

Plan d'action

PLANIFICATION
STRATÉGIQUE
2023-2026

Penser.

Créer.

**Transformer
le monde.**

Agir.

UDS

Faculté des lettres
et sciences humaines

Liste des abréviations

DOY	Doyenne
VDRES	Vice-doyen à la recherche et aux études supérieures
VDE	Vice-doyen à l'enseignement
VDDI	Vice-doyenne au développement et à l'international
SF	Secrétaire de faculté
DA	Directeur administratif
COM	Secteur des communications
DEP	Départements et écoles
CDF	Comité de direction facultaire

AXE 1 - ENSEIGNEMENT

Valoriser pleinement l'enseignement, enrichir les programmes et favoriser la réussite étudiante

Actions	Actions spécifiques	Responsabilité
Mettre en valeur la richesse de nos programmes, en particulier leur caractère appliqué et interdisciplinaire, et aligner leur développement avec les enjeux de notre société.	Maintenir le programme facultaire en appui aux nouvelles initiatives pédagogiques (SFIP), incluant un volet visant la création de programmes de formation.	VDE
	Encourager les programmes à réfléchir à l'intégration des objectifs de développement durable (ODD) ainsi que des principes d'équité, de diversité et d'inclusion (EDI) dans leur formation.	VDE/SF
	Intégrer une année préparatoire à certains programmes de baccalauréat afin de favoriser l'intégration de personnes provenant de l'international.	VDE
	Développer des outils d'évaluation des acquis, des aptitudes et des habiletés en contexte d'apprentissage expérientiel.	VDE
Nourrir le désir d'apprendre et parfaire les compétences des étudiantes et des étudiants par des pratiques pédagogiques novatrices.	Améliorer l'encadrement des étudiantes et des étudiants aux cycles supérieurs.	VDRES
	Créer des formations s'adressant à la communauté universitaire qui permettent de faire l'expérience des arts et de la culture.	VDE/DEP
	Bonifier l'offre de stages rémunérés et non rémunérés, ici et à l'étranger.	VDE/DEP
	Encourager et soutenir la mise en place d'un système de mentorat étudiant par les pairs dans les départements et écoles.	SF
	Valoriser le développement de diverses compétences (rédactionnelles, orales, numériques, travail d'équipe, etc.) dans le parcours des personnes étudiantes.	VDE/SF
	Faire connaître diverses thématiques (arts et culture, EDI, ODD, etc.) à travers l'expérience étudiante.	VDE/SF
	Encourager le personnel enseignant à intégrer des nouveaux outils numériques (dont l'IA), des nouvelles pratiques pédagogiques et des moyens de mettre en valeur l'intégrité intellectuelle dans la production des travaux étudiants à travers des activités de formation et de perfectionnement.	VDE/VDRES/SF
Favoriser la mise en place d'évaluations multimodales permettant l'appropriation créative ou personnalisée des contenus (capsules vidéo à l'oral, travail d'autoévaluation, travail d'écriture libre, portfolio, examens en classe, à l'oral ou individualisés, etc.).	VDE/SF	

AXE 1 - ENSEIGNEMENT (suite)

Valoriser pleinement l'enseignement, enrichir les programmes et favoriser la réussite étudiante

Actions	Actions spécifiques	Responsabilité
Cultiver les expériences et les activités internationales, interculturelles ou menées dans la collectivité.	Développer des ententes de biddiplomation en collaboration avec des partenaires stratégiques internationaux.	VDDI/VDE/DEP
	Reconnaître l'engagement étudiant, en collaboration avec les départements et écoles qui le désirent.	SF/DEP
	Soutenir le développement de modalités permettant un accompagnement optimal des personnes étudiantes qui proviennent de l'international.	VDDI/SF
	Identifier les partenaires stratégiques facultaires à l'international dans le cadre de la démarche menée par la direction de l'Université.	VDDI
Moderniser les infrastructures ainsi que les outils technologiques et numériques au service de l'enseignement et de l'apprentissage.	Veiller à la reconstruction du pavillon A5, en cohérence avec les besoins des personnes utilisatrices et avec les orientations facultaires.	DOY/DA
	Procéder à l'amélioration continue des équipements informatiques et du mobilier dans nos espaces d'enseignement.	DA
	Doter la Faculté d'une salle de pédagogie active pour faciliter l'apprentissage par l'action.	DOY/DA
	Équiper un certain nombre de salles afin de pouvoir y tenir des activités de type séminaire.	DOY/DA

AXE 2 - RECHERCHE

Unir les forces pour développer et faire rayonner la recherche

Actions	Actions spécifiques	Responsabilité
Promouvoir la recherche en sciences humaines dans la communauté universitaire et dans l'espace public.	Maintenir le programme facultaire de reconnaissance des centres de recherche.	VDRES
	Valoriser les expertises des chercheuses et des chercheurs au moyen de nos outils de communication.	COM
	Utiliser une diversité de moyens et d'activités pour faire connaître la recherche professorale et étudiante.	VDRES/COM
	Créer une journée facultaire de la recherche.	VDRES/COM
Stimuler la recherche interdisciplinaire, interfacultaire, interuniversitaire et internationale.	Maintenir le système de contributions permettant la pleine participation de nos chercheuses et de nos chercheurs dans des regroupements stratégiques.	VDRES
	Utiliser la table de la recherche comme lieu de réflexion sur les collaborations interfacultaires.	VDRES
	Rendre davantage visibles les collaborations existantes ainsi que les réalisations interdisciplinaires de même que celles de la recherche partenariale.	VDRES
Ouvrir au recrutement d'étudiantes et d'étudiants et faire reconnaître l'excellence de leur contribution à la recherche.	Mettre en lumière les réalisations des étudiantes et des étudiants des cycles supérieurs.	COM
	Poursuivre le développement philanthropique au sein des départements et écoles et favoriser la réussite étudiante à tous les cycles.	DOY/DEP
	Maintenir le programme de bourses de progression aux cycles supérieurs.	VDRES
Bonifier les infrastructures de recherche ainsi que les ressources humaines en appui aux chercheuses et aux chercheurs.	Faire connaître la plateforme en humanités numériques.	VDRES/VDDI
	Améliorer les locaux étudiants consacrés aux activités de recherche.	DA
	Poursuivre la création d'outils en support à la recherche et s'assurer de les faire connaître, notamment par l'entremise du site Internet facultaire.	VDRES/COM
	Accroître la diffusion des informations concernant la recherche auprès des personnes enseignantes et étudiantes.	VDRES/COM
	Soutenir l'amélioration continue de la qualité de l'encadrement aux études supérieures par la mise en oeuvre de moyens divers.	VDRES

AXE 2 - RECHERCHE (suite)

Unir les forces pour développer et faire rayonner la recherche

Actions	Actions spécifiques	Responsabilité
	Élaborer un outil efficace pour le suivi des encadrements aux études supérieures.	VDRES/DA
	Favoriser la communication entre les chercheuses et les chercheurs et le comité d'éthique à la recherche.	VDRES
	Encourager le mentorat entre les personnes chercheuses et le partage des meilleures pratiques en matière de stratégies de financement de la recherche.	VDRES

AXE 3 - GOUVERNANCE ET COMMUNICATION

Favoriser une culture de collaboration ouverte, engagée, créative et flexible

Actions	Actions spécifiques	Responsabilité
Soutenir des communications et des processus efficaces, respectueux et transparents entre les équipes et les membres de la communauté universitaire.	Utiliser des outils internes de communication qui permettent une circulation plus fluide de l'information.	CDF/COM
	Produire et diffuser un guide des bonnes pratiques pour l'utilisation des courriels.	DOY/COM
	Poursuivre le déploiement du plan d'action en santé organisationnelle.	DOY/DA/DEP
	Maintenir les initiatives actuelles en matière de prévention des violences à caractère sexuel.	SF
	Organiser des rencontres régulières pour discuter d'enjeux académiques, administratifs et de communication, en collaboration avec les cheffes et les chefs d'équipe.	CDF
	Cartographier les connaissances des membres du personnel administratif afin de préserver les expertises et mettre en place un plan de développement des compétences.	DA
	Consulter et accompagner les équipes dans l'amélioration continue des processus.	DA
	Créer, maintenir et diffuser la liste des personnes expertes désignées par la faculté pour les différents rôles et processus administratifs.	DA
	Se doter de guides permettant d'appuyer les personnes dans l'exécution des tâches de gestion qui leur sont confiées.	SF/DA/VDRES
	Revoir l'offre de services informatiques en fonction des besoins actuels et futurs de l'enseignement et de la recherche.	DA
Souligner l'engagement du personnel et de la population étudiante au sein de la communauté universitaire et dans la collectivité.	Mettre en valeur certaines réalisations des membres du personnel et de la population étudiante dans nos outils de communication.	COM
	Souligner l'engagement des membres du personnel et de la population étudiante à travers des activités de reconnaissance.	CDF/COM
Travailler de pair avec les associations étudiantes sur les deux campus.	Collaborer à améliorer la santé psychologique des étudiantes et des étudiants, en collaboration avec l'Université.	SF/DEP
	Continuer d'organiser des rencontres avec l'AGEFLESH et consulter les associations étudiantes des cycles supérieurs afin de convenir des modalités de communication à privilégier.	SF/VDRES/DEP

AXE 3 - GOUVERNANCE ET COMMUNICATION (suite)

Favoriser une culture de collaboration ouverte, engagée, créative et flexible

Actions	Actions spécifiques	Responsabilité
Améliorer les liens entre les campus et développer une culture de proximité entre les personnes.	Améliorer les infrastructures numériques en vue de faciliter la communication et la tenue d'activités courantes de la vie facultaire.	DA
	Favoriser les rencontres informelles et les visites des personnels administratifs entre les campus.	CDF
	Organiser des activités de recrutement dans les cégeps et inviter des personnes étudiantes à y participer comme ambassadrices et ambassadeurs de nos programmes.	DEP
	Offrir aux futures personnes étudiantes un espace de discussion en ligne pour échanger avec des personnes actuellement dans nos programmes.	COM
	Développer davantage de capsules vidéo présentant les forces des programmes ainsi que des départements et écoles.	COM
	Mettre en ligne un répertoire d'emplois potentiels pour les disciplines de tous les départements et écoles.	DEP/COM

AXE 4 - COLLECTIVITÉ

Construire, avec l'autre, le monde dans lequel nous souhaitons vivre

Actions	Actions spécifiques	Responsabilité
Favoriser la reconnaissance de nos disciplines et de leur contribution essentielle aux défis du monde contemporain.	Accentuer la diffusion des formations ouvertes à toutes et à tous au sein de la communauté universitaire.	VDE/COM
	Reconnaître l'apport de nos spécialistes dans les médias.	DOY/COM
Participer activement à la réalisation de la mission de l'Université en mettant nos expertises au service de la communauté et de la société et en créant des partenariats durables.	Développer la formation continue en réponse aux besoins de développement professionnel de la collectivité.	VDDI
	Assurer le positionnement du Centre de langues et déployer ses activités sur les campus, en appui aux divers programmes de l'Université.	VDDI
	Circonscrire la nature des partenariats dans nos disciplines et recenser les expertises, les modèles et les outils de développement de partenariat qui existent à la Faculté et à l'Université.	VDDI
	Se doter de balises et de critères pour établir des partenariats responsables.	VDDI
	Instaurer une journée facultaire des partenariats.	VDDI
Assurer le leadership dans la mise en œuvre de projets interdisciplinaires contribuant au mieux-être des personnes et des écosystèmes.	Créer des programmes interfacultaires à caractère interdisciplinaire autour des enjeux actuels et futurs de la société.	DOY/VDE/DEP
	Poursuivre la création de cliniques interdisciplinaires en développement de l'enfant et de l'adolescent avec nos partenaires des milieux de l'éducation ainsi que de la santé et des services sociaux.	DOY/VDE/VDRES

Mission de l'Université

Communauté de personnes au service de la société et de ses membres, l'Université de Sherbrooke se consacre à la formation ouverte, à la promotion du savoir critique et à la quête de nouvelles connaissances par l'enseignement, la recherche, la création et l'engagement social.

Valeurs de la Faculté des lettres et sciences humaines

Engagement

En tant que communauté facultaire, nous avons la conviction d'agir pour le bien commun en participant activement aux diverses facettes de la vie universitaire. Chacun des gestes posés a son importance dans le parcours des étudiantes et des étudiants, dans la réussite des équipes de travail et dans l'avancement de notre société.

Ouverture

Faire un pas vers l'autre pour tenter de mieux comprendre sa réalité caractérise bien la Faculté des lettres et sciences humaines comme milieu de vie, mais aussi comme lieu de savoir et de recherche. Le respect des individus est à la base de nos actions. La curiosité intellectuelle, l'échange et la collaboration nous amènent à nous dépasser.

Créativité

La force de nos idées émane de la liberté que nous avons pour les formuler et les explorer. Nous œuvrons dans une communauté où le regard critique est valorisé. Il nous permet de faire tomber des barrières, d'imaginer de nouvelles voies et de proposer des actions innovantes.

Vision de la Faculté des lettres et sciences humaines

Espace d'inclusion, de liberté et de réalisation, la Faculté des lettres et sciences humaines pense le monde et le transforme, une personne à la fois.