus décisionnels;
- Avec la Pr^e Lessard et le Pr Bisailon, vous serez appelée à sensibiliser davantage la communauté étudiante aux différences culturelles, à l'inclusion et aux outils et ressources disponibles;
- Vous contribuerez avec vos collègues, notamment la Pr^e Lessard et le Pr Bisailon, à bonifier les stratégies de promotion et de recrutement pour cibler les différents cycles d'études (1^{er} cycle, 2^e et 3^e cycles cours, 2^e et 3^e cycles en recherche, formation continue), en personnalisant les communications et en impliquant toutes les parties prenantes; et,
- Vous mettrez en place un comité stratégique permanent dont le mandat portera sur le développement et la qualité des programmes à grade. Plus spécifiquement, le comité pourra identifier de nouveaux programmes à grades pertinents à l'UdeS, bâtir une stratégie de mise en place de cheminements pour répondre à de nouveaux besoins, tels que la formation sur les impacts sociétaux des technologies émergentes, et soutenir les programmes actuellement en démarchage. Ce comité aura aussi pour mandat de se pencher sur la

qualité et la pertinence de l'offre des programmes, ainsi que sur les collaborations interdisciplinaires et les conditions de succès des centres universitaires;

- Vous effectuerez les représentations afin de convaincre les pouvoirs publics de soutenir financièrement les programmes nouveaux et existants, afin que l'UdeS puisse continuer à proposer des programmes de haute qualité qui répondent aux besoins changeants des étudiantes et étudiants, et ce, à tous les niveaux.

Évidemment la planification stratégique à venir viendra enrichir votre feuille de route, en plus de bonifier plusieurs de ces actions pour mieux répondre aux besoins de l'UdeS. Vous y jouerez un rôle important en particulier dans les chantiers sur le mieux-être, le recrutement, l'intelligence artificielle, et l'offre de formation.

Finalement, en cohérence avec le mandat qui vous est confié, vous serez la vice-rectrice responsable du Bureau de la registraire, du Service de soutien à la formation, du Secrétariat de l'évaluation périodique des programmes, du Service des stages et du développement professionnel, et des Services à la vie étudiante. Vous serez également présidente du Conseil des études et du Conseil de la vie étudiante ainsi que du comité de gestion du Centre compétence recherche plus (CR+) et participerez activement à celui du Centre universitaire de formation en environnement et développement durable (CUFE), en plus d'autres comités relatifs aux différents dossiers qui vous sont confiés. Vous serez appelée à être notre représentante sur plusieurs instances externes, notamment sur le comité des vice-rectrices et vice-recteurs aux affaires académiques du Bureau de coopération interuniversitaire.

Au nom de l'Université de Sherbrooke, je veux vous remercier d'accepter ces importantes responsabilités. Je sais que vous avez les compétences, l'énergie et la sagesse pour mener à bien votre mandat. Je suis persuadé que vous saurez vous réaliser dans ce poste. Je tiens à vous assurer de tout mon appui dans la réalisation de votre mandat.

Meilleures salutations,

Jean-Pierre Perreault
Recteur