

## PROCÈS-VERBAL

5<sup>e</sup> réunion

**Le mercredi 26 janvier 2022**

En téléprésence (par Teams)

La réunion s'ouvre sous la présidence de la professeure Christine Hudon, vice-rectrice aux études et vice-rectrice aux relations internationales. Monsieur Serge Allary, vice-recteur adjoint aux études, agit à titre de secrétaire en vertu de l'article 51.3 des *Statuts de l'Université de Sherbrooke*.

### Les membres suivants sont présents :

M. Serge Allary	Vice-recteur adjoint aux études
M <sup>me</sup> Marie-Pier Audet	Étudiante aux cycles supérieurs, Centre universitaire de formation en environnement et développement durable
M. Vincent Beaucher	Chargé de cours, Faculté d'éducation
P <sup>re</sup> Julie Béliveau	Professeure, École de gestion
M. Guillaume Bernard	Étudiant au 1 <sup>er</sup> cycle, Centre universitaire de formation en environnement et développement durable (CUFE)
P <sup>re</sup> Véronique Boudreau	Professeure, Faculté des sciences de l'activité physique
P <sup>r</sup> Charles-Antoine Brunet	Vice-doyen à la formation et aux ressources informationnelles, Faculté de génie
P <sup>r</sup> Alain Delisle	Vice-doyen, Faculté des sciences de l'activité physique
P <sup>re</sup> Nancy Dumais	Vice-doyenne à l'enseignement et à l'inclusion, Faculté des sciences
P <sup>re</sup> Christine Hudon	Vice-rectrice aux études et vice-rectrice aux relations internationales
P <sup>re</sup> Fabienne Lagueux	Professeure, Faculté des lettres et sciences humaines, Campus de Longueuil
P <sup>re</sup> Nadine Larivière	Professeure, Faculté de médecine et des sciences de la santé
P <sup>r</sup> Martin Lépine	Vice-doyen à la formation et à la culture, Faculté d'éducation
P <sup>r</sup> André Marquis	Vice-doyen à l'enseignement, Faculté des lettres et sciences humaines
P <sup>r</sup> Jean-Pierre Perreault	Vice-recteur à la recherche et aux études supérieures
M. André Poulin	Chargé de cours, Faculté des lettres et sciences humaines
P <sup>r</sup> Simon Roy	Vice-doyen aux études de 1 <sup>er</sup> cycle et à l'innovation, Faculté de droit
M. Jonathan Savard	Étudiant au 1 <sup>er</sup> cycle, École de gestion
P <sup>r</sup> Michel Tousignant	Vice-doyen à la réadaptation, Faculté de médecine et des sciences de la santé
P <sup>re</sup> Valérie Vierstraete	Vice-doyenne à l'enseignement, École de gestion

### Les membres suivants sont excusés :

P <sup>r</sup> Guillaume Bélanger	Professeur, Faculté des sciences
P <sup>r</sup> Jean Gabin Ntebutse	Professeur, Faculté d'éducation

### Les personnes suivantes sont invitées :

M <sup>me</sup> Madeleine Audet	Directrice, Centre universitaire de formation en environnement et développement durable (CUFE)
M <sup>me</sup> Kim Lagueux Dugal	Directrice générale, Bureau de la registraire
P <sup>r</sup> Jean-Pascal Lemelin	Vice-recteur adjoint à la recherche et aux études supérieures
M <sup>me</sup> Tania Perron	Agente de recherche, Bureau de la registraire
M. Stéphane Roux	Directeur général, Service de soutien à la formation
M. Alain Tremblay	Directeur général, Service des stages et du développement professionnel
M <sup>me</sup> Catherine Vallières	Conseillère pédagogique, Service de soutien à la formation

M<sup>me</sup> Catherine Vallières, conseillère pédagogique du Service de soutien à la formation, s'absente au cours des échanges relatifs au point 4. Communication de la vice-rectrice aux études. M. Alain Tremblay, directeur général du Service des stages et du développement professionnel, quitte la réunion au cours des échanges relatifs au point 6.2.5 *Maîtrise en sciences infirmières – modification de programme – approbation* (CE-2022-01-26-12).

CE-2022-01-26-01

Adoption de l'ordre du jour

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études adopte l'ordre du jour tel qu'il apparaît à l'avis de convocation annexé au présent procès-verbal.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-02

Adoption du procès-verbal de la réunion du 24 novembre 2021

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études adopte le procès-verbal de la réunion du 24 novembre 2021 tel qu'il a été transmis aux membres du conseil.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-03

Affaires découlant du procès-verbal de la réunion du 24 novembre 2021

CE-2021-11-24-04 – Compte tenu de la situation qui prévaut concernant le contexte de pandémie de la COVID-19, la journée *Portes ouvertes de l'UdeS* du 12 février 2022 initialement prévue en présentiel se tiendra finalement sous forme virtuelle, et ce, pour les trois campus de l'Université. Des séances d'information sur les différents programmes sont offertes par les facultés et les services et sont accessibles tout au long de l'année. Les informations sont disponibles sur le site Internet de l'Université : <https://www.usherbrooke.ca/admission/nous-rencontrer>.

CE-2021-11-24-05 – À sa séance du 8 décembre 2021, le conseil universitaire a approuvé le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations des programmes de maîtrise en pharmacologie et de doctorat en pharmacologie de la Faculté de médecine et des sciences de la santé tel que présenté, et ce, en y incluant la modification suggérée par le conseil des études.

CE-2021-11-24-06 – À sa séance du 8 décembre 2021, le conseil universitaire a approuvé le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations du programme de maîtrise en direction chorale de la Faculté des lettres et sciences humaines tel que présenté.

CE-2021-11-24-10 – À sa séance du 8 décembre 2021, le conseil universitaire a approuvé la création du programme de diplôme d'études supérieures spécialisées de 2<sup>e</sup> cycle en droit et politique appliqués de l'État de la Faculté de droit tel que présenté.

CE-2021-11-24-11 – À sa séance du 8 décembre 2021, le conseil universitaire a approuvé la création du microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en arts et technologies de la Faculté des lettres et sciences humaines tel que présenté.

CE-2021-11-24-12 – À sa séance du 8 décembre 2021, le conseil universitaire a approuvé la création du microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en études autochtones de la Faculté des lettres et sciences humaines tel que présenté.

CE-2021-11-24-15 – Les nouvelles bourses issues des programmes de mobilité internationale et de courts séjours à l'extérieur du Québec – volet recherche et volet cotutelles sont maintenant accessibles

via le site Internet de l'Université : <https://www.usherbrooke.ca/international/fr/echanges-et-courts-sejours/mobilite-sortante/bourses-sejours-etranger> .

CE-2021-11-24-16 – Un rappel est effectué à l'effet que les projets soumis dans le cadre du concours 2022-2023 des Fonds d'innovation pédagogique (FIP) doivent être présentés au plus tard le **14 février 2022**.

#### COMMUNICATION DE LA VICE-RECTRICE AUX ÉTUDES

CE-2022-01-26-04

Communication de la vice-rectrice aux études

La vice-rectrice aux études informe les membres du conseil des sujets suivants :

- **de la rentrée hivernale 2022** – Depuis le 17 janvier 2022, les cours en présentiel reprennent graduellement sur les différents campus de l'Université. Certains programmes sont déjà revenus au mode de prestation et à l'horaire initialement prévus. Les activités non académiques pourront reprendre dès que les mesures sociosanitaires le permettront. C'est le cas notamment des événements à l'Agora du Carrefour de l'information;
- **des bourses Perspectives Québec** – Le gouvernement du Québec a annoncé en décembre 2021 un programme de bourses de 1,7 milliard de dollars réparti sur quatre ans. Ce programme a pour objectif de favoriser la diplomation dans des programmes d'études touchés par une pénurie de main-d'œuvre dans les secteurs des technologies de l'information, du génie, de l'éducation, de la santé et des services sociaux. Les étudiantes et étudiants admissibles recevront 2 500 \$ par trimestre (maximum possible de 15 000 \$ selon la durée du programme). L'UdeS a pu réagir à une première version de programmes et a réussi à faire ajouter quelques programmes sur la liste mais plusieurs de nos demandes sont cependant restées sans suite;
- **de l'appréciation de l'enseignement** – Les modifications à apporter pour ajuster les formulaires en fonction de la *Politique sur la qualité de la formation* (Politique 2500-045) demandent des travaux importants à faire sur la plateforme actuelle. Une analyse est donc en cours afin d'évaluer la possibilité d'opter pour un progiciel existant (un document sera transmis aux membres du conseil en complément d'information);
- **du comité sur les compétences interculturelles** – Le comité sur les compétences interculturelles, après avoir établi les actions pour les Services, avec notamment la formation déployée et la mise en place du réseau des alliées et alliés, élargit ses interventions aux facultés et centres universitaires de formation. Madame Pascale Lafrance, directrice générale de USherbrooke International et monsieur Serge Allary, vice-recteur adjoint aux études, commencent une tournée de consultation auprès des doyennes et doyens afin d'établir des activités de soutien pour les personnes alliées et déterminer certaines actions qui pourraient impliquer les programmes d'études (un document sera transmis aux membres du conseil en complément d'information).

#### DOSSIERS POUR ADOPTION

##### Évaluations périodiques

CE-2022-01-26-05

Maîtrise en sciences de l'activité physique – évaluation périodique de programme – approbation – plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations – approbation – recommandation au conseil universitaire

Le professeur André Marquis, vice-doyen à l'enseignement de la Faculté des lettres et sciences humaines et président du comité du conseil des études, présente les résultats issus de l'évaluation périodique du programme de maîtrise en sciences de l'activité physique.

Considérant que l'évaluation périodique du programme de maîtrise en sciences de l'activité physique de la Faculté des sciences de l'activité physique a été réalisée en conformité avec la *Politique d'évaluation périodique des programmes* (Politique 2500-007) et que ce programme a un ensemble d'éléments de qualité et de pertinence, et qu'il sera amélioré avec le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations, sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études, à la lumière du rapport synthèse fourni par le comité du conseil des études :

- approuve l'évaluation périodique du programme de maîtrise en sciences de l'activité physique de la Faculté des sciences de l'activité physique;
- endosse les recommandations qui concluent cette évaluation périodique.

Après avoir pris connaissance du rapport synthèse du comité du conseil des études portant sur l'évaluation périodique du programme de maîtrise en sciences de l'activité physique, sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études recommande au conseil universitaire :

- d'approuver le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations du programme de maîtrise en sciences de l'activité physique de la Faculté des sciences de l'activité physique tel qu'il apparaît en annexe.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-06

Baccalauréat en informatique – baccalauréat en informatique de gestion – baccalauréat en sciences du multimédia et du jeu vidéo – évaluation périodique de programmes – approbation – plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations – approbation – recommandation au conseil universitaire

Le professeur André Marquis, vice-doyen à l'enseignement de la Faculté des lettres et sciences humaines et président du comité du conseil des études, présente les résultats issus de l'évaluation périodique des programmes de baccalauréat en informatique, de baccalauréat en informatique de gestion et de baccalauréat en sciences du multimédia et du jeu vidéo.

Un membre du conseil mentionne que monsieur Marc-Antoine Bolduc, apparaissant à la liste des membres du comité du conseil du rapport synthèse de l'évaluation périodique de ces programmes (DI-1), est plutôt représentant de la FEUS et non du REMDUS. Il est convenu que cette correction sera effectuée au document qui sera déposé au conseil universitaire du 9 février 2022.

Considérant que l'évaluation périodique des programmes de baccalauréat en informatique, de baccalauréat en informatique de gestion et de baccalauréat en sciences du multimédia et du jeu vidéo de la Faculté des sciences a été réalisée en conformité avec la *Politique d'évaluation périodique des programmes* (Politique 2500-007) et que ces programmes ont un ensemble d'éléments de qualité et de pertinence, et qu'ils seront améliorés avec le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations, sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études, à la lumière du rapport synthèse fourni par le comité du conseil des études :

- approuve l'évaluation périodique des programmes de baccalauréat en informatique, de baccalauréat en informatique de gestion et de baccalauréat en sciences du multimédia et du jeu vidéo de la Faculté des sciences;
- endosse les recommandations qui concluent cette évaluation périodique.

Après avoir pris connaissance du rapport synthèse du comité du conseil des études portant sur l'évaluation périodique des programmes de baccalauréat en informatique, de baccalauréat en informatique de gestion et de baccalauréat en sciences du multimédia et du jeu vidéo, sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études recommande au conseil universitaire :

- d'approuver le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations des programmes de baccalauréat en informatique, de baccalauréat en informatique de gestion et de baccalauréat

en sciences du multimédia et du jeu vidéo de la Faculté des sciences tel qu'il apparaît en annexe.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-07

Maîtrise en fiscalité – évaluation périodique de programme – approbation – plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations – approbation – recommandation au conseil universitaire

Le professeur André Marquis, vice-doyen à l'enseignement de la Faculté des lettres et sciences humaines et président du comité du conseil des études, présente les résultats issus de l'évaluation périodique du programme de maîtrise en fiscalité.

Considérant que l'évaluation périodique du programme de maîtrise en fiscalité de l'École de gestion a été réalisée en conformité avec la *Politique d'évaluation périodique des programmes* (Politique 2500-007) et que ce programme a un ensemble d'éléments de qualité et de pertinence, et qu'il sera amélioré avec le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations, sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études, à la lumière du rapport synthèse fourni par le comité du conseil des études :

- approuve l'évaluation périodique du programme de maîtrise en fiscalité de l'École de gestion;
- endosse les recommandations qui concluent cette évaluation périodique.

Après avoir pris connaissance du rapport synthèse du comité du conseil des études portant sur l'évaluation périodique du programme de maîtrise en fiscalité, sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études recommande au conseil universitaire :

- d'approuver le plan d'action pour la mise en œuvre des recommandations du programme de maîtrise en fiscalité de l'École de gestion tel qu'il apparaît en annexe.

(Document en annexe)

### **Modification de programmes**

CE-2022-01-26-08

Maîtrise en adaptation scolaire et sociale – modification de programme – approbation

Le vice-doyen à la formation et à la culture de la Faculté d'éducation présente les modifications proposées au programme de maîtrise en adaptation scolaire et sociale afin d'y ajouter différentes modalités de productions de fin d'études.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études :

- approuve la modification du programme de maîtrise en adaptation scolaire et sociale de la Faculté d'éducation et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre du programme modifié à compter du trimestre d'hiver 2022.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-09

Microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en conseillances pédagogiques – modification de programme – approbation

Le vice-doyen à la formation et à la culture de la Faculté d'éducation présente les modifications proposées au microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en conseillances pédagogiques ayant pour objectifs de rehausser le nombre de crédits et de modifier les conditions d'admission de ce microprogramme.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études :

- approuve la modification du microprogramme de 2<sup>e</sup> cycle en conseillances pédagogiques de la Faculté d'éducation et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre du programme modifié à compter du trimestre d'automne 2022.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-10

Baccalauréat en mathématiques – modification de programme – approbation

La vice-doyenne à l'enseignement et à l'inclusion de la Faculté des sciences présente les modifications proposées au programme de baccalauréat en mathématiques. Ces modifications ont pour effet de mettre à jour le profil des études, notamment pour mieux préparer les personnes diplômées à la diversité des possibilités qui s'offrent à elles au terme de leur parcours ainsi que pour refléter l'évolution des champs de spécialisation présents au Département de mathématiques.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études :

- approuve la modification du programme de baccalauréat en mathématiques de la Faculté des sciences et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre du programme modifié à compter du trimestre d'automne 2022.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-11

Maîtrise en gestion de l'ingénierie – modification de programme – approbation

Le vice-doyen à la formation et aux ressources informationnelles de la Faculté de génie présente les modifications proposées au programme de maîtrise en gestion de l'ingénierie afin d'y offrir le cheminement pour professionnelles et professionnels en formation ou formés à l'étranger en régime coopératif. La Faculté souhaite maintenant bonifier la formation offerte en y intégrant davantage d'occasions d'y acquérir de l'expérience pratique en gestion de l'ingénierie.

Le directeur général du Service des stages et du développement professionnel apporte quelques précisions et répond aux questions des membres du conseil, notamment sur le fait d'offrir un stage coopératif pour ce nouveau cheminement au trimestre d'hiver.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études :

- approuve la modification du programme de maîtrise en gestion de l'ingénierie de la Faculté de génie et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre du programme modifié à compter du trimestre d'automne 2022.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-12

Maîtrise en sciences infirmières – modification de programme – approbation

Le vice-doyen à la réadaptation de la Faculté de médecine et des sciences de la santé présente aux membres du conseil les modifications proposées au programme de maîtrise en sciences infirmières.

Ces changements ont pour objectif de modifier les deux cheminements menant aux études spécialisées de ce programme de maîtrise afin d'y retirer l'essai et le remplacer par des activités spécialisées.

À l'issue des discussions, les membres du conseil conviennent de préciser qu'une telle modification sera approuvée de façon exceptionnelle et qu'elle constitue une dérogation au *Règlement des études* (Règlement 2575-009). Il est également convenu de retirer la référence en lien avec l'Association des doyens des études supérieures au Québec (ADÉSAQ) apparaissant à la fiche de présentation et de reformuler le texte concernant l'aspect financier de l'activité pédagogique MSI604 mentionné au document de présentation (dernière puce de l'article 1 du DI-1).

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études :

- approuve la modification du programme de maîtrise en sciences infirmières de la Faculté de médecine et des sciences de la santé, étant entendu que ces changements sont approuvés à titre exceptionnel et qu'ils constituent une dérogation au *Règlement des études* (Règlement 2575-009), et adopte la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre du programme modifié à compter du trimestre d'automne 2022.

(Document en annexe)

#### **RECOMMANDATIONS AU CONSEIL UNIVERSITAIRE**

##### **Création de programme**

CE-2022-01-26-13

Microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en consolidation de l'écrit – création de programme – approbation – recommandation au conseil universitaire

Le vice-doyen à l'enseignement de la Faculté des lettres et sciences humaines présente aux membres du conseil le projet de microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en consolidation de l'écrit.

Ce microprogramme vise le développement d'une meilleure maîtrise du français écrit et donne accès aux connaissances et aux pratiques les plus récentes dans l'apprentissage du français normatif.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études recommande au conseil universitaire :

- d'approuver la création du microprogramme de 1<sup>er</sup> cycle en consolidation de l'écrit de la Faculté des lettres et sciences humaines et, à cet effet, d'adopter la fiche signalétique en annexe;
- d'autoriser la mise en œuvre de ce microprogramme à compter du trimestre d'automne 2022.

(Document en annexe)

##### **Modification de programmes (suite)**

CE-2022-01-26-14

Baccalauréat en biologie – baccalauréat en biologie moléculaire et cellulaire – baccalauréat en écologie – baccalauréat en microbiologie – certificat en biologie – modification de programmes – approbation

La vice-doyenne à l'enseignement et à l'inclusion de la Faculté des sciences présente les modifications proposées aux programmes de baccalauréat en biologie, de baccalauréat en biologie moléculaire et cellulaire, de baccalauréat en écologie, de baccalauréat en microbiologie et de certificat en biologie à l'effet d'y corriger le profil des études et les conditions d'admission. Ces modifications font suite à l'évaluation périodique des quatre programmes de baccalauréat offerts par le Département de biologie.

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études :

- approuve la modification du programme de baccalauréat en biologie de la Faculté des sciences et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- approuve la modification du programme de baccalauréat en biologie moléculaire et cellulaire de la Faculté des sciences et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- approuve la modification du programme de baccalauréat en écologie de la Faculté des sciences et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- approuve la modification du programme de baccalauréat en microbiologie de la Faculté des sciences et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- approuve la modification du programme de certificat en biologie de la Faculté des sciences et, à cet effet, adopte la fiche signalétique en annexe;
- autorise la mise en œuvre des programmes modifiés à compter du trimestre d'automne 2022.

(Document en annexe)

#### **RAPPORTS ET INFORMATION**

CE-2022-01-26-15

Conseil de la recherche – procès-verbal de la réunion du 17 novembre 2021

Les membres du conseil ont reçu le procès-verbal de la réunion du conseil de la recherche du 17 novembre 2021.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-16

Conseil universitaire – procès-verbal de la réunion du 10 novembre 2021

Les membres du conseil ont reçu le procès-verbal de la réunion du conseil universitaire du 10 novembre 2021.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-17

Matériel pédagogique – utilisation d'une image à des fins esthétiques – bonnes pratiques – information

La vice-rectrice aux études présente aux membres du conseil une liste de bonnes pratiques afin de guider le personnel enseignant pour l'utilisation d'une image dans le matériel pédagogique à des fins esthétiques, et ce, dans le respect du droit d'auteur.

(Document en annexe)

CE-2022-01-26-18

Finalités de formation – référentiels de compétences – présentation

Le vice-recteur adjoint aux études présente aux membres du conseil les recommandations proposées par les membres du comité de travail formé pour repenser les finalités de formation.

Ces recommandations suggèrent notamment de ramener les finalités de formation à un seul but, soit celui de la différenciation, et d'utiliser d'autres référentiels pour les cibles de formation des programmes.

Pour ces cibles, la proposition suggère de retenir et d'utiliser les référentiels tirés d'un document sur les compétences attendues d'un grade universitaire de premier cycle du Bureau de coopération interuniversitaire (BCI) et du rapport sur les compétences visées dans les formations aux cycles supérieures de l'Association des doyens des études supérieures au Québec (ADÉSAQ).

De façon générale, les membres du conseil se montrent favorables en regard des recommandations présentées et soulignent l'effort de simplification démontré quant à la redéfinition des finalités de formation et des référentiels de compétences.

(Document en annexe)

## **DIVERS**

CE-2022-01-26-19

Plan stratégique 2022-2025 – processus de consultation – information

Faisant suite au plan stratégique *Oser transformer 2018-2022* et au renouvellement de mandat du professeur Pierre Cossette, à titre de recteur de l'Université, les différentes instances de l'Université sont appelées à contribuer de façon significative à la mise à jour du plan stratégique de l'Université afin d'en reformuler les objectifs et les grandes orientations. Une fois adopté par le conseil d'administration, il est prévu que le plan stratégique 2022-2025 soit lancé auprès de la communauté universitaire au trimestre d'automne 2022.

Lors de différentes rencontres qui se tiendront au cours des prochaines semaines, la vice-rectrice aux études informe les membres du conseil des études que ceux-ci seront appelés à se prononcer sur les initiatives qui pourraient être mises en place pour favoriser la réussite en enseignement supérieur au cours des trois prochaines années. À partir des pratiques innovantes et originales déjà en place dans les programmes de l'UdeS, ce chantier aura pour objectif de se pencher sur les moyens et les opportunités à saisir pour :

- promouvoir la qualité de la formation;
- valoriser le travail des personnes enseignantes et de celles qui contribuent à la qualité de la formation;
- soutenir les processus d'amélioration continue de la qualité de la formation, tant en formation initiale qu'en formation continue, dans les activités créditées et le non créditées et à tous les cycles d'études;
- favoriser la réussite étudiante.

Pour toute question ou commentaire concernant les rencontres en lien avec le plan stratégique, les membres du conseil sont invités à communiquer avec madame Tania Perron, agente de recherche au Bureau de la registraire ([Tania.Perron@Usherbrooke.ca](mailto:Tania.Perron@Usherbrooke.ca)).

Des documents en lien avec le processus de consultation sur le plan stratégique 2022-2025 seront également transmis aux membres du conseil.

## **DATE DE LA PROCHAINE RÉUNION**

CE-2022-01-26-20

Date de la prochaine réunion

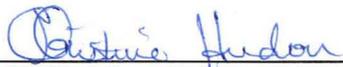
Conformément au calendrier des réunions prévues pour l'année universitaire 2021-2022, le conseil des études fixe la prochaine réunion au mercredi 9 mars 2022, à compter de 13 h 30, sous réserve de modification par la présidente, si les circonstances l'exigent.

**CLÔTURE DE LA RÉUNION**

CE-2022-01-26-21  
Clôture de la réunion

Sur proposition régulière et à l'unanimité, le conseil des études termine sa réunion.

Confirmé à la réunion du 9 mars 2022.



Pr<sup>e</sup> Christine Hudon, présidente



Serge Allary, secrétaire