

## ÉCOLE DE GESTION

# Microprogramme de 3e cycle en gestion stratégique de l'intelligence artificielle

Les sections *Présentation*, *Structure du programme* et *Admission et exigences* (à l'exception de la rubrique intitulée « Document(s) requis pour l'admission ») constituent la version officielle de ce programme. La dernière mise à jour a été faite le 17 février 2025. L'Université se réserve le droit de modifier ses programmes sans préavis.

## PRÉSENTATION

### Sommaire\*

\*IMPORTANT : Certains de ces renseignements peuvent varier selon les cheminements ou concentrations. Consultez les sections *Structure du programme* et *Admission et exigences* pour connaître les spécificités d'admission par cheminements, trimestres d'admission, régimes ou lieux offerts.

CYCLE	RÉGIME DES ÉTUDES
3e cycle	Régulier
CRÉDITS	RÉGIME D'INSCRIPTION
15 crédits	Temps partiel
TRIMESTRES D'ADMISSION	LIEU
Automne, Hiver	Campus de Longueuil

### PARTICULARITÉ\*

Ouvert aux personnes étudiantes internationales en régime régulier

\* Peut varier pour certains cheminements ou concentrations.

## Renseignements

- 450 670-1848 (télécopieur)
- 1 888 463-1835, poste 62363 (numéro sans frais)
- 450 463-1835, poste 62363
- clb.eg@USherbrooke.ca

## FINALITÉ(S)

Le microprogramme de 3<sup>e</sup> cycle en gestion stratégique de l'intelligence artificielle vise à former des professionnelles et professionnels à la planification stratégique de l'intelligence artificielle de façon innovante, stratégique et responsable, dans des contextes organisationnels variés et en mouvance constante, et de manière qu'ils puissent porter un regard critique sur la gestion de l'intelligence artificielle et conseiller adéquatement leur organisation.

## CIBLE(S) DE FORMATION

Au terme de sa formation, l'étudiant ou l'étudiante :

[USherbrooke.ca/admission](http://USherbrooke.ca/admission)

- saura évaluer des contextes organisationnels complexes et formaliser le potentiel de valeur et de faisabilité d'un projet d'intelligence artificielle;
- saura planifier, mettre en œuvre et évaluer ses interventions en contexte professionnel, en mobilisant de façon éclairée et critique des outils et méthodes issus de la recherche scientifique et de la pratique professionnelle de la gestion stratégique de l'intelligence artificielle;
- saura tenir compte des particularités stratégiques, organisationnelles, technologiques, de gestion de projet, d'éthique et de gouvernance de l'intelligence artificielle;
- aura développé un sens éthique en contexte de gestion des technologies de l'intelligence artificielle;
- aura développé des habiletés nécessaires à une bonne communication en gestion stratégique de l'intelligence artificielle au sein d'une organisation.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

### Activités pédagogiques obligatoires - 15 crédits

Code de l'activité pédagogique	Titre de l'activité pédagogique et nombre de crédits
GTA901	Preuve de concept en intelligence artificielle - 3 crédits
GTA902	Valeur d'affaires de l'intelligence artificielle - 3 crédits
GTA903	Évaluation de la faisabilité de l'intelligence artificielle - 3 crédits
GTA904	Planification d'une implantation en intelligence artificielle - 3 crédits
GTA905	Gouvernance de l'intelligence artificielle - 3 crédits

## ADMISSION ET EXIGENCES

### LIEU(X) DE FORMATION ET TRIMESTRE(S) D'ADMISSION

Campus de Longueuil : admission au trimestre d'automne et d'hiver

#### Condition(s) générale(s)

Détenir un grade de 2<sup>e</sup> cycle dans un domaine pertinent.

La candidate ou le candidat qui détient un grade de 1<sup>er</sup> cycle en gestion, en informatique de gestion ou l'équivalent et qui présente une combinaison de formation universitaire de 2<sup>e</sup> cycle et d'expérience professionnelle pertinente jugée satisfaisante pourrait être admise après analyse de son dossier en accord avec le *Règlement complémentaire sur la reconnaissance des acquis* de l'École de gestion.

#### Condition(s) particulière(s)

Avoir une moyenne cumulative d'au moins 3,0 dans un système où la note maximale est de 4,3 ou avoir des résultats scolaires jugés équivalents dans un autre système de notation.

Avoir accumulé au moins cinq années d'expérience de travail pertinente au domaine d'études.

#### Critère(s) de sélection

Excellence du dossier universitaire, expérience pertinente liée au domaine, appui de l'organisation d'accueil, pertinence du projet en intelligence artificielle.

#### Document(s) requis pour l'admission

- Tous les relevés de notes universitaires;
- Un curriculum vitæ à jour;
- Une lettre d'appui d'une organisation confirmant que la candidate ou le candidat sera en mesure de travailler sur un projet réel de USherbrooke.ca/admission

déploiement stratégique d'une technologie d'intelligence artificielle ayant fait l'objet d'une preuve de concept terminée ou en cours de conception;

- Une lettre de motivation de la candidate ou du candidat.

## RÉGIME(S) DES ÉTUDES ET D'INSCRIPTION

Régime régulier à temps partiel

# INDEX DES ACTIVITÉS PÉDAGOGIQUES

GTA901 - Preuve de concept en intelligence artificielle

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

## Cible(s) de formation

S'approprier et approfondir les dernières connaissances concernant les fondements de l'intelligence artificielle. Évaluer et positionner le potentiel d'effet de levier de la preuve de concept.

## Contenu

Réflexion sur la preuve de concept en intelligence artificielle (IA). Regard critique sur les principales approches en IA. Analyse critique des principaux modèles statistiques en IA; description systématique de la preuve de concept en IA.

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

[Microprogramme de 3e cycle en gestion stratégique de l'intelligence artificielle](#)

GTA902 - Valeur d'affaires de l'intelligence artificielle

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

[USherbrooke.ca/admission](#)

École de gestion

## Cible(s) de formation

Énumérer, évaluer et synthétiser les champs d'application de l'intelligence artificielle (IA). Formaliser la valeur d'affaires de l'IA. Maîtriser les habiletés à démontrer la valeur de l'IA pour une organisation. Reconnaître l'existence de la résistance au changement en IA et mettre en œuvre des méthodes de solution à ce changement.

## Contenu

Discussion sur différents enjeux des processus d'affaires et des sources de création de valeur, en fonction des parties prenantes et selon la littérature scientifique et professionnelle du domaine. Analyse des besoins de vulgarisation interne et des solutions à la résistance au changement en IA. Description systématique et critique de la valeur de son projet en IA.

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

[Microprogramme de 3e cycle en gestion stratégique de l'intelligence artificielle](#)

GTA903 - Évaluation de la faisabilité de l'intelligence artificielle

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

## Cible(s) de formation

Maîtriser les fondements des différents risques liés au projet en intelligence artificielle. Adapter les méthodes existantes

pour évaluer la capacité d'absorption technologique et organisationnelle. Évaluer la fiabilité des sources et des données afin d'estimer les coûts et de prévoir le financement d'une implantation en IA.

## Contenu

Fondements du leadership projet. Source, traitement, gestion et sécurité des données. Analyse des freins technologiques et de la capacité d'absorption. Évaluation de la faisabilité de son projet en IA.

## Préalable(s)

GTA902

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

[Microprogramme de 3e cycle en gestion stratégique de l'intelligence artificielle](#)

GTA904 - Planification d'une implantation en intelligence artificielle

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

## Cible(s) de formation

Évaluer les défis technologiques et organisationnels particuliers liés à l'implantation de l'IA. Utiliser une méthode systématique de mise en place des mesures de suivi des bénéfices. Transférer les connaissances issues de la science contemporaine à la planification de la gouvernance de l'IA. Assurer la confidentialité de l'information et des données.

## Contenu

Réalisation de l'analyse de la portée, des coûts, et des délais de l'implantation de l'IA. Discussion des méthodes de suivi des bénéfices du projet en IA. Modalités des méthodes de livraison en IA. Conception des outils de planification de son projet en IA.

## Préalable(s)

GTA902

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

[Microprogramme de 3e cycle en gestion stratégique de l'intelligence artificielle](#)

## GTA905 - Gouvernance de l'intelligence artificielle

### Sommaire

#### CYCLE

3e cycle

#### CRÉDITS

3 crédits

#### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

#### Cible(s) de formation

Préparer la mise en place d'un plan de gouvernance et de suivi de l'IA déployée et en évaluer la qualité. Discuter du processus de gouvernance en IA. Approfondir sa connaissance de la gestion de l'éthique en IA.

## Contenu

Documentation des enjeux de gouvernance de son projet en IA. Réflexion et regard critique sur la gouvernance de l'IA, avec, notamment, l'éthique et les aspects légaux, la gestion stratégique des interactions avec les groupes, les rôles et responsabilités des parties prenantes.

## Préalable(s)

(GTA901 et GTA903)

\* Sujet à changement

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

[Microprogramme de 3e cycle en gestion stratégique de l'intelligence artificielle](#)