

## ÉCOLE DE GESTION

# Microprogramme de 3<sup>e</sup> cycle sur les enjeux stratégiques des pratiques d'affaires

Les sections *Présentation*, *Structure du programme* et *Admission et exigences* (à l'exception de la rubrique intitulée « Document(s) requis pour l'admission ») constituent la version officielle de ce programme. La dernière mise à jour a été faite le 4 avril 2025. L'Université se réserve le droit de modifier ses programmes sans préavis.

## PRÉSENTATION

### Sommaire\*

\*IMPORTANT : Certains de ces renseignements peuvent varier selon les cheminements ou concentrations. Consultez les sections *Structure du programme* et *Admission et exigences* pour connaître les spécificités d'admission par cheminements, trimestres d'admission, régimes ou lieux offerts.

#### CYCLE

3<sup>e</sup> cycle

#### RÉGIME DES ÉTUDES

Régulier

#### CRÉDITS

9 crédits

#### RÉGIME D'INSCRIPTION

Temps partiel

#### TRIMESTRES D'ADMISSION

Automne, Hiver

#### LIEU

Formation à distance - Campus Longueuil

## Renseignements

- 1 888-463-1835 poste 62363 numéro sans frais
- 450-463-1835 poste 62363
- [mep.eg@usherbrooke.ca](mailto:mep.eg@usherbrooke.ca)
- [Site Internet](#)

## FINALITÉ(S)

Le microprogramme de 3<sup>e</sup> cycle sur les enjeux stratégiques des pratiques d'affaires vise à former des professionnelles et professionnels en gestion de haut niveau, capables de porter un regard critique sur leur pratique professionnelle pour faire évoluer celle-ci en lien avec les défis futurs.

## CIBLE(S) DE FORMATION

Au terme de son programme, l'étudiante ou l'étudiant sera en mesure :

1. d'évaluer de manière critique des avancées et certains enjeux stratégiques dans des disciplines en émergence ou d'actualité telles que

[USherbrooke.ca/admission](https://www.usherbrooke.ca/admission)

- l'entrepreneuriat, l'innovation, la transformation numérique, la diversité, le développement durable et la gestion responsable;
- 2. d'entreprendre une démarche réflexive sur son rôle dans l'organisation et sur celui des membres de son équipe;
- 3. de proposer une approche créative pour solutionner une problématique d'envergure à laquelle l'organisation fait face.

## STRUCTURE DU PROGRAMME

### Activités pédagogiques obligatoires

Code de l'activité pédagogique	Titre de l'activité pédagogique et nombre de crédits
CEO910	Fondements et évolution des enjeux et pratiques d'affaires - 1 crédit
CEO911	Séminaire sur les enjeux et pratiques d'affaires - 3 crédits
CEO912	Rôle professionnel de haut niveau en exercice - 2 crédits
CEO913	Projet synthèse - 3 crédits

## ADMISSION ET EXIGENCES

### LIEU(X) DE FORMATION ET TRIMESTRE(S) D'ADMISSION

Campus de Longueuil : admission au trimestre d'automne et d'hiver

### Condition(s) générale(s)

Être titulaire d'un grade de 2<sup>e</sup> cycle en administration, en économique ou l'équivalent.

### Condition(s) particulière(s)

- Avoir obtenu une moyenne cumulative d'au moins 3,0 dans un système où la note maximale est de 4,3 ou avoir obtenu des résultats scolaires jugés équivalents pour les études de 2<sup>e</sup> cycle;
- Avoir au moins quatre ans d'expérience pertinente en gestion, ou l'équivalent.

ou

- Occuper un poste cadre depuis au moins deux ans ou être membre d'une organisation ayant conclu un contrat de service avec l'Université de Sherbrooke pour la formation particulière visée par ce programme.

À noter que la candidate ou le candidat devra posséder une connaissance fonctionnelle de la langue française écrite et parlée de façon à pouvoir interagir dans la classe et produire les travaux exigés. Information additionnelle : une bonne compréhension de l'anglais est également nécessaire pour la compréhension de textes de référence.

### Critère(s) de sélection

Outre les conditions et exigences d'admission, le comité de sélection évaluera les dossiers sur la base des éléments suivants :

- Qualité du dossier scolaire;
- Expérience pertinente documentée;
- Capacité de s'exprimer oralement et par écrit avec cohérence et clarté;
- Motivation à entreprendre le programme;
- Prestation de la candidate ou du candidat lors de l'entrevue. L'École de gestion se réserve le droit de refuser une candidate ou un candidat dont les résultats à l'entrevue sont jugés insatisfaisants.

## Document(s) requis pour l'admission

- Un curriculum vitæ à jour;
- Une lettre démontrant sa motivation à entreprendre le programme;
- Une à deux lettres de recommandation;
- Les relevés de notes universitaires.

## RÉGIME(S) DES ÉTUDES ET D'INSCRIPTION

Régime régulier à temps partiel

# INDEX DES ACTIVITÉS PÉDAGOGIQUES

---

CEO910 - Fondements et évolution des enjeux et pratiques d'affaires

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

1 crédit

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

### Cible(s) de formation

Évaluer et positionner les enjeux et pratiques d'affaires des organisations.

### Contenu

Réflexion sur l'évolution des enjeux et pratiques d'affaires et de leur place dans la société reposant sur des concepts tels que la restructuration d'entreprise, la gestion des enjeux entourant la relève, l'innovation, le rôle des organisations intelligentes, l'internationalisation, la gestion du changement, l'éthique en affaires, la gestion responsable, etc.; regard critique sur les pratiques et modèles d'affaires des organisations.

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 3e cycle sur les enjeux stratégiques des pratiques d'affaires

---

CEO911 - Séminaire sur les enjeux et pratiques d'affaires

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

### Cible(s) de formation

Porter un regard éclairé sur les enjeux et pratiques d'affaires du point de vue des développements scientifiques récents.

### Contenu

Discussion sur différents enjeux et pratiques d'affaires actuels choisis par les étudiantes et étudiants en fonction de la littérature scientifique; paradigmes et modèles théoriques associés aux enjeux et pratiques d'affaires retenus.

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 3e cycle sur les enjeux stratégiques des pratiques d'affaires

---

CEO912 - Rôle professionnel de haut niveau en exercice

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

2 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

### Cible(s) de formation

Évaluer et positionner sa fonction dans l'organisation. Accompagner les candidates et candidats dans leur développement professionnel et transmettre des acquis aux personnes susceptibles de prendre le relais à la direction de l'organisation.

### Contenu

Théorie des organisations. Théorie des échanges. Gestion du rôle. Gestion des

relations. Gestion des conflits. Gestion des priorités. Gestion du changement. Gestion de la complexité organisationnelle. Gestion de crise organisationnelle. Communications. Transmission des savoirs et expériences. Leadership.

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 3e cycle sur les enjeux stratégiques des pratiques d'affaires

---

CEO913 - Projet synthèse

## Sommaire

### CYCLE

3e cycle

### CRÉDITS

3 crédits

### FACULTÉ OU CENTRE

École de gestion

### Cible(s) de formation

Réaliser l'analyse d'un cas ou d'une intervention en lien avec des enjeux et pratiques d'affaires en mobilisant les compétences développées au cours du microprogramme.

### Contenu

Conduite autonome d'une analyse critique d'une intervention antérieure ou d'un cas afin de proposer des pratiques innovantes pour des interventions futures. Communication des résultats.

### Préalable(s)

(CEO910 et CEO911 et CEO912)

## Programmes offrant cette activité pédagogique (cours)

Microprogramme de 3e cycle sur les enjeux stratégiques des pratiques d'affaires