

**PROCÈS-VERBAL**

6<sup>e</sup> réunion

**Le mercredi 8 décembre 2021**

Petite salle du Centre culturel (B3-006)

La réunion s'ouvre sous la présidence de la rectrice adjointe et vice-rectrice à l'administration et au développement durable, la professeure Denyse Rémillard. La professeure Jocelyne Faucher, secrétaire générale et vice-rectrice à la vie étudiante, agit à titre de secrétaire de la réunion.

**Les membres suivants sont présents :**

M <sup>me</sup> Marie-Pier Audet	Étudiante aux cycles supérieurs, Centre universitaire de formation en environnement et développement durable
M. Vincent Beaucher	Chargé de cours, Faculté d'éducation
P <sup>re</sup> Carole Beaulieu	Doyenne, Faculté des sciences
P <sup>r</sup> Guillaume Bélanger	Professeur, Faculté des sciences
P <sup>re</sup> Julie Béliveau	Professeure, École de gestion
P <sup>r</sup> Harold Bérubé	Professeur, Faculté des lettres et sciences humaines
M. Loïc Bizeul	Étudiant aux cycles supérieurs, Centre d'études du religieux contemporain (CERC)
P <sup>r</sup> Alan Cohen	Professeur, Faculté de médecine et des sciences de la santé
P <sup>re</sup> Isabelle Dionne	Doyenne, Faculté des sciences de l'activité physique
P <sup>re</sup> Geneviève Dufour	Professeure, Faculté de droit
P <sup>re</sup> Jocelyne Faucher	Secrétaire générale et vice-rectrice à la vie étudiante
P <sup>r</sup> Patrik Doucet	Vice-recteur aux ressources humaines et vice-recteur à la transformation numérique
M <sup>me</sup> Pascale Roy	Conseillère au partenariat, Service d'appui à la recherche, à l'innovation et à la création (SARIC)
P <sup>re</sup> Christine Hudon	Vice-rectrice aux études et vice-rectrice aux relations internationales
P <sup>re</sup> Fabienne Lagueux	Professeure, Faculté des lettres et sciences humaines, Campus de Longueuil
P <sup>re</sup> Nadine Larivière	Professeure, Faculté de médecine et des sciences de la santé
P <sup>r</sup> Luc Lavoie	Professeur, Faculté des sciences
P <sup>re</sup> Anick Lessard	Doyenne, Faculté des lettres et sciences humaines
P <sup>re</sup> Anne Lessard	Doyenne, Faculté d'éducation
P <sup>re</sup> Marie-Ève Major	Professeure, Faculté des sciences de l'activité physique
P <sup>r</sup> Louis Marquis	Doyen, Faculté de droit
P <sup>r</sup> Jean Gabin Ntebutse	Professeur, Faculté d'éducation
P <sup>r</sup> Jean-Pierre Perreault	Vice-recteur à la recherche et aux études supérieures
M. André Poulin	Chargé de cours, Faculté des lettres et sciences humaines
P <sup>r</sup> Jean Proulx	Doyen, Faculté de génie
P <sup>r</sup> Jean Roy	Doyen, École de gestion
M. Jonathan Savard	Étudiant au 1 <sup>er</sup> cycle, École de gestion
P <sup>r</sup> Denis Rancourt	Professeur, Faculté de génie
P <sup>re</sup> Denyse Rémillard	Rectrice adjointe et vice-rectrice à l'administration et au développement durable

**Les membres suivants se sont excusés :**

P <sup>r</sup> Vincent Aimez	Vice-recteur à la valorisation et aux partenariats
M. Guillaume Bernard	Étudiant au 1 <sup>er</sup> cycle, Centre universitaire de formation en environnement et développement durable
P <sup>re</sup> Véronique Boudreault	Professeure, Faculté des sciences de l'activité physique
P <sup>r</sup> Dominique Dorion	Doyen, Faculté de médecine et des sciences de la santé

**La personne suivante est invitée :**

M <sup>me</sup> Kim Lagueux Dugal	Directrice générale, Bureau de la registraire
-----------------------------------	-----------------------------------------------

Le professeur Jean-Pierre Perreault, vice-recteur à la recherche et aux études supérieures, quitte après les échanges relatifs au point 19.2.4 *Institut de pharmacologie de Sherbrooke (IPS) – rapport annuel 2020-2021* (CU-2021-12-08-07). Le professeur Pierre Cossette, recteur, est présent uniquement pour les échanges relatifs au point 4. *Communication du recteur* (CU-2021-12-08-19) et au point 19.10.1 *Conseil d'administration – ordre du jour de la réunion du 29 octobre 2021* (CU-2021-12-08-20).

CU-2021-12-08-01

Adoption de l'ordre du jour

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil universitaire adopte l'ordre du jour tel qu'il apparaît à l'avis de convocation annexé au présent procès-verbal, étant entendu que certains points seront traités selon un ordre différent.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-02

Adoption du procès-verbal de la réunion du 10 novembre 2021

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil universitaire adopte le procès-verbal de la réunion du 20 novembre 2021 tel qu'il a été transmis aux membres du conseil.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-03

Affaires découlant du procès-verbal de la réunion du 10 novembre 2021

Les membres du conseil n'apportent aucun suivi relatif au procès-verbal de la réunion du 10 novembre 2021.

#### **RAPPORTS ET INFORMATION**

##### **Vice-rectorat à la recherche et aux études supérieures**

CU-2021-12-08-04

Conseil de la recherche – ordre du jour de la réunion du 17 novembre 2021

Les membres du conseil universitaire ont reçu l'ordre du jour de la réunion du conseil de la recherche du 17 novembre 2021.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-05

Conseil de la recherche – procès-verbal de la réunion du 13 octobre 2021

Les membres du conseil universitaire ont reçu le procès-verbal de la réunion du conseil de la recherche du 13 octobre 2021.

D'emblée, le vice-recteur à la recherche et aux études supérieures fait mention de la remise du prix Acfas Thérèse Guin-Décarie pour les sciences sociales décerné le 8 décembre 2021 à madame Marie Beaulieu, professeure à l'École de travail social de la Faculté des lettres et sciences humaines et titulaire de la Chaire de recherche sur la maltraitance envers les personnes âgées.

CR-2021-10-13-04 – Le vice-recteur à la recherche et aux études supérieures mentionne l'importante publication en janvier 2022 d'un rapport de la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), du ministère de l'Économie et de l'Innovation et des Fonds de recherche du Québec, lequel portera sur l'impact des investissements de ces organisations en recherche sur le vieillissement. Ce rapport mettra particulièrement en lumière huit projets de recherche associés avec la discipline de la réadaptation. Le rapport sera produit en français et en anglais et la FCI en assurera une diffusion nationale.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-06

Institut quantique (IQ) – rapport annuel 2020-2021

Le vice-recteur à la recherche et aux études supérieures présente les principaux faits saillants issus du rapport annuel de l'Institut quantique pour l'année 2020-2021 dirigé par le professeur Alexandre Blais.

Outre les principaux partenariats et collaborations, le rapport fait également mention de plusieurs prix et distinctions décernés à différents personnels membres de l'Institut et de la création de l'Espace IBM Q permettant l'accès aux processeurs quantiques les plus avancés d'IBM, et ce, grâce à l'appui financier du gouvernement du Québec et un partenariat entre IBM et l'Université de Sherbrooke.

La rectrice adjointe et vice-rectrice à l'administration et au développement durable fait également état de la progression des travaux de construction du nouveau bâtiment de l'Institut quantique et dont certains espaces sont déjà utilisés depuis l'automne 2021. Une visite des lieux est prévue au cours de l'hiver 2022.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-07

Institut de pharmacologie de Sherbrooke (IPS) – rapport annuel 2020-2021

Le vice-recteur à la recherche et aux études supérieures présente les principaux faits saillants issus du rapport annuel de l'Institut de pharmacologie de Sherbrooke (IPS) pour l'année 2020-2021.

Le rapport fait mention des différentes activités et des nouveaux développements en cours au sein de l'IPS pour 2020-2021, notamment par l'annonce du financement du projet de Consortium Acuité-Québec visant à exploiter le leadership québécois en découverte de médicaments et en intelligence artificielle.

Le rapport rend également hommage au regretté professeur Éric Marsault, décédé subitement en janvier 2021, et qui était alors directeur principal de l'IPS.

(Document en annexe)

### **Vice-rectorat aux ressources humaines**

CU-2021-12-08-08

Ombudsman des étudiantes et des étudiants – rapport annuel d'activités 2020-2021 – présentation

Mesdames Soucila Badaroudine, ombudsman des étudiantes et des étudiants, est invitée pour la présentation de ce point. Madame Marie-Claude Laquelle, qui est entrée en fonction le 6 décembre 2021 et qui succèdera à madame Badaroudine à titre d'ombudsman des étudiantes et des étudiants à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022, est également présente.

Madame Badaroudine présente aux membres du conseil l'information relative au rapport annuel 2020-2021 de l'ombudsman des étudiantes et des étudiants, notamment certaines statistiques en regard de la nature et du nombre de demandes d'assistance en provenance de la population étudiante et des membres du personnel.

Malgré la situation qui prévalait au cours de la dernière année en regard du contexte de pandémie de la COVID-19, il a été permis de constater une diminution de 13 % des demandes d'assistance par rapport à l'exercice précédent. Parmi les principales observations, le rapport mentionne que la compassion, l'accommodement et la flexibilité dont ont fait preuve les autorités facultaires et les gestionnaires des unités administratives envers les personnes étudiantes durant la pandémie expliquent en grande partie la stabilité du nombre de demandes d'assistance auprès de l'équipe de l'ombudsman. Toutefois, l'ombudsman précise que la nature des demandes a changé : elle concerne dans la plupart des cas, l'application des règles d'équité décisionnelle dans la pratique de gestion. Une meilleure connaissance de ces règles permettrait de poursuivre les bonnes pratiques de gestion acquises durant la période pandémique. Au troisième cycle, on observe que les plaintes habituelles concernant les délais de correction de thèse, la durée des études ainsi que les relations difficiles avec la direction de recherche ont été pratiquement absentes toute l'année. Ces résultats semblent démontrer que les nombreuses améliorations apportées à l'encadrement des études au troisième cycle ont pu mobiliser toutes les parties prenantes. Il est suggéré toutefois d'actualiser la *Politique sur la protection de la propriété intellectuelle des étudiantes et des étudiants et des stagiaires postdoctoraux de l'Université de Sherbrooke* (Politique 2500-011) afin de s'assurer de la poursuite des améliorations pour cette catégorie de personnes étudiantes et au regard des dernières demandes d'intervention.

Enfin, le rapport présente les différents rôles et responsabilités de l'ombudsman des étudiantes et des étudiants et un mot de la fin de madame Badaroudine, et ce, après 16 ans à titre d'ombudsman des étudiantes et des étudiants.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-09

#### **Motion de remerciements**

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil universitaire adresse une motion de remerciements à l'égard de madame Soucila Badaroudine pour son implication dans le milieu de même que le travail accompli au cours des dernières années à titre d'ombudsman des étudiantes et des étudiants. Cette dernière quittera pour la retraite le 1<sup>er</sup> janvier 2022. Madame Marie-Claude Laquerre a été nommée pour assumer cette fonction.

#### **CONSEIL DES ÉTUDES**

#### **Création de programmes**

CU-2021-12-08-10

Diplôme d'études supérieures spécialisées de 2<sup>e</sup> cycle en droit et politique appliqués de l'État – microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle de stage d'intervention en droit et politique appliqués de l'État – création de programmes – approbation

La vice-rectrice aux études présente aux membres du conseil les projets de programme de diplôme d'études supérieures spécialisées de 2<sup>e</sup> cycle en droit et politique appliqués de l'État et de microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle de stage d'intervention en droit et politique appliqués de l'État et le doyen de la Faculté de droit complète la présentation.

Ces programmes, offerts en collaboration avec l'École de politique appliquée de la Faculté des lettres et sciences humaines, visent notamment à former des juristes et des politologues qui pourront œuvrer sur le plan fédéral, provincial, municipal ou au sein d'administrations publiques liées à l'État.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil universitaire :

- approuve la création du diplôme d'études supérieures spécialisées de 2<sup>e</sup> cycle en droit et politique appliqués de l'État de la Faculté de droit et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre de ce programme à compter du trimestre d'automne 2022;

- approuve la création du microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle de stage d'intervention en droit et politique appliqués de l'État de la Faculté de droit et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre de ce microprogramme à compter du trimestre d'été 2023.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-11

Microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en arts et technologies – création de programme – approbation

La vice-rectrice aux études présente aux membres du conseil le projet microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en arts et technologies, et ce, afin de bonifier la formation déjà offerte par le certificat en arts visuels.

En réponse à la question d'un membre du conseil à l'effet de modifier l'offre de cours afin d'offrir le cours obligatoire *ART420 Atelier de fabrication en arts et technologies* aux trimestres autres que le trimestre d'été, la vice-rectrice aux études précise que ce cours obligatoire, qui sera offert sous forme intensive, est prévu pendant le trimestre d'été en raison de la disponibilité du studio de création.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil universitaire :

- approuve la création du microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en arts et technologies de la Faculté des lettres et sciences humaines et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre de ce microprogramme à compter du trimestre d'automne 2022.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-12

Microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en études autochtones – création de programme – approbation

La vice-rectrice aux études présente aux membres du conseil le projet de microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en études autochtones.

Axé sur les enjeux linguistiques et culturels des peuples autochtones, ce microprogramme s'adresse à des personnes professionnelles en formation ou en exercice appelées à intervenir auprès de membres des communautés autochtones ou dans des contextes où les cultures et les réalités autochtones sont présentes. Ce programme vise également à rejoindre des membres de ces communautés intéressés à compléter un programme reflétant leur culture et leur réalité de même que toute personne souhaitant approfondir ces questions.

La doyenne de la Faculté des lettres et sciences humaines répond aux questions des membres du conseil, notamment en matière des enjeux linguistiques. Faisant suite au commentaire d'un membre du conseil, une vérification sera effectuée quant à la possibilité d'élargir à long terme les collaborations sur les réalités autochtones.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil universitaire :

- approuve la création du microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en études autochtones de la Faculté des lettres et sciences humaines et, à cet effet, d'adopter la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre de ce microprogramme à compter du trimestre d'automne 2022.

(Document en annexe)

**Orientations et développements en matière de formation**

CU-2021-12-08-13

Maîtrise en pharmacologie – doctorat en pharmacologie – évaluation périodique de programmes – plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations – approbation

La vice-rectrice aux études présente aux membres du conseil les résultats issus de l'évaluation périodique des programmes de maîtrise en pharmacologie et de doctorat en pharmacologie de la Faculté de médecine et des sciences de la santé.

Celle-ci précise également que, faisant suite à la réunion du conseil des études du 24 novembre 2021, le texte concernant l'embauche des chargées de cours et des chargés de cours apparaissant au deuxième alinéa du thème B (Pertinence scientifique et offre de cours) du plan d'action présenté en annexe a été reformulé.

Après avoir pris connaissance du rapport synthèse du comité du conseil des études portant sur l'évaluation périodique des programmes de maîtrise en pharmacologie et de doctorat en pharmacologie, sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil universitaire :

- approuve le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations des programmes de maîtrise en pharmacologie et de doctorat en pharmacologie de la Faculté de médecine et des sciences de la santé tel qu'il apparaît en annexe.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-14

Maîtrise en direction chorale – évaluation périodique de programme – plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations – approbation

La vice-rectrice aux études présente aux membres du conseil les résultats issus de l'évaluation périodique du programme de maîtrise en direction chorale de la Faculté des lettres et sciences humaines.

Après avoir pris connaissance du rapport synthèse du comité du conseil des études portant sur l'évaluation périodique du programme de maîtrise en direction chorale, sur proposition régulière et à l'unanimité le conseil universitaire :

- approuve le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations du programme de maîtrise en direction chorale de la Faculté des lettres et sciences humaines tel qu'il apparaît en annexe.

(Document en annexe)

**VICE-RECTORAT AUX ÉTUDES**

CU-2021-12-08-15

Capacités d'accueil 2022-2023 – programmes de 1<sup>er</sup> cycle – adoption – recommandation au comité de direction de l'Université

La vice-rectrice aux études présente aux membres du conseil les capacités d'accueil et les contingents pour tous les programmes de 1<sup>er</sup> cycle pour l'année universitaire 2022-2023 présentés par les facultés.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil universitaire recommande au comité de direction de l'Université d'adopter les capacités d'accueil et les contingents pour l'admission aux programmes de 1<sup>er</sup> cycle pour l'année universitaire 2022-2023 tels qu'ils sont présentés en annexe.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-16

Capacités d'accueil 2022-2023 – programmes de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles – adoption – recommandation au comité de direction de l'Université

La vice-rectrice aux études présente aux membres du conseil les capacités d'accueil déterminées par les facultés et les centres universitaires de formation pour l'admission à certains de leurs programmes de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles pour l'année universitaire 2022-2023.

Séance tenante, la vice-rectrice aux études mentionne qu'il a été préalablement suggéré d'augmenter la capacité d'accueil de 28 à 30 pour les cheminements en psychologie clinique, psychologie organisationnelle et intervention enfance et adolescence du programme de doctorat en psychologie de la Faculté des lettres et sciences humaines.

Sur proposition régulière et à l'unanimité le conseil universitaire recommande au comité de direction de l'Université d'adopter les capacités d'accueil déterminées par les facultés et les centres universitaires de formation pour l'admission à certains de leurs programmes de 2<sup>e</sup> et 3<sup>e</sup> cycles pour l'année universitaire 2022-2023 telles qu'elles sont présentées en annexe, en y incluant la modification suggérée.

(Document en annexe)

#### **RAPPORTS ET INFORMATION**

##### **Vice-rectorat aux études**

CU-2021-12-08-17

Conseil des études – ordre du jour de la réunion du 24 novembre 2021

Les membres du conseil universitaire ont reçu l'ordre du jour de la réunion du conseil des études du 24 novembre 2021.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-18

Conseil des études – procès-verbal de la réunion du 20 octobre 2021

Les membres du conseil universitaire ont reçu le procès-verbal de la réunion du conseil des études du 20 octobre 2021.

(Document en annexe)

CU-2021-12-08-19

Communication du recteur

Le recteur informe les membres du conseil des sujets suivants :

- **de l'état de la situation sur la gestion de la pandémie à l'Université** – Il n'y a eu aucune écloison malgré l'augmentation des cas en Estrie et au Québec; plus de 95 % des étudiantes et étudiants et du personnel sont vaccinés. On prévoit que le trimestre d'hiver 2022 se tiendra dans des conditions presque normales mais que le port du masque demeurera probablement obligatoire pour un certain temps;
- **des relations avec le ministère et le cabinet de la ministre de l'Enseignement supérieur** – Différentes demandes budgétaires ont été soumises au ministère de l'Enseignement supérieur, lesquelles ont été également relayées au ministère des Finances et au cabinet du Premier ministre. Une démarche de participation concertée s'est tenue avec le ministère du Travail, de

l'Emploi et de la Solidarité sociale et le ministère de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration en regard de la situation de pénurie de main-d'œuvre;

- **de la conversation avec le Conseil national de recherches du Canada (CNRC) et innovation, Sciences et Développement économique Canada** en regard de la stratégie quantique nationale et des futures zones d'innovation;
- **des rencontres avec les directions des associations syndicales** – Des rencontres se sont tenues avec le SPPUS, le SCCCUS, l'APAPUS, le SEESUS et l'APECFMUS, lesquelles ont porté notamment sur la santé organisationnelle, le télétravail, la gestion de la pandémie et tout autre sujet d'intérêt pour ces associations;
- **de la rencontre avec Jean Boulet, ministre de l'Immigration, de la Francisation et de l'Intégration** qui a porté notamment sur la présentation du projet de Centre d'intégration des personnes immigrantes de la Rive-Sud. Ce projet est issu d'une collaboration entre des établissements d'enseignement de tous les niveaux, dont l'Université de Sherbrooke et son Campus de Longueuil, des organismes communautaires et des services de développement économique et d'employabilité de la Rive-Sud. Le recteur souligne la précieuse collaboration de monsieur Charles Vincent, directeur général du Campus de Longueuil, dans le processus de développement de ce projet;
- **de la mise en œuvre d'un plan d'action de l'Université en regard des peuples autochtones** – Une quarantaine de mesures et initiatives concrètes ont été mises en place pour valoriser les savoirs et les perspectives autochtones. Le recteur souligne le travail de la vice-rectrice aux études et de tous ceux et celles qui ont collaboré à cette mise en œuvre;
- **de la conférence parrainée par la Faculté d'éducation et monsieur David Saint-Jacques, astronaute de l'Agence spatiale canadienne** – La conférence s'est tenue au Centre culturel le 22 novembre 2021 dans le cadre des Grandes conférences de l'Université de Sherbrooke et à laquelle la communauté universitaire a été invitée à y assister. Cette conférence a été suivie de la remise d'un doctorat honoris causa;
- **de la première rencontre avec madame Evelyne Beaudin, nouvelle mairesse de la Ville de Sherbrooke** – Cette dernière a démontré beaucoup d'ouverture et une volonté de poursuivre et de développer les partenariats avec l'Université de Sherbrooke;
- **de la cérémonie de remise des Prix inspiration 2021** – Initialement prévue en avril 2021, cette cérémonie s'est tenue le 17 novembre 2021 et a permis de mettre en lumière des membres du personnel de l'UdeS qui se démarquent dans le cadre de leurs activités professionnelles ou bénévoles, dont une mention « coup de cœur » pour madame Suzanne Brouillette, coordonnatrice et chargée de cours au Département de biologie de la Faculté des sciences, pour s'être distinguée dans pratiquement toutes les catégories des Prix inspiration au cours des cinq dernières éditions.

#### **Cabinet du recteur**

CU-2021-12-08-20

Conseil d'administration – ordre du jour de la réunion du 29 octobre 2021

Les membres du conseil universitaire ont reçu l'ordre du jour de la réunion du conseil d'administration du 29 octobre 2021.

(Document en annexe)



**DATE DE LA PROCHAINE RÉUNION**

CU-2021-12-08-21

Date de la prochaine réunion

Conformément au calendrier des réunions prévues pour l'année universitaire 2021-2022, le conseil universitaire fixe la prochaine réunion au 9 février 2022, à compter de 13h30, sous réserve de modification par le président si les circonstances l'exigent.

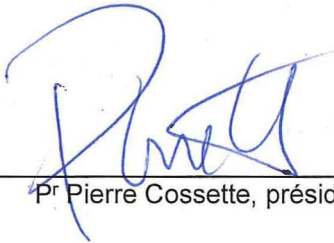
**CLÔTURE DE LA RÉUNION**

CU-2021-12-08-22

Clôture de la réunion

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil universitaire termine sa réunion.

Confirmé à la réunion du 9 février 2022.



Pr Pierre Cossette, président



Pre Christine Hudon, secrétaire