Université de Sherbrooke

ÉCOLE DE GESTION

Microprogramme de 2e cycle en gestion stratégique et durable de l'approvisionnement

Les sections *Présentation*, *Structure du programme* et *Admission et exigences* (à l'exception de la rubrique intitulée « Document(s) requis pour l'admission ») constituent la version officielle de ce programme. La dernière mise à jour a été faite le 30 juillet 2025. L'Université se réserve le droit de modifier ses programmes sans préavis.

PRÉSENTATION

Sommaire*

*IMPORTANT : Certains de ces renseignements peuvent varier selon les cheminements ou concentrations. Consultez les sections *Structure du programme* et *Admission et exigences* pour connaitre les spécificités d'admission par cheminements, trimestres d'admission, régimes ou lieux offerts.

CYCLE
2e cycle

RÉGIME DES ÉTUDES
Régulier

CRÉDITS
15 crédits

RÉGIME D'INSCRIPTION
Temps partiel

TRIMESTRE D'ADMISSION
Automne

LIEU
Campus de Longueuil

À NOTER

LES ADMISSIONS POUR CE PROGRAMME SONT PRÉSENTEMENT SUSPENDUES

Consulter les dates limites pour déposer une demande d'admission.

PARTICULARITÉS*

Nouveau programme

Programme qui contribue à la compréhension du concept de développement durable

* Peuvent varier pour certains cheminements ou concentrations.

Renseignements

- 450-463-1835 poste 67363
- 1 888-463-1835 poste 67363 numéro sans frais
- centre.laurent-beaudoin.eg@usherbrooke.ca

FINALITÉ(S)

Le microprogramme de 2e cycle en gestion stratégique et durable de l'approvisionnement (GSDA) vise à former une nouvelle génération de gestionnaires capables de naviguer avec succès dans un environnement mondial en constante évolution, en offrant une formation de pointe axée sur les meilleures pratiques en approvisionnement stratégique dans divers contextes.

Objectif(s) général(aux)

Former des **gestionnaires responsables en approvisionnement stratégique et durable** capables d'évoluer dans un monde en plein changement en comprenant les enjeux liés à la mondialisation, à la transformation numérique, aux changements climatiques, à la transition socioécologique, et ce, afin d'assurer la résilience des chaînes d'approvisionnement et la pérennité organisationnelle.

Objectif(s) spécifique(s)

Permettre à la personne étudiante :

- De savoir évaluer les enjeux d'affaires liés à l'approvisionnement et le rôle stratégique de celui-ci dans les organisations;
- De développer un esprit critique par rapport aux enjeux d'affaires entre les fournisseurs de produits et services et son organisation;
- D'acquérir et maîtriser les connaissances permettant de mettre en place un cadre normatif en approvisionnement, et d'agir avec compétence selon les besoins d'affaires de son organisation, afin de planifier et mettre en œuvre une stratégie d'approvisionnement durable et responsable;
- De développer une vision axée sur la pensée systémique et innovante des chaînes d'approvisionnement, guidée par la transition numérique et par la compréhension du levier d'influence que représente l'approvisionnement dans une société plus responsable sur les plans social, économique et environnemental.

STRUCTURE DU PROGRAMME

Activités pédagogiques obligatoires - 15 crédits

Code de l'activité pédagogique	Titre de l'activité pédagogique et nombre de crédits
GSA801	L'approvisionnement : une perspective stratégique durable - 3 crédits
GSA802	Le numérique et les données au service de l'approvisionnement - 3 crédits
GSA803	L'approvisionnement : de la stratégie à l'opérationnalisation durable et responsable - 3 crédits
GSA804	Les aspects légaux, financiers et la négociation en approvisionnement - 3 crédits
GSA805	Projet intégrateur en gestion de l'approvisionnement stratégique et durable - 3 crédits

ADMISSION ET EXIGENCES

LIEU(X) DE FORMATION ET TRIMESTRE(S) D'ADMISSION

LES ADMISSIONS POUR CE PROGRAMME SONT PRÉSENTEMENT SUSPENDUES.

Campus de Longueuil : admission au trimestre d'automne.

Les activités du programme sont offertes en mode hybride : certaines séances ont lieu en classe au Campus de Longueuil et d'autres à distance.

Condition(s) générale(s)

- Détenir un grade universitaire de 1er cycle en administration, économique, génie, droit, technologie de l'information, ou dans un autre champ d'études jugé équivalent.
- Avoir une expérience de travail pertinente de plus d'un an.

OU

- Avoir une expérience de travail pertinente de plus de 5 années jugée équivalente en vertu de la Politique sur la reconnaissance des acquis.

Exigence(s) d'ordre linguistique

Posséder une compréhension fonctionnelle de l'anglais écrit afin de pouvoir lire des textes spécialisés dans le domaine.

Critère(s) de sélection

Outre les conditions d’admission précitées, les candidatures pourraient aussi être évaluées selon le niveau d’expérience, la nature du poste et la taille de l’organisation dans laquelle travaille la personne candidate.

Document(s) requis pour l’admission

- Curriculum vitæ à jour;
- Lettre de motivation;
- Relevés de notes universitaires.

RÉGIME(S) DES ÉTUDES ET D'INSCRIPTION

Régime régulier à temps partiel

POURQUOI CE PROGRAMME

Les grandes lignes

Démarquez-vous par vos compétences uniques

En complétant ce microprogramme de 15 crédits, vous acquerrez des compétences en gestion stratégique du processus d'achat en tenant compte du caractère durable des opérations. Votre compréhension distinctive du contexte mondial et des enjeux environnementaux propres aux processus d'acquisition de fournitures, de biens et de services fera de vous une personne recherchée par bien des entreprises soucieuses d'ajuster leurs pratiques d'approvisionnement.

Les avantages UdeS

Un programme conciliable avec un horaire chargé

Le programme est composé de 5 activités pédagogiques à compléter à temps partiel, en formule hybride. Certaines activités sont offertes au Campus de Longueuil et d'autres à distance, vous permettant ainsi de jongler avec vos horaires déjà chargés. Vous pourrez travailler sur des mandats concrets que vous aurez amenés ou sur des projets soumis par des collègues. La possibilité de jumeler les études avec des mandats réels de votre milieu de travail ajoute au caractère concret et utile du microprogramme.

Le programme s'échelonne sur trois trimestres d'études. Vous obtiendrez donc votre diplôme après seulement 9 mois d'études à temps partiel.

Pour voir les cinq cours offerts dans le programme, accédez à la rubrique Structure du programme.

Contribuez directement à une meilleure gestion des ressources

Les cours offerts dans le microprogramme ont été conçus pour vous outiller concrètement – études de cas réels, simulations interactives, projets pratiques – afin d'accompagner les organisations vers une transition sociologique, en tenant compte des changements climatiques, de la crise de la biodiversité, des inégalités sociales et du contexte de rareté des ressources.

Un programme qui répond aux besoins du marché

Pour mettre au point cette formation, l'École de gestion a pris soin de faire une collecte de données dans le secteur de l'approvisionnement afin de préciser les besoins réels de formation dans ce domaine. Le cursus proposé met ainsi l'accent sur l'innovation, la durabilité et la collaboration. Il poursuit l'objectif non seulement d'enseigner les pratiques actuelles, mais aussi d'inspirer la relève afin qu'elle ait envie de jouer un rôle central dans la gestion efficace des ressources et ainsi de contribuer à minimiser l'impact de l'organisation sur les changements climatiques.

INDEX DES ACTIVITÉS PÉDAGOGIQUES

GSA801 - L'approvisionnement : une perspective stratégique durable

Sommaire

CYCLE

2e cycle

CRÉDITS

3 crédits

FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

Cible(s) de formation

Développer une vision systémique de l'approvisionnement en tant que fonction créatrice de valeur stratégique et durable permettant d'appuyer la performance organisationnelle. Analyser de façon critique les enjeux éthiques liés à son domaine tout en les situant dans leur relation avec les piliers du développement durable et poser les actions visant à intégrer des initiatives responsables sur les plans social, économique et environnemental, notamment les calculs des GES.

Contenu

Achats, approvisionnement et gestion responsable de la chaîne d'approvisionnement; création de valeur en approvisionnement stratégique; compétences distinctives; développement de produits et services; élaboration de la stratégie; gestion par catégorie; collaboration et gestion de la relation avec les fournisseurs; politique et principes d'approvisionnement responsable; aspects sociaux et éthiques en approvisionnement.

Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion stratégique et durable de l'approvisionnement

GSA802 - Le numérique et les données au service de l'approvisionnement

Sommaire

CYCLE

2e cycle

CRÉDITS

3 crédits

FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

Cible(s) de formation

Créer une vision contemporaine de la gestion stratégique de l'information et du numérique en approvisionnement dans un contexte de transition durable.

Contenu

Transformation et maturité numériques en approvisionnement responsable; modèles d'affaires numériques; principaux systèmes d'information en approvisionnement; approvisionnement comme une chaîne de données soutenant la prise de décisions; indicateurs de performance sur la perspective du triple bilan; manipulation des données en approvisionnement; analytique d'affaires et intelligence artificielle en approvisionnement; prise de décision en contexte de surcharge de données; gouvernance responsable de données en approvisionnement.

Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion stratégique et durable de l'approvisionnement

GSA803 - L'approvisionnement : de la stratégie à l'opérationnalisation durable et responsable

Sommaire

CYCLE

2e cycle

CRÉDITS

3 crédits

FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

Cible(s) de formation

Maitriser les approches de gestion du cycle d'approvisionnement afin de créer une stratégie d'approvisionnement durable, responsable et performante et d'être capable de l'appliquer au sein d'une organisation.

Contenu

Cycle de l'approvisionnement durable : étapes, approches et méthodes; besoins, achats, gestion des catégories; mise en place d'une approche de vigie; détermination des sources d'approvisionnement par l'application de critères de développement durable; appel d'offres et recherche des fournisseurs; élaboration du cahier des charges; entente et contractualisation; mesure, correction et amélioration des processus; utilisation du numérique afin de mieux comprendre les tendances du marché, du comportement des fournisseurs et de faciliter la prise de décision éclairée en matière d'approvisionnement responsable.

Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion stratégique et durable de l'approvisionnement

GSA804 - Les aspects légaux, financiers et la négociation en approvisionnement

Sommaire

CYCLE

2e cycle

CRÉDITS

3 crédits

FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

Cible(s) de formation

Maitriser les outils de base en approvisionnement stratégique en ce qui a trait au droit, au cycle complet de la négociation et aux finances, et ce, de façon intégrée.

Contenu

Les techniques et approches de négociation; les critères d'évaluation (GES, environnemental, social, sociétal et de gouvernance (ESG)) et de sélection des fournisseurs; les matrices d'analyse; les aspects légaux en approvisionnement; la gestion de contrat; le commerce international; l'analyse financière (coût total de possession; analyse de scénarios; gestion et analyse de risques macroéconomiques) et non financière ((ESG).

Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion stratégique et durable de l'approvisionnement

---

GSA805 - Projet intégrateur en gestion de l'approvisionnement stratégique et durable

Sommaire

CYCLE

2e cycle

CRÉDITS

3 crédits

FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

Cible(s) de formation

Appliquer les techniques et la méthodologie de la gestion de l'approvisionnement stratégique et responsable, et ce, à travers un mandat en entreprise.

Contenu

Réalisation d'un mandat d'équipe en approvisionnement stratégique (diagnostic interne, externe et proposition stratégique) issu d'une problématique réelle, par l'utilisation des connaissances acquises lors du programme de gestion stratégique et durable de l'approvisionnement dans un contexte de transition. Coaching d'équipe multidisciplinaire. Intégration de différentes approches, outils et méthodes de gestion de l'approvisionnement durable et responsable. Engagement dans différentes fonctions de l'organisation. Présentation des résultats en entreprise.

Préalable(s)

(GSA801 et GSA802 et GSA803 et GSA804)

Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 2e cycle en gestion stratégique et durable de l'approvisionnement