

## FACULTÉ D'ÉDUCATION

# Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

Les sections *Présentation*, *Structure du programme* et *Admission et exigences* (à l'exception de la rubrique intitulée « Document(s) requis pour l'admission ») constituent la version officielle de ce programme. La dernière mise à jour a été faite le 21 février 2025. L'Université se réserve le droit de modifier ses programmes sans préavis.

## PRÉSENTATION

### Sommaire\*

\*IMPORTANT : Certains de ces renseignements peuvent varier selon les cheminement ou concentrations. Consultez les sections *Structure du programme* et *Admission et exigences* pour connaître les spécificités d'admission par cheminement, trimestres d'admission, régimes ou lieux offerts.

**CYCLE**

3e cycle

**CRÉDITS**

30 crédits

**TRIMESTRE D'ADMISSION**

Automne

**RÉGIME DES ÉTUDES**

Régulier

**RÉGIME D'INSCRIPTION**

Temps partiel

**LIEUX**Campus de Longueuil, Formation à distance -  
Campus Longueuil**PARTICULARITÉ\***

Nouveau programme

\* Peut varier pour certains cheminement ou concentrations.

## Renseignements

- 1 888 463-1835, poste 61488 (numéro sans frais)
- 450 463-1835, poste 61488
- [gef.3ecycle@usherbrooke.ca](mailto:gef.3ecycle@usherbrooke.ca)
- Site Internet

## INFORMATION(S) GÉNÉRALE(S)

Le diplôme s'adresse aux gestionnaires des systèmes de l'éducation et de la formation.

### Objectif(s) général(aux)

Au terme du programme, la personne étudiante sera en mesure de piloter et accompagner un projet de transformation personnelle, collective

et organisationnelle, au regard d'une fine compréhension des enjeux actuels en éducation et en formation dans une perspective d'une société durable, et de le modéliser :

- en exerçant en conscience un modèle de leadership réfléchi et personnalisé considérant sa part incarnée et distribuée;
- en s'engageant dans son développement professionnel tout en soutenant le développement professionnel de ses collaboratrices et collaborateurs;
- en mettant en œuvre une gestion participative qui mobilise les réseaux internes et externes de l'organisation dans une visée de la culture collaborative et apprenante;
- en soutenant et pilotant des processus d'innovation, d'apprentissage collectif et organisationnel à travers des actions systémiques et différenciées par, pour et avec les personnes et les collectifs impliqués;
- en posant des interventions résonnantes, réfléchies, créatives et éthiques considérant la complexité des situations ainsi que les orientations stratégiques de son organisation;
- en mobilisant, élaborant et éprouvant des modèles conceptualisant d'action et des outils s'appuyant sur des démarches rigoureuses de collecte et d'analyse de données empiriques et sur des cadres théoriques et pratiques pertinents;
- en produisant et communiquant de façon continue une synthèse intégrative et transférable de ses apprentissages.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

### Activités pédagogiques obligatoires (30 crédits)

La personne étudiante doit réussir toutes les activités d'un volet avant de commencer le suivant.

#### VOLET Leadership de transformation pour une société durable - 15 crédits

Code de l'activité pédagogique	Titre de l'activité pédagogique et nombre de crédits
LID921	Leadership, identité professionnelle et projet de transformation - 3 crédits
LID922	Leadership, bien-être et développement socioémotionnel - 3 crédits
LID923	Approche distribuée du leadership et mobilisation des réseaux - 3 crédits
LID924	Leadership et questions actuelles en gestion de l'éducation et de la formation - 3 crédits
LID929	Modélisation et communication du modèle de leadership de transformation - 3 crédits

#### VOLET Transformation participative des organisations pour une société durable - 15 crédits

Code de l'activité pédagogique	Titre de l'activité pédagogique et nombre de crédits
ORG931	Gestion participative de transformation des organisations d'éducation et de formation - 6 crédits
ORG932	Transformation systémique des organisations d'éducation et de formation - 6 crédits
ORG939	Modélisation et communication du modèle de transformation organisationnelle - 3 crédits

## ADMISSION ET EXIGENCES

### LIEU(X) DE FORMATION ET TRIMESTRE(S) D'ADMISSION

Formation à distance et Longueuil : admission au trimestre d'automne

### Condition(s) générale(s)

Détenir un grade de 2<sup>e</sup> cycle en gestion de l'éducation ou de la formation, ou l'équivalent.

## Condition(s) particulière(s)

- Avoir au moins cinq ans d'expérience comme gestionnaire de l'éducation ou de la formation dans une fonction de direction, de conseil ou de coordination en milieu professionnel, intégrant des rôles et des responsabilités dans la gestion d'équipe dans des projets de changements organisationnels;
- Avoir démontré être en poste de direction, de conseil ou de coordination d'équipe au moment de l'inscription, avec l'autonomie et l'autorisation de réaliser un projet transformateur au sein de son organisation.

## Document(s) requis pour l'admission

- Un curriculum vitae récent

## RÉGIME(S) DES ÉTUDES ET D'INSCRIPTION

Régime régulier à temps partiel

# INDEX DES ACTIVITÉS PÉDAGOGIQUES

LID921 - Leadership, identité professionnelle et projet de transformation

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### HABITUELLEMENT OFFERT

Automne

### FACULTÉ OU CENTRE

Faculté d'éducation

## Cible(s) de formation

Agir avec compétence, conscience et résonance dans la création et l'expérimentation d'un modèle de leadership incarné dans un projet de transformation en gestion de l'éducation et de la formation, avec les membres de son organisation pour une société durable.

## Contenu

Paradigmes et théories du leadership (en particulier les approches développementales centrées sur la personne); notions d'innovation, de transformation et de changement organisationnel et sociétal; théories de l'identité professionnelle et du développement professionnel ainsi que son accompagnement; fondements du leadership de résonance pour une société durable. Méthodologie : Étude de soi, entretien semi-directif, analyse de contenu de données qualitatives; agir compétent, conscient et résonant : modélisation.

## Incompatible

ADS901

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette

USherbrooke.ca/admission

## activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

Microprogramme de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

LID922 - Leadership, bien-être et développement socioémotionnel

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### HABITUELLEMENT OFFERT

Hiver

### FACULTÉ OU CENTRE

Faculté d'éducation

## Cible(s) de formation

Agir avec compétence, conscience et résonance dans la mobilisation des modèles théoriques et d'action, et d'outils en lien avec le bien-être et le développement personnel, en développant ses compétences socioémotionnelles dans un projet de transformation de soi et de son milieu en gestion de l'éducation et de la formation avec, par et pour les membres de son organisation dans une perspective de société durable.

## Contenu

Paradigmes et théories sur le leadership en lien avec le bien-être, la bienveillance en contexte éducatif et de formation (dimension individuelle, organisationnelle et sociétale), compétences socioémotionnelles, relation d'accompagnement, communication interpersonnelle, aspects socioémotionnels du leadership de résonance pour une société durable. Méthodologie : Étude de soi; outils

de collecte et d'analyse en mode écriture; agir compétent, conscient et résonant; modélisation.

## Préalable(s)

LID921

## Incompatible

ADS906

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

Microprogramme de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

LID923 - Approche distribuée du leadership et mobilisation des réseaux

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### HABITUELLEMENT OFFERT

Automne

### FACULTÉ OU CENTRE

Faculté d'éducation

## Cible(s) de formation

Agir avec compétence, conscience et résonance en adoptant une perspective systémique, distribuée et partagée de son leadership, de manière à mobiliser ses réseaux sociotechniques d'influence (collaborateurs, partenaires et artefacts) dans un projet de transformation de soi et

de son organisation en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable.

## Contenu

Paradigmes et théories sur le leadership de transformation des organisations, dont le leadership distribué, la mobilisation des personnes et des réseaux (approches systémiques, situées et pragmatiques du leadership); distribution du leadership de résonance pour une société durable; gouvernance : analyse du contexte des politiques actuelles. Méthodologie : Étude et cartographie des réseaux sociotechniques; agir compétent, conscient et résonant; modélisation.

## Préalable(s)

LID921

## Incompatible

ADS905

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

Microprogramme de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

LID924 - Leadership et questions actuelles en gestion de l'éducation et de la formation

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### HABITUELLEMENT OFFERT

Hiver

### FACULTÉ OU CENTRE

USherbrooke.ca/admission

Faculté d'éducation

## Cible(s) de formation

Agir avec compétence, conscience et résonance dans la mobilisation des ressources relatives à des questions actuelles en gestion de l'éducation et de la formation dans un projet de transformation avec les membres de son organisation pour une société durable.

## Contenu

Identification d'une problématique avec l'approbation de la ressource professorale au regard du projet professionnel de la personne étudiante et des enjeux actuels en leadership dans une perspective de transformation pour une société durable. Partage en communauté de pratique et communication selon les principes de la littératie universitaire en s'appuyant sur des savoirs scientifiques et pratiques pertinents.

## Préalable(s)

LID921

## Incompatible

ADS901

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

Microprogramme de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

LID929 - Modélisation et communication du modèle de leadership de transformation

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### HABITUELLEMENT OFFERT

Été

### FACULTÉ OU CENTRE

Faculté d'éducation

## Cible(s) de formation

Agir avec compétence, conscience et résonance dans l'intégration, la modélisation et la communication d'un modèle de leadership personnalisé pour la réalisation d'un projet de transformation en gestion de l'éducation et de la formation avec les membres de son organisation pour une société durable.

## Contenu

Méthodologie et moyens de communication professionnelle; méthodologie de la recherche : analyse de contenu de données documentaires et de récits d'expériences (sur la transformation organisationnelle); principes de littératie universitaire; modélisation, diffusion de savoirs professionnels.

## Incompatible

ADS911

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

Microprogramme de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

ORG931 - Gestion participative de transformation des organisations d'éducation et de formation

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

6 crédits

**HABITUELLEMENT  
OFFERT**

Automne

**FACULTÉ OU CENTRE**

Faculté d'éducation

**Cible(s) de formation**

Agir avec compétence, conscience et résonance en mobilisant un réseau de personnes collaboratrices et de partenaires dans un projet significatif et partagé de transformation pour une société durable

**Contenu**

Mise en œuvre du projet en se basant sur des paradigmes, théories et démarches d'innovation, de changement, de développement organisationnel, d'apprentissage organisationnel en contexte complexe et incertain. Analyse polyphonique de l'organisation (structurelle, culturelle, stratégique); démarches et méthodologies participatives de transformation (dont collecte et analyse de données quantitatives et qualitatives); investigation organisationnelle; approche systémique de transformation des organisations : problématisation; finalisation et planification stratégique; société durable; principes de recherche-action collaborative; principes de codéveloppement.

**Incompatible**

ADS902

\* Sujet à changement

**Programmes offrant cette  
activité pédagogique  
(cours)**

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en leadership en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable

Microprogramme de 3e cycle en transformation participative des organisations pour une société durable

ORG932 - Transformation  
systémique des organisations

USherbrooke.ca/admission

d'éducation et de formation

**Sommaire**

**CYCLE**

3e cycle

**CRÉDITS**

6 crédits

**HABITUELLEMENT  
OFFERT**

Automne

**FACULTÉ OU CENTRE**

Faculté d'éducation

**Cible(s) de formation**

Agir avec compétence, conscience et résonance en pilotant avec ses collaborateurs un projet significatif et partagé de transformation pour une société durable

**Contenu**

Développement du projet en se basant sur des paradigmes, théories et démarches d'innovation, de changement, de développement organisationnel, d'apprentissage organisationnel en contexte complexe et incertain. Objectivation des théories d'usage et professées, réflexion collective, boucles d'apprentissage, réseaux d'innovation, gestion des traces et des connaissances, régulation des actions et des apprentissages; approche systémique de transformation des organisations pour une société durable : système de veille et d'évaluation des actions, communication interpersonnelle et organisationnelle; développement professionnel individuel et collectif.

**Préalable(s)**

ORG931

**Incompatible**

ADS904

\* Sujet à changement

**Programmes offrant cette  
activité pédagogique  
(cours)**

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 3e cycle en leadership en gestion de

l'éducation et de la formation pour une  
société durable

Microprogramme de 3e cycle en  
transformation participative des  
organisations pour une société durable

ORG939 - Modélisation et  
communication du modèle de  
transformation  
organisationnelle

**Sommaire**

**CYCLE**

3e cycle

**CRÉDITS**

3 crédits

**HABITUELLEMENT  
OFFERT**

Été

**FACULTÉ OU CENTRE**

Faculté d'éducation

**Cible(s) de formation**

Agir avec compétence, conscience et résonance dans l'intégration, la modélisation et la communication d'un modèle de leadership personnalisé et du projet de transformation en gestion de l'éducation et de la formation pour une société durable.

**Contenu**

Méthodologie et moyens de communication professionnelle; méthodologie de la recherche : analyse de contenu de données documentaires et de récits d'expériences (sur la transformation organisationnelle pour une société durable); principes de littératie universitaire; modélisation, diffusion de savoirs professionnels.

**Préalable(s)**

(ORG931 et ORG932)

**Incompatible**

ADS911

\* Sujet à changement

**Programmes offrant cette**

## activité pédagogique (cours)

Diplôme d'études supérieures spécialisées

de 3e cycle en leadership en gestion de  
l'éducation et de la formation pour une  
société durable

Microprogramme de 3e cycle en  
transformation participative des  
organisations pour une société durable